



Building a better  
working world

Economie  
Sociale et  
Solidaire

Octobre 2023

# Combinaison et consolidation

EY vous accompagne dans  
l'établissement de vos comptes  
consolidés ou combinés tout  
en renforçant le pilotage et la  
transparence de vos opérations

Les associations, fondations et autres Organismes sans but lucratif sont soumis à de fortes exigences en matière de **transparence** et de **communication financière**, en particulier lorsqu'elles font appel à la générosité publique.

Avec le renforcement de la responsabilité sociale, sociétale et environnementale, les Organismes sans but lucratif sont de plus en plus ancrés dans le tissu économique français. Pour mettre en œuvre le développement de leurs activités, ils peuvent **agir par l'intermédiaire de différentes structures** ou antennes en France et à l'international. Pour répondre à des impératifs en matière de **pilotage des activités**, de **contrôle interne** et de **transparence**, la mise en place d'un processus de *reporting* et de consolidation ou combinaison leur permet d'améliorer considérablement la maîtrise de leurs flux. Les comptes consolidés ou combinés permettent de **rendre compte aux parties prenantes**, telles que les donateurs, les partenaires, la Cour des comptes ou encore le Comité de la Charte de l'ensemble des actions menées par l'organisme et ses réseaux nationaux ou internationaux.

Mettre en place un processus comptable de consolidation ou de combinaison permet de renforcer le pilotage et le contrôle interne de vos opérations, mais aussi de renforcer la transparence de votre communication financière auprès de vos parties prenantes.

## Vos enjeux

### Comment améliorer le pilotage de votre réseau ?

Lorsque vos actions sont déployées par différentes structures membres d'un même réseau, la production d'informations financières combinées ou consolidées devient nécessaire pour éclairer certaines décisions de la gouvernance au niveau de votre siège.

### Comment garantir la fiabilité et la sécurité du processus de consolidation ou de combinaison ?

Fiabiliser les comptes combinés ou consolidés nécessite la mise en place de procédures, la formation des acteurs, la définition du format de *reporting* et le choix d'un outil de collecte et de traitement des données.

### Comment renforcer la transparence de votre communication financière auprès de vos parties prenantes ?

Communiquer avec transparence sur la combinaison ou la consolidation de vos comptes se révèle être un enjeu majeur, dès lors que vos actions sont réalisées à travers un réseau d'organisations distinctes. Souvent, dans ce cas, seuls les comptes combinés ou consolidés permettent de refléter le poids de vos missions sociales et de rétablir des ratios de performance pertinents (ratios de missions sociales, de frais de collecte et de fonctionnement).

## Nos réponses

EY vous propose un accompagnement sur mesure, adapté à vos objectifs et dimensionné à votre taille, afin de répondre à vos problématiques :

### Déterminer le périmètre de combinaison ou de consolidation

- ▶ Accompagnement dans la définition du périmètre de combinaison ou de consolidation. Cette étape clé doit s'appuyer sur une bonne connaissance de vos opérations et sur l'identification des flux qui y sont associés ;
- ▶ Assistance dans la rédaction ou l'amélioration des conventions de combinaison au sein de votre organisme.

### Renforcer votre contrôle interne sur ces processus

- ▶ Assistance dans la définition des principes et méthodes comptables appliqués aux comptes combinés ou consolidés ;
- ▶ Accompagnement dans la définition et la mise en place d'un outil de collecte, de procédures de traitement et de contrôle des informations adaptées à votre taille et à vos objectifs ;
- ▶ Assistance en support des équipes internes en charge du suivi des opérations et soutien dans le renforcement de leur maîtrise des processus.

### Communiquer une information financière pertinente et de qualité

- ▶ Assistance au suivi et à la veille de la conformité des informations produites au regard du cadre réglementaire applicable ;
- ▶ Proposition d'axes d'amélioration de la présentation des comptes combinés ou consolidés et de l'information donnée en annexe.

## Nos atouts

### Pluridisciplinarité et expertise

Notre équipe pluridisciplinaire et intégrée rassemble des expertises de haut niveau et de solides expériences acquises en entreprise dans des secteurs d'activité variés et au sein du cabinet, afin d'apporter des réponses adaptées aux problématiques des Organismes sans but lucratif.

### Expérience

A l'écoute de vos objectifs et de votre calendrier, et dotées d'une connaissance pointue des problématiques liées au processus de combinaison/consolidation, nos équipes vous accompagnent dans la structuration de votre démarche et sur l'ensemble du processus.

### Réseau international

EY bénéficie du réseau le plus intégré à l'échelle mondiale, gage d'une même excellence partout dans le monde.

## Exemples de missions réalisées

- ▶ Revues de processus de *reporting* et de combinaison d'organismes français ou internationaux du secteur médico-social, sanitaire et humanitaire.
- ▶ Mise en place complète de consolidations de groupes ou d'organismes para-publics.
- ▶ Aide à la mise en place d'un guide de procédures comptables dans le but d'harmoniser les pratiques d'un réseau d'associations fédérées.
- ▶ Revue des procédures internes des associations affiliées.

## EY | Building a better working world

La raison d'être d'EY est de participer à la construction d'un monde plus équilibré, en créant de la valeur sur le long terme pour nos clients, nos collaborateurs et pour la société, et en renforçant la confiance dans les marchés financiers.

Expertes dans le traitement des données et des nouvelles technologies, les équipes EY présentes dans plus de 150 pays, contribuent à créer les conditions de la confiance dans l'économie et répondent aux enjeux de croissance, de transformation et de gestion des activités de nos clients.

Fortes de compétences en audit, consulting, droit, stratégie, fiscalité et transactions, les équipes EY sont en mesure de décrypter les complexités du monde d'aujourd'hui, de poser les bonnes questions et d'y apporter des réponses pertinentes.

EY désigne l'organisation mondiale et peut faire référence à l'un ou plusieurs des membres d'Ernst & Young Global Limited, dont chacun représente une entité juridique distincte. Ernst & Young Global Limited, société britannique à responsabilité limitée par garantie, ne fournit pas de prestations aux clients. Les informations sur la manière dont EY collecte et utilise les données personnelles, ainsi que sur les droits des personnes concernées au titre de la législation en matière de protection des données sont disponibles sur [ey.com/privacy](https://ey.com/privacy). Les cabinets membres d'EY ne pratiquent pas d'activité juridique lorsque les lois locales l'interdisent. Pour plus d'informations sur notre organisation, veuillez vous rendre sur notre site [ey.com](https://ey.com).

© 2023 EY & Associés.  
Tous droits réservés.

Studio BMC France – 2309BMC159-03.  
ED None.  
Score n° 2023-089.

Cette publication a valeur d'information générale et ne saurait se substituer à un conseil professionnel en matière comptable, fiscale, juridique ou autre. Pour toute question spécifique, veuillez vous adresser à vos conseillers.

[ey.com/fr](https://ey.com/fr)

## Contacts

Laure Deshayes  
Partner Consolidation/Combinaison  
EY & Associés  
Tél. : +33 6 24 32 19 47  
Mail : [laure.deshayes@fr.ey.com](mailto:laure.deshayes@fr.ey.com)