

# İnşaat Harcamalarına Yönelik Özel Kapsamlı Denetimler



**EY**

Building a better  
working world



## Usulsüz İnşaat Harcamaları

EY tarafından yapılan araştırmalar, inşaat harcamalarının %10'luk kısmının yönetilemeyen ve dolayısıyla usulsüz şekilde meydana gelen harcamalardan kaynaklandığını göstermektedir.

Temel olarak, alımı hiç gerçekleşmeyen veya olağandan pahalıya tedarik edilen mal ve hizmetlerden kaynaklanan bu harcamalar ile mücadele hem yatırımcıların hem de taahhüt firmalarının en önemli sorunlarından biri haline gelmiştir.

EY Usulsüzlük İncelemesi ve Uyuşmazlık Danışmanlığı Departmanı olarak, kontrol edilmesi gittikçe zorlaşan inşaat harcamalarının/operasyonlarının incelenebilmesi amacıyla şirketlere özel yöntemler geliştirerek etkin ve faydalı çözümler sunmaktayız.

Proaktif şekilde sunduğumuz hizmetler ile usulsüz harcamaların önlenmesi amaçlanmakta; reaktif şekilde sunduğumuz hizmetler ile de usulsüz harcamaların sorumlularının tespiti, boyutunun hesaplanması ve bir daha meydana gelmemesi için iyileştirilmesi gereken noktaların belirlenmesi amaçlanmaktadır.



## Yüklenici Seçim Sürecinin İncelenmesi

Yüklenicilerin belirlenmesi aşamasını hem teknik hem de idari yönden inceleyerek olası çıkar ilişkilerini tespit etmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirmekteyiz.

### Örnek araştırma konuları:

- Süreçte yer alan yetkililer ile yükleniciler arasındaki çıkar ilişkilerinin tespitine yönelik özgeçmiş araştırmaları yapılması
- Yükleniciler tarafından sunulan referanslarının araştırılması
- Belirli bir yükleniciyi taraflı şekilde ön plana çıkararak teknik ve idari şartname maddelerinin tespit edilmesi
- Sözleşmelerde yüklenici lehine kasıtlı şekilde yer alabilecek sözleşme maddelerinin tespit edilmesi. Örnek konular:
  - ✓ Avans ödeme şekilleri,
  - ✓ Cezai şartlar,
  - ✓ Kalite kontrol hükümleri,
  - ✓ İş teslim hükümleri,
  - ✓ Olumsuz veya şüphe uyandırabilecek diğer hükümler



## Hizmet ve Mal Satın Alma İşlemlerinin İncelenmesi

Her satın alma işleminin doğasına uygun inceleme metotları geliştiriyor ve riskli satın alma işlemleri üzerindeki usulsüzlükleri tespit ediyoruz.

Ayrıca satın alma ile ilişkili tüm alt süreçleri ve iş akışlarını inceleyerek usulsüzlük riski barındıran alanları tespit ediyor, bu risklerin giderilmesi için öneriler geliştiriyoruz.

### **Satın alma işlemlerindeki aksaklıkların tespit edilmesi kapsamında aşağıdaki analizleri yapıyoruz:**

- Keşif dokümanları ile hakedişlerin kıyaslanması, keşif artışı yaşanan mal ve hizmetler belirlenerek gerekçelerinin araştırılması
- Hakediş ve kesin hesapların, projeler ışığında ve/veya yerinde yapılacak gözlemlerle doğrulanması
- İnşaat işleri kapsamında alınan mal ve hizmet kalemlerinin maliyetlerinin piyasa fiyatları ile kıyaslanması
- Malzeme alımlarının gerçekliklerinin teslimat dokümanları, irsaliye, depo kayıtları, kamera kayıtları gibi destekleyici kanıtlar ışığında incelenmesi ve mevcut malzeme durumunu tespit etmek amacıyla depo sayımı gerçekleştirilmesi
- İnşaat sahasında gerçekleştirilen gözlemlerle diğer aksaklıkların tespit edilmesi



EY  
Bağımsız Denetim | Vergi  
| Kurumsal Finansman | Danışmanlık

## EY Hakkında

EY bağımsız denetim, vergi, kurumsal finansman ve danışmanlık hizmetlerinde bir dünya lideridir. Anlayışımız ve kaliteli hizmetlerimiz dünya ekonomisi ve sermaye piyasalarında güvenin oluşmasına katkıda bulunmaktadır. EY, güçlü yönetim ekibiyle tüm paydaş gruplarına verdiği sözleri yerine getirmekte ve bu şekilde çalışanları, müşterileri ve içinde yer aldığı diğer çevreler için daha iyi bir çalışma hayatı oluşturulmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

Olağan dışı bir işlemde şüphelenmeniz halinde, uluslararası ağıımızdaki 3.500'ün üzerindeki Usulsüzlük İncelemesi ve Uyuşmazlık Danışmanlığı profesyonelimiz, gereken titizlik ve hızla şüpheli mülakatı, soruşturma, şirket bilgisayarları ve telefonlarının elektronik keşif hizmetleriyle incelenmesi ve mali tablo inceleme hizmetlerini gerçekleştirebilir.

© 2020 EY Türkiye  
Tüm Hakları Saklıdır.

**Sizlere nasıl yardımcı olabileceğimize dair detaylı bilgi için lütfen bizimle iletişime geçin:**

**Dilek Çilingir**  
Sorumlu Ortak  
Denetim Hizmetleri Bölüm Başkanı  
dilek.cilingir@tr.ey.com  
0 212 408 53 71