

EY新日本 企業成長サミット2025 throughout the year

日時 第1回:2024年11月26日 14:00~17:00

開催方法 現地開催およびオンライン

開催場所 日比谷三井カンファレンス

定員 現地開催:100名、ライブ配信:200名
※定員になり次第、締め切りとさせていただきます

参加費 無料

主催:EY新日本有限責任監査法人

第1回

成長するための組織づくり ～スタートアップ組織体制・報酬体系の 最新動向～

日 時

2024年11月26日(火) 14時00分～17時00分

「EY新日本から変わる、変える」をテーマに、EY新日本有限責任監査法人ではIPO支援のリーディングファームの1社として、先頭に立って挑み続けてきました。

企業成長サミットは、ベンチャーの成長を支援する他、日本から数多くのIPO企業を輩出し、グローバルに貢献するエコシステムの構築を目指して、多種多様な立場の方々からのアドバイスを得て、知見を共有するイベントです。一年を通じて数回にわたり、その時々ホットピックをお届けし、今だからこそその新鮮な情報の共有に取り組んでおります。

本年度は今回が1回目となり、テーマを「成長するための組織づくり～スタートアップ組織体制・報酬体系の最新動向～」としました。

2023年のIPO市場は、前年に比べて増加傾向にありました。初値時価総額が1,000億円を超える大型IPOも6件と前年の3件から大幅に増加しております。これを受けた2024年も、市況が厳しいとされていた過去に比べれば、そのような見方は減ったかもしれません。2023年に引き続きDeepTechの領域のIPO案件もあり、上半期にも既に大型の銘柄もありました。

IPOを取り巻く環境変化としては、2022年より始まったスタートアップ政策が挙げられ、「スタートアップ育成5カ年計画」をはじめ、国家レベルでスタートアップの活躍が注目されていることが伺えます。同計画は、人材育成、資金供給、オープンイノベーションの推進などを3本柱に掲げております。

今回のサミットでは、上述の「人材育成」にも関連する「人」を主軸とし、いかに良い組織を作り上げるかのノウハウを探り、またそのためにどういった報酬制度やインセンティブプランを設計するのかをディスカッションします。

セッション1では「成長するスタートアップのための組織体制とは」と題し、CHROや人事のプロフェッショナルをお招きして「組織設計」や「採用・育成」にフォーカスしたディスカッションを行います。

またセッション2でも同様に、CHROや当該方面に詳しい人事コンサルタント、弁護士をお招きし、事例も交えて「成長するスタートアップのための給与体系およびインセンティブ報酬プランの設計」というセッションテーマのもと、深掘りしていきます。

本サミットが、皆さまにとって今後の成長に向けたヒントとなれば幸いです。ご多用中とは存じますが、ご参加をお待ちしております。

EY新日本有限責任監査法人

企業成長サポートセンター

センター長 齊藤 直人

後援

JASVE 一般社団法人日本ベンチャー学会
The Japan Academic Society for Ventures and Entrepreneurs

登壇者紹介



東京大学エッジキャピタルパートナーズ
HRマネージャー
飯沼 舞子 氏

IBMにてシステムエンジニア及びソフトウェアマーケティング職を経て、エグゼクティブサーチファームに参画。前職ではデータ活用のITスタートアップにてバックオフィス立ち上げおよび採用担当を経験。国内外のクライアントに対する経営人材の外部招聘から、スタートアップの人事採用実務まで幅広いHR業務を経験。2021年よりUTECにて、投資先企業の組織人事支援に従事。



マーサージャパン株式会社
スタートアップイニシアティブリーダー
筒井 祐輔 氏

組織・人事コンサルタントとして、医療(Med tech)、WEBメディア、マーケティングSaaS、EC、エネルギー等、さまざまな領域のスタートアップ・ベンチャー企業への支援をリード。社員数、数名規模の未上場企業から、数百名規模のメガベンチャーまで、幅広いフェーズのスタートアップを支援。マーサージャパンでは、スタートアップ支援のリーダーを務める。



株式会社LayerX
CCO (Chief Communication Officer)
石黒 卓弥 氏

NTTドコモに新卒入社後、マーケティングのほか、営業・採用育成・人事制度を担当。また事業会社の立ち上げや新規事業開発なども手掛ける。2015年1月、60名のメルカリに入社し人事部門の立上げ、5年で1800名規模までの組織拡大を牽引。採用広報や国内外の採用をメインとし、人材育成・組織開発・アナリティクスなど幅広い人事機能を歴任。2020年5月株式会社LayerXに参画。人事及び広報機能を担当。



TMI総合法律事務所
弁護士／公認会計士
吉井 久美子 氏

2001年から3年間、公認会計士として流通、アパレルの監査業務、IPO支援を実施。その後法科大学院を経て、2009年にTMI総合法律事務所にて弁護士業務を開始。2009年から上場会社の株式報酬の支援、証券会社での駐在を含めたIPO支援、スタートアップの支援を行っており、危機管理、法務・会計・税務のワンストップサービスを行っている。株式会社カウシェ社外監査役、明治安田生命保険相互会社社外取締役、GX推進機構の運営委員に就任している。



株式会社ユーザベース
執行役員 CHRO
松井 しのぶ 氏

公認会計士。国内大手監査法人を経て、PwC税理士法人で国際税務のコンサルティングマネージャーに従事。2014年ユーザベースに参画し、人事・総務・法務などをはじめとするコーポレート全般を広く担当。また、IPOやM&Aなどユーザベースにおける各種コーポレートプロジェクトをリード。2018年コーポレート統括執行役員、2019年COO、2020年CPO/CAO、2021年から2023年2月まで取締役。2023年2月から現職。



EYストラテジー・アンド・コンサルティング
株式会社
パートナー
野村 有司 氏

大手ベンチャーキャピタル、外資系組織・人事コンサルティングファームを経て現職。
約20年の組織・人事に関するコンサルティングの経験を持ち、EY Japanのピープル・コンサルティングにおけるリワード&トランザクション分野を率いる経営者報酬、組織再編における組織・人事課題、M&AなどにおけるHRトランザクション支援の経験が豊富。
直近では人的資本価値に関連して、事業戦略に連動した人事戦略の設計、人的資本の可視化と戦略的活用等に注力している。



EY新日本有限責任監査法人
企業成長サポートセンター
IPOグループ統括
パートナー 公認会計士
藤原 選 氏

オーナー系企業やスタートアップ企業を中心に20年以上にわたり多数のIPO業務を経験するとともに、イノベティブなスタートアップ企業の支援に注力。日本医療ベンチャー協会理事(現任)、経済産業省「Healthcare Innovation Hub」アドバイザー(現任)、厚生労働省の調査研究事業の委員を務めた他、経済産業省や早稲田大学などが主催するビジネスコンテストでの審査員経験も多数。



EY新日本有限責任監査法人
企業成長サポートセンター
IPOグループ統括
パートナー 公認会計士
吉田 陽介 氏

2007年新日本監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)に入社し、ソフトウェア業、小売業、不動産業、製造業を中心に、法定監査業務や上場準備監査業務に従事。2018年より2年間、大手証券会社の公開引受部門に出向し、IPO及び市場変更のコンサルティング業務に従事。複数のIPO及び市場変更企業を担当し、ガバナンス体制や内部管理体制の構築支援、上場審査対応等を実施。2020年帰任後は、企業成長サポートセンターに所属し、主にIPOに向けたスタートアップ企業のショートレビュー業務、会計監査業務に従事。上場準備会社向けのセミナーや社内外のIPO実務に関する研修講師等を多数担当。

プログラム

14:00～14:15 ごあいさつ

- ▶ EY新日本有限責任監査法人 マーケッツ本部 本部長 宮川 朋弘
- ▶ EY新日本有限責任監査法人 企業成長サポートセンター センター長 齊藤 直人

14:15～15:30 成長するスタートアップのための組織体制とは

<登壇者>

- ▶ 東京大学エッジキャピタルパートナーズ HRマネージャー 飯沼 舞子氏
- ▶ マーサージャパン株式会社 スタートアップイニシアティブリーダー 筒井 祐輔氏
- ▶ 株式会社LayerX CCO(Chief Communication Officer) 石黒 卓弥氏

<ファシリテーター>

EY新日本有限責任監査法人 企業成長サポートセンター パートナー 藤原 選

15:30～15:45 休憩

15:45～17:00 成長するスタートアップのための給与体系およびインセンティブ報酬プランの設計

<登壇者>

- ▶ TMI総合法律事務所 弁護士／公認会計士 吉井 久美子氏
- ▶ 株式会社ユーザベース 執行役員 CHRO 松井しのぶ氏
- ▶ EYストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社 パートナー 野村 有司

<ファシリテーター>

EY新日本有限責任監査法人 企業成長サポートセンター パートナー 吉田 陽介

開催場所案内



東京都千代田区有楽町一丁目1番2号 東京ミッドタウン日比谷
日比谷三井タワー8階 日比谷三井カンファレンス

電車でのアクセス

- ▶ 東京メトロ千代田線・日比谷線、都営地下鉄三田線「日比谷」駅直結
- ▶ 東京メトロ有楽町線「有楽町」駅直結(徒歩4分)
- ▶ 東京メトロ丸の内線・日比谷線・銀座線「銀座」駅直結(徒歩5分)
- ▶ JR山手線・京浜東北線「有楽町」駅(徒歩5分)

お申込方法

ご視聴には事前の登録が必要となります。下記のセミナー専用ウェブサイトからお申し込みください。

ey.com/ja_jp/media/webcasts/2024/11/ey-assurance-2024-11-26

お申し込み確認後、ご登録いただいたメールアドレス宛てにご視聴用のURLをお知らせいたします。

※**同業他社、コンサルティングファームなどの方のご参加はご遠慮願います。**

※講演を録画、録音することは固くお断り申し上げます。

※開催日程、内容などは、都合により変更することがあります。あらかじめご了承ください。

お問い合わせ先

EY新日本有限責任監査法人

企業成長サポートセンター 永澤 珠子 Email: bd-one@jp.ey.com

※お申し込みによってお知らせいただいた皆さまの個人情報につきましては、当セミナーの運営に関わる事務に利用させていただく他、EY新日本有限責任監査法人および、EY Japan^{*1}のメンバーファームで共有させていただき、今後、実施する説明会、セミナー、勉強会、研究会、発刊書籍、および業務内容などのご案内をさせていただきます。目的以外には使用いたしません。個人情報の管理は、弊法人プライバシーポリシー^{*2}ののっとり、EY新日本有限責任監査法人が責任をもって行います。

*1 ey.com/ja_jp/people/ey-japan

*2 ey.com/ja_jp/legal-and-privacy/ey-shinnihon-privacy-policy