

Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları Rehberi



The better the question. The better the answer.
The better the world works.



Shape the future
with confidence

1

Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları (KVHS) kuruluş ve faaliyet esasları

SPK nezdinde yürütülen ikincil düzenleme çalışmaları kapsamında, 13 Mart 2025 tarihli ve 32840 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan aşağıdaki tebliğler yürürlüğe girdi:

- III-35/B.1 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ
- III-35/B.2 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Çalışma Usul ve Esasları ile Sermaye Yeterliliği Hakkında Tebliğ

Bu düzenlemeler ile yatırımcı haklarının korunması, piyasa bütünlüğünün güçlendirilmesi ve kripto varlık ekosisteminde istikrarın sağlanması hedefleniyor.

Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların (KVHS) Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ konuları

- Kripto varlık hizmet sağlayıcıların kuruluşu, faaliyete geçmesi, faaliyetleri ve faaliyetlerinin durdurulması
- Kurucu ve ortakları ile pay devirlerine ilişkin hususlar
- Yöneticileri, personeli ve organizasyon yapısı
- İç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemleri ile bilgi sistemleri ve teknolojik altyapıları
- Bağımsız denetim ve rezerv kanıt denetimine ilişkin usul ve esasları
- Belge kayıt sistemleri

III-35/B.1 sayılı Tebliğ’de öne çıkan düzenlemeler

Kuruluş şartları ve izin gereklilikleri

- KVHS’ler, anonim şirket olarak kurulmalı ve belirlenmiş olan sermaye sınırlamalarını sağlayan asgari sermayeye sahip olmalıdır.
- Kurucuların belirli şartları sağlaması ve ortaklık yapısının şeffaf olması gerekmektedir.
- Platformların ticaret ünvanlarında belirli ibarelerin bulunması, işletme adı veya marka kullanımı için SPK’dan izin alması ve ilanlarda ticaret ünvanını kullanması zorunludur.

Faaliyet şartları ve izin gereklilikleri

- KVHS’ler tarafından; organizasyon ve yönetim yapısını oluşturulmalı, hizmet birimleri kurulmalı ve görev tanımları belirlenmiş olmalıdır.
- Çıkar çatışmalarının yönetilmesi amacıyla, işlem hacmi, müşteri sayısı ve listelenen kripto varlıkları dikkate alınarak, gerekli aksiyonları içeren yazılı bir çıkar çatışması politikası oluşturulmalı ve yayımlanmalıdır.
- Yönetim Kurulu, üst yönetim ve çalışan personel tarafından sahip olunması gereken gereklilikler sağlanmalıdır.

KVHS personeli ve buna ilişkin ilkeler

- Çalışacak olan personelin ünvanı ve bu personelin sorumluluklarına ilişkin gereklilikler belirtilmiştir. Bu kişiler, tebliğdeki eğitim, sicil ve bağımsızlık koşullarını sağlamalıdır.

KVHS’lerin faaliyet ilke ve esasları

- KVHS’ler, sermaye piyasası mevzuatındaki genel ilkelere uymak, Birliğe üye olmak ve kritik faaliyetlerinin kesintiye uğramamasını sağlayacak tedbirleri almak zorundadır.
- Müşteriler ile emir iletimi, ücretler, saklama ve güvenlik gibi hususları içeren çerçeve sözleşme imzalanmalı ve müşteri numarası oluşturulmalıdır.
- KVHS’ler, KAP’ta ve internet sitelerinde şirket bilgileri ve hizmetlerine ilişkin belirli bilgileri yayımlar. KYC kapsamında, müşterilerine ilişkin kimlik tespiti yükümlülüklerini yerine getirir.

1

Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları (KVHS) kuruluş ve faaliyet esasları

III-35/B.1 sayılı Tebliğ'de öne çıkan düzenlemeler

KVHS'lerin yükümlülükleri

- KVHS'lerin; ortaklık yapısındaki değişikliklerde, imtiyazlı pay devir işlemlerinde ve tüzel kişi ortaklıklarının pay devirlerinde gerçekleşecek %10 ve üzerindeki değişiklikler SPK iznine tabidir.
- KVHS'ye ait işletme adı ve markalar tescil edilmeli ve bunlarda gerçekleşecek değişiklikler ilan edilmelidir.
- Yönetici ve personel bilgileri, dava, takip ve denetim kuruluşu bilgileri SPL'ye bildirilmelidir.
- KVHS'lerin iştirak sağlayacağı şirketlere ilişkin sermaye ve pay sınırlamaları getirilmiş olup, yapılacak olan reklamlara yönelik düzenlemeler sağlanmıştır.

KVHS'lerin dışarıdan hizmet alımı

- KVHS'ler tarafından alınacak dış hizmetlere ilişkin sınırlamalar getirilmiş ve bu hizmetlerin yazılı bir sözleşme çerçevesinde yürütülerek gerekli iş akışlarının oluşturulması gerekmektedir.
- KVHS'ler tarafından, hizmet alımından önce gerekli değerlendirmelerin yapılması, bu değerlendirme sonuçlarının ilgililere raporlanması ve hizmet süresince risklerin yönetilmesi ve tedarikçiyi izleyecek yapıların kurulması gerekmektedir.
- Hizmet alımına ilişkin sözleşmede bulunması gereken unsurlar belirlenmiş ve SPK'nın da denetim, bilgi/belge isteme yetkisinin bulunması da garanti altına alınmıştır.

KVHS'lerin belge kayıt sistemi

- Kripto varlıkların muhasebeleştirilme işlemlerinde, aracı kurumların hesap planı düzenlemelerinin kıyasen uygulanması gerektiği belirtilmiştir.
- Müşteri emirleri; yalnızca KVHS'nin resmi internet sitesi, mobil uygulaması veya operasyon personeli tarafından müşterilerinin kayıtlı telefonları üzerinden alınmalı, sosyal medya kanalları kullanılmamalıdır.
- Platformlar tarafından sonuç formları ve hesap ekstreleri düzenlenmeli ve bu formlar ilgili bilgileri de içerecek şekilde belirli periyotlarda müşterilere iletilmelidir.
- Gerçekleştirilen işlemlere ilişkin kayıtlar, güvenliği sağlanarak, uzaktan kimlik tespiti süresince alınan tüm bilgiler dahil olacak şekilde 10 yıl süre ile saklanmak zorundadır.
- Müşteri şikayetlerinin yönetilmesi adına sistemler kurulmalı ve bu sistemlerde gerçekleştirilen işlemlere ilişkin kayıtlar saklanmalıdır.

KVHS'lerin iç sistemler faaliyetleri

- KVHS'ler, faaliyetlerini yürütürken kapsam ve yapıya uygun olacak şekilde iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi birimlerini kurmak zorundadır.
- İç denetim ekipleri tarafından yılda en az 1 defa mevzuat uyum ve iş akış prosedürleri uygunluk denetimleri gerçekleştirilmeli ve denetim sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulur.
- İç kontrolden sorumlu Yönetim Kurulu üyesine bağlı olarak, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunu sağlamak, hata ve usulsüzlükleri önlemek amacıyla iç kontrol faaliyetleri yürütülür.
- KVHS'ler tarafından sunulan hizmetler sebebiyle maruz kalınabilecek risklerin tanımlanması, güncellenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla risk yönetimi biriminin oluşturulması ve personel istihdam edilmesi gerekmektedir.
- KVHS'ler tarafından varlık kaybı durumunda alınacak aksiyonları içeren bir kurtarma planı hazırlanmalı, devreye alındığı günden itibaren 15 gün içinde rezerv kanıt denetimi yaptırılması zorunludur.

Diğer hükümler

- KVHS'ler, iç süreçlerinin uygunluğunu yılda en az bir kez denetletmek ve üç ayda bir rezerv kanıt denetimi yaptırarak raporları Kurul'a sunmakla yükümlüdür.
- KVHS'ler tarafından yapılamayacak iş/işlemler, faaliyetlerin kendi isteğiyle veya Kurul tarafından sonlandırılması/geçici olarak durdurulmasına ilişkin kriterler belirlenmiştir.

2 Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları (KVHS) çalışma usul ve esasları ile sermaye yeterliliği

Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Çalışma Usul ve Esasları ile Sermaye Yeterliliği Hakkında Tebliğ konuları

- Kripto varlık hizmet sağlayıcıların sunabilecekleri hizmet ve faaliyetler
- Kripto varlıkların alım-satım ortamları
- Kripto varlıkların saklanması ve transfer edilmesi
- Platformlar nezdinde listelenmesi
- Kripto varlık hizmet sağlayıcıların sermaye yeterliliği

III-35/B.2 sayılı Tebliğ'de öne çıkan düzenlemeler

KVHS'lerin sunacağı hizmet ve faaliyetler

- KVHS'ler; sunacakları emir alma, saklama, danışmanlık gibi hizmet ve faaliyetleri için Kurul'dan izin almak zorundadır.
- 7.maddede tanımlanmış olan diğer hizmetler için ayrı bir yetki alınmasına gerek bulunmamakta olup, Kurul'a bildirim yapılması gerekmektedir.

Platform faaliyetlerine ilişkin esaslar

- Müşteri emirlerinin alınması, eşleştirilmesi, takası, ilk satış ve saklama gibi işlemleri içeren platform faaliyetleri, müşteri emirlerini çerçeve sözleşme esaslarına göre yerine getirmelidir.
- Listelenmiş kripto varlıklar için kaldıraçlı işlem, türev araç sözleşmeleri, kredili alım-satım veya açığa satış yöntemlerine izin verilmez.
- İşleyişi yazılı prosedürlerle belirlenecek olan fiyat gözetim sistemi yönetimi için gerekli birim oluşturulmalı ve ilgili kişiler görevlendirilmelidir. Gözetim sonucunda, makul olmayan eylem ve işlemlerin raporlanmasına ilişkin mekanizmalar kurulmalıdır.
- Platformlar tarafından ilk kez satış veya dağıtım aracılığı edilecek kripto varlıklar için akıllı sözleşmeler kontrol edilmelidir. Platformlar tarafından, belirli listeleme kriterlerine uygun olmayan kripto varlıkların ilk satışına aracılık edilemez.
- Platformlar; müşterilerin kripto varlıklarını belirli sınırlamalar dahilinde toplu olarak saklamalı, saklama kuruluşlarının hizmet sunamaması durumunda belirli bir süreyle varlıkları saklayabilmeli ve sonrasında transfer veya satış yapabilmelidir.
- Platformlar tarafından müşteri işlemlerin güvenilirliğini sağlamak için emir ve işlem esasları belirlenmeli, teknik sorunlarda müşterilere bildirim yapılmalıdır.

Listeleme esasları

- KVHS'ler içinde gerekli yeterliliklere sahip kişilerden oluşturulacak Listeleme Komitesi tarafından hazırlanacak rapor çerçevesinde, kripto varlıklar listelenir veya listeden çıkarılır. Bu varlıklara yönelik aynı zamanda MKK'ya bildirim yapılmalıdır. Listelenecek varlıklar, saklama kuruluşlarında saklanabilen varlıklardan oluşmalıdır.
- Platformlar tarafından listelenecek varlıkların listelenmesi veya listeden çıkarılması kriterleri yazılı olarak detaylandırılıp, ilgili süreçler platformların internet sitelerinde yayımlanmalı ve düzenli olarak gözden geçirilmelidir.

Mutabakat sistemi

- Platformlar ve saklama kuruluşları, müşteri varlık bakiyelerini MKK'ye raporlar.
- Müşteriler tarafından bakiye sorgulaması yapılabilmesi amacıyla MKK, platform ve saklama kuruluşunun gönderdiği raporları karşılaştırarak "merkezi kaydı rapor" oluşturur.
- Platformlar tarafından, kripto varlık bazında işlemlerin netleştirilmesi sonucunda rapor oluşturulması gerekmektedir. Rapor sonucuna göre, platform ve saklama kuruluşları arasında aktarım yapılır.

2 Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları (KVHS) çalışma usul ve esasları ile sermaye yeterliliği

III-35/B.2 sayılı Tebliğ'de öne çıkan düzenlemeler

Saklama hizmeti ve transfer esasları

- Platform müşterileri veya doğrudan müşteriler tarafından alınabilecek saklama hizmeti, BDDK tarafından uygun görülen bankalar ve yetkilendirilmiş diğer kuruluşlar tarafından verilir.
- Saklama kuruluşunun kendi hesaplarında ayrı olarak, platform adına toplu olarak sakladığı varlıkların en fazla %5'i sıcak cüzdanda (gerekli kriterlerin sağlandığı durumda %10) tutulabilir.
- Özel anahtarların üretimi ve saklanması TÜBİTAK Altyapı Kriterleri'nde belirtilen esaslara uygun şekilde gerçekleştirilir. Özel anahtarların parçalara ayrılması durumunda, her bir parça Türkiye'de tutulmalı ve kontrolü KVHS'lerde olmalıdır. Cüzdanlara ilişkin güvenli donanım modülü ve belirli güvenlik şartlarının yerine getirilmesi gerekmektedir.
- Transfer emirlerinin gerçekleşme süreci içerisinde; MASAK düzenlemelerine uyulması, çok faktörlü kimlik doğrulama mekanizmasının uygulanması ve kimlik doğrulama verilerinin gizliliğinin sağlanması şartıyla belirli tutarın altındaki transfer taleplerini otomatik olarak gerçekleştirilebilir.

Sermaye yeterliliği

- Platformların kuruluş sermayelerinin en az 150 mio TL, saklama kuruluşlarının ise en az 500 mio TL olması gerekmektedir.
- Platformlar ve saklama kuruluşlarının öz sermayeleri, kuruluş sermayesinden az olamaz. KVHS'lerin öz sermayesinin her yılın altıncı ayı itibarıyla en az %25'i ödenmiş veya çıkarılmış sermaye olarak sağlanması zorunludur. Saklama kuruluşları tarafından saklanan müşteri varlıklarının belirli tutarları aşması halinde, ilave öz sermaye şartları uygulanır.
- Tebliğde belirtilen yükümlülüklerin sağlanmasına ilişkin KVHS'ler tarafından Kurul'a düzenli periyotlarda raporlama yapılması gerekmektedir.
- 36.maddede tariflenen hesaplama yöntemi ile bulunacak olan KVHS'lerin sermaye yeterliliği tabanları, risk karşılığı toplamlarından ve son üç aylık faaliyet giderlerinden az olamaz.
- KVHS'lerin mali yapılarını koruma amacıyla; borçları, sermaye yeterliliklerinin üç katını aşmamalı, kısa vadeli borçları kadar dönen varlık bulundurmali ve müşteri varlıklarının en az %95'ini saklama kuruluşlarında tutmalıdır. Likit rezervlerini ve risk karşılıklarını belirli sınırlar içinde tutarak piyasa ve döviz kuru risklerine karşı önlem almalı, net pozisyon ve değerlendirme ilkelerine uygun hareket etmelidirler.

Diğer hizmetlerin sunulması

- KVHS'lerin benzersiz varlıkları ayrı bir pazarda işlem görmeli ve müşterileri bu varlıkların düzenleme dışı olduğu konusunda bilgilendirmelidir. Yatırım stratejisi sunan genel tavsiyelerde belirli bilgileri paylaşmalı ve çıkar çatışmalarını açıklamalı, yönlendirici olmayan finansal bilgiler sunarken ise tarafsız ve dürüst davranmalıdırlar.

Diğer hususlar

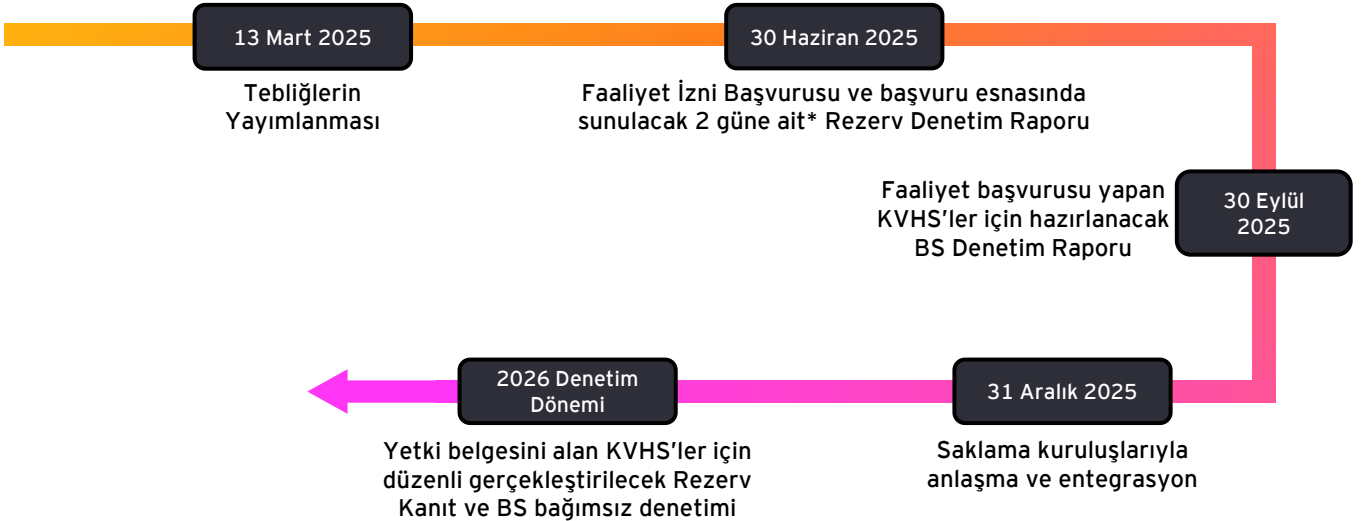
- Platformlar tarafından müşteriden fiziki nakit kabul edilemez, nakitler ancak banka hesapları üzerinden yönetilir. Müşteri nakitleri, platformun hesaplarından ayrı bir banka hesabında tutulur ve platform borçları nedeniyle haczedilemez.
- KVHS'lerin finansal raporları, belirli muhasebe ve denetim standartlarına uygun olarak hazırlanır.
- Kurul, kripto varlık hizmet sağlayıcıların tüm defter, kayıt ve sistemlerini incelemeye ve gerekli gördüğünde bilgi/belge istemeye yetkilidir.

3 Tebliğlerde yer alan süreler

Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılar (KVHS) tarafından uyulması gereken sürelerle ilişkin konu başlıklarına aşağıdaki tablo içerisinde yer verilmiştir.

Konu	İlgili Tebliğ ve İlişkili Madde	Uyumluluk Süresi
Faaliyet izni başvurusu	III-35/B.1 - Geçici Madde 1 (2)	30.06.2025
Rezerv Kanıt Denetim Raporu* (faaliyet izni başvurusu esnasında)	III-35/B.1 - Geçici Madde 1 (2)	30.06.2025
BS Bağımsız Denetim Raporu sunulması (faaliyet izni başvurusu esnasında)	III-35/B.1 - Geçici Madde 1 (2)	30.09.2025
Saklama kuruluşuyla anlaşma ve entegrasyon	III-35/B.1 - Geçici Madde 1 (5)	31.12.2025
Yetki belgesinin alınması	III-35/B.1 - Geçici Madde 1 (3)	30.06.2026
Saklama altyapısına uyum	III-35/B.2 - Geçici Madde 1 (1)	30.06.2025
Sermaye yeterliliğine ilişkin yükümlülüklerle uyum	III-35/B.2 - Geçici Madde 1 (1)	30.06.2025
Periyodik BS Denetim Raporu	III-35/B.1 - Geçici Madde 1 (11)	2026 denetim dönemi
Rezerv Kanıt Denetimi	III-35/B.1 - Geçici Madde 1 (11)	2026 denetim dönemi için her 3 ayda bir

*30/06/2025 tarihine kadar yapılacak faaliyet izni başvurularında, başvuru tarihinden önceki son iki aylık dönemde seçilecek iki farklı gün için hazırlanmış rezerv kanıt denetim raporunun başvuru dosyasına eklenmesi şarttır.



4

Tebliğler kapsamında sunulan hizmetler

Danışmanlık

Proje planlaması

- KVHS'ler bünyesinde gerçekleşen/gerçekleştirilecek hizmetlerin anlaşılması ve detaylandırılması,
- Projenin nasıl gerçekleştirileceğinin ve zaman çizelgesinin oluşturulması

Durum analizi

- Faaliyet başvurusu için gereken beklentilerin sağlanması adına gerçekleştirilecek durum analizi,
- Mevcut durum değerlendirmesi sonucunda düzeltilmesi ve güncellenmesi gereken hususların tespiti

Aksiyon planı

- Alınacak olan aksiyonlar çerçevesindeki ihtiyaçların tespiti,
- Tebliğlere uyumun sağlanması ve faaliyet izninin başvurusunun gerçekleştirilmesi sürecinde yol haritasının belirlenmesi ve uyumluluk aksiyonlarının hazırlanması

Denetim

Denetimin planlanması

- Rezerv kanıt denetimi ve bilgi sistemleri denetim raporları için denetim kapsamının ve ekibinin belirlenmesi,
- KVHS'nin faaliyetlerinin anlaşılması ve denetimde ele alınacak süreçlerin belirlenmesi

Denetimin gerçekleştirilmesi

- KVHS nezdinde sunulan hizmetlerin ve ilgili süreçlerin, BS Tebliği'nde belirtilen hususlara istinaden işletildiğinin değerlendirilmesi,
- KVHS'nin varlıklarına ilişkin rezervlerin korunduğuna ve saklandığına ilişkin Rezerv Kanıt Denetimi incelemeleri

Raporlama

- Denetim kapsamındaki süreçlerle ilgili gözlemler hakkında ilgili KVHS paydaşları ile karşılıklı mutabakat için görüşülmesi ve gözlemlerin paylaşılması,
- Rezerv Kanıt ve BS bağımsız denetim raporunun hazırlanması

5 Neden EY?

Dünyada ve Türkiye’de EY

EY olarak uluslararası ve yerel çapta birçok sektörden firmaya ve kamu kurumuna danışmanlık, güvence, vergi, strateji ve kurumsal finansman hizmetleri sunuyoruz. 150’den fazla ülkede, 700’den fazla ofisimiz ve 395.000’den fazla çalışanımızla tüm sektörlerden firmalara, hükümetlere ve uluslararası organizasyonlara geniş bir yelpazedeki politika ve iş sorunlarını çözmelerinde destek veriyoruz.

Tek bir çalışma stratejisi, ortak inovasyon ve bilgi paylaşım kültürü çatısı altında, dünya genelindeki yerel ofislerimizi bir arada tutan ağımla kapsamlı profesyonel hizmetler sunuyoruz. Bu benzersiz “Tek firma” yaklaşımımız, tüm çalışanlarımızın müşterilere coğrafi ve kurumsal sınırları aşan bir hizmet vermesini sağlıyor.



EY Türkiye olarak 40 yılı aşkın süredir danışmanlık, güvence, vergi, strateji ve kurumsal finansman olmak üzere dört profesyonel hizmet alanında müşterilerimize destek oluyoruz. 5 büyük şehirdeki (İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana) 6 ofisimizde, 1.800’den fazla çalışanımızla Türkiye’deki en büyük profesyonel hizmet firmalarından biriyiz.

Küresel uzmanlığımızı ve yerel kaynakları özelleştirilmiş çözümlerle birleştirerek müşterilerimize artı değer sağlıyoruz.

Hizmetlerimiz

EY olarak, dünya genelinde pek çok sektörden firmaya pazar stratejisi geliştirmeden teknolojiye, süreç iyileştirme ve organizasyonel dönüşüme kadar geniş bir çerçevede hizmet sunuyoruz. Veri, yapay zekâ ve ileri teknolojiden yararlanarak müşterilerimizin geleceği güvenle şekillendirmelerine, günümüzde ve gelecekte karşılaşılabilecekleri sorunlara çözüm üretmelerine destek oluyoruz. Daha iyi bir çalışma dünyası oluşturmak amacıyla müşterilerimiz, çalışanlarımız ve içinde yer aldığımız toplum için var gücümüzle çalışıyoruz. Sadece geleceğe uyum sağlamakla kalmıyor, tüm paydaşlarımızla birlikte geleceği hep birlikte güvenle şekillendiriyoruz.

EY | Daha iyi bir çalışma dünyası oluşturuyoruz

EY olarak, müşterilerimiz, çalışanlarımız, toplum ve dünyamız için değer yaratırken sermaye piyasalarında güveni inşa ediyor ve bu şekilde daha iyi bir çalışma dünyası oluşturuyoruz.

Veri, yapay zekâ ve ileri teknolojiden yararlanarak müşterilerimizin geleceği güvenle şekillendirmesine, günümüzde ve gelecekte karşılaşabilecekleri sorunlara çözüm üretmelerine yardımcı oluyoruz.

EY ekipleri olarak bağımsız denetim, danışmanlık, güvence, hukuk, kurumsal finansman, strateji ve vergi hizmetleri sunuyoruz. Dünya çapında 150'den fazla ülkede, küresel ağımız, kapsamlı iş birliklerimiz ve güçlü sektörel deneyimimizle müşterilerimize hizmet veriyoruz.

Hep birlikte geleceği güvenle şekillendiriyoruz.

EY adı küresel organizasyonu temsil eder ve Ernst & Young Global Limited'in her biri ayrı birer tüzel kişiliğe sahip olan, bir veya daha çok, üye firmasını temsil edebilir. Sınırlı sorumlu bir Birleşik Krallık şirketi olan Ernst & Young Global Limited müşteri hizmeti sunmamaktadır. Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) kapsamında; EY'n kişisel verileri nasıl topladığı, kullandığı ve bireylerin sahip olduğu haklara dair bilgilere ey.com/tr_tr/privacy-statement adresinden ulaşabilirsiniz. EY üye şirketleri yerel kanunların yasakladığı bölgelerde hukuk hizmeti sunmaz. Daha fazla bilgi için lütfen ey.com adresini ziyaret edin.

© 2025 EY Türkiye.
Tüm Hakları Saklıdır.

Sadece genel bilgi verme amacıyla sunulan bu yayın muhasebe, vergi, hukuk veya diğer profesyonel hizmetler alanında geçerli bir kaynak olarak kullanılması amacıyla hazırlanmamıştır. Belirli bir konuya ilişkin olarak ilgili danışmana başvurulmalıdır.

ey.com/tr

linkedin.com/ernstandyoung
instagram.com/eyturkiye
twitter.com/EY_Turkiye
facebook.com/ErnstYoungTurkiye



İletişim

Feyyaz Burak Baysal

Teknoloji Risk Hizmetleri Lideri - EY Türkiye
burak.baysal@tr.ey.com

Tunç Tütüncüoğlu

Teknoloji Risk Hizmetleri Direktörü - EY Türkiye
tunc.tutuncuoglu@tr.ey.com

Kurtuluş Atıcı

Teknoloji Risk Hizmetleri Müdürü - EY Türkiye
kurtulus.atici@tr.ey.com



EY Shape the future
with confidence