

# EY Family Office

Luotettu neuvonantaja tukemassa  
perheyrityksesi menestystä  
sukupolvesta toiseen.

[ey.com/fi](https://ey.com/fi)



Building a better  
working world



Perheyritykset luovat  
hyvinvointia ja vaurautta

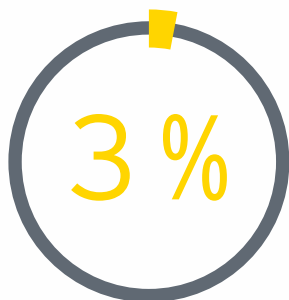
---

## Perheyriityksien ja -yrittäjien merkitys hyvinvointi-Suomessa on suuri

Perheyriityksiä sanotaan usein Suomen talouden selkärangaksi, koska ne tarjoavat työtä, maksavat veronsa, tuottavat perusturvallisuutta ja osallistuvat yhteiskunnan toimintaan.

Emme voi puhua hyvinvointi-Suomesta ilman perheyriityksiä ja -yrittäjiä, jotka luovat vastuullisella toiminnallaan perustan hyvinvoinnille ja taloudelliselle menestykselle.

Aina tulee se hetki, kun perheyrittäjän on luovuttava yrityksestään ja selvitettävä haluaako ja kykeneekö seuraava sukupolvi ottamaan vastuun liiketoiminnasta. Vaikka takana on vuosikymmeniä menestyksestä liiketoimintaa ja pitkäjänteistä työtä, niin jatkaminen ei ole itsestäänselvyys.



Vain 3 % perheyriityksistä  
ympäri maailman jatkavat  
liiketoimintaansa yli kolme  
sukupolvea.

Keeping the family business healthy, Ward J., Jossey-Bass, San Francisco, CA, 1987

Me EY:llä haluamme, että perheyriityksesi  
on mukana tuossa joukossa.

---

## **Yrittäjän elämässäsi perhe, omistajuus ja liiketoiminta kulkevat käsikädessä**

Perheyrittäjän elämä näyttää yleensä monimutkaiselta siksi, että erilaiset perheeseen, liiketoimintaan ja omistajuuteen liittyvät roolit kietoutuvat toisiinsa. Perheyrittäjänä joudut usein ajattelemaan kaikkia elämänalueita yhtä aikaa ja sovittelemaan niitä toinen toisiinsa.

Pitkäjänteinen kasvollinen omistajuus on voimavara, mutta usein osaaminen ja aika eivät kuitenkaan enää riitä tulkitsemaan alati monimutkaistuvaa maailmaa, muuttuvaa verolainsäädäntöä tai saati pysymään ajan tasalla kiihtyvässä teknologian muutoksessa.

Avain onnellisuuteesi on se, että löydät tasapainon kaikkien elämänalueiden ja roolien välillä. Se vaatii rauhoittumista, valintoja ja keskittymistä oleelliseen, sillä kukaan ei ole yritystoiminnan kaikkien alueiden asiantuntija. Tarjoamme palveluja, joiden ansiosta voit antaa parhaan oman panoksesi yrityksellesi.

# EY Family Office huolehtii perheyrittäjästäsi



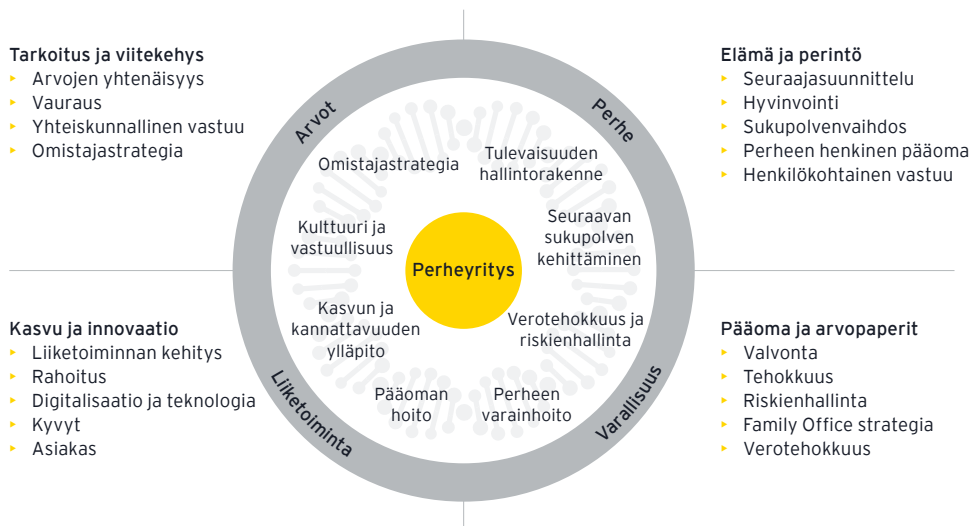
## Tavoitteena omistajan onnellinen elämä

Kukin meistä haluaa nauttia elämästä, jokainen omalla tavallamme. Perheyrittäjänä sinut tekee onnelliseksi se, kun yrityksesi kasvaa ja tuottaa, ja voit luottaa siihen, että seuraava sukupolvi voi jatkaa yritystä hyvistä lähtökohdista.

Otit yrityksen vastaan paremmassa kunnossa kuin mitä vanhempasi sen aikanaan saivat. Siksi haluat vaalia yritystäsi ja siirtää sen seuraavalle sukupolvelle paremmassa kunnossa kuin sen itse aikanaan sait.

Kasvun ja menestyksen takana on aina halu kehittyä ja uudistua, joka vaatii aikaa, uhrauksia ja kovaa työtä. Haluamme auttaa sinua kasvattamaan liiketoimintaa niin, että pystyt sovittamaan yhteen työn ja muun elämän.

### Perheyritysten kasvun DNA -malli



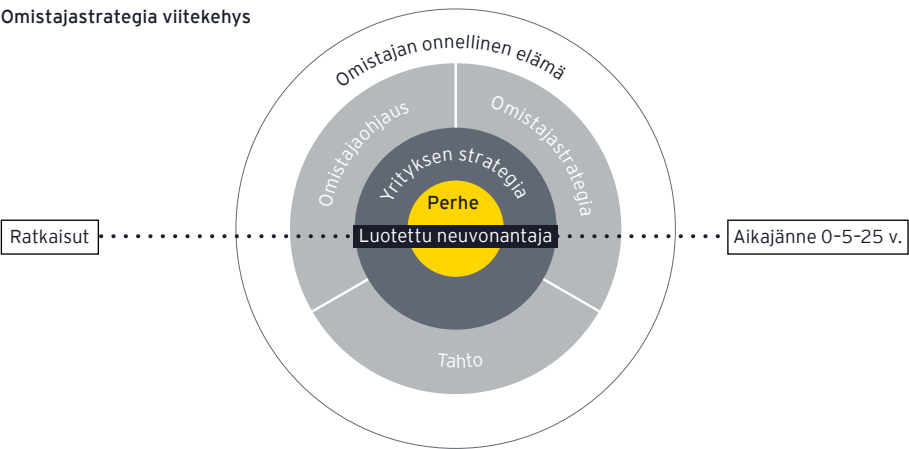
## Luotettu neuvonantaja, joka huolehtii yrityksesi ja perheen hyvinvoinnista

Olemme jo vuosikymmeniä huolehtineet perheyrittäjien ja niiden arvon kasvusta perheitä tukien lähes samalla pitkäjänteisyydellä kuin perheyrittäjät johtavat yrityksiään. Maailmalla olemme neuvoneet perheyrittäjiä jo yli 100 vuoden ajan.

Meillä on kokemusta ja tietoa, jotka haluamme valjastaa sinun perheyrittäjäsi käyttöön. Tarjoamme sinulle tukea ja ne palvelut, jotka antavat sinulle mahdollisuuden keskittyä yrityksesi ydinliiketoimintaan ja hyödyntää omaa osaamistasi parhaalla tavalla.

Pystymme ennakoimaan tulevia muutoksia ja tarjoamaan niihin ratkaisuja. Autamme, kun on aika siirtää yritystoiminta seuraavalle sukupolvelle tai kaipaavat yrityksellesi tukea esimerkiksi yritysjärjestelyissä tai taloushallinnon asioissa.

Omistajastrategia viitekehys



A person is shown in silhouette, looking through binoculars. The background is a sunset or sunrise over water, with a gradient of colors from blue to orange. The person is wearing a watch on their left wrist.

## Omistajastrategia – selkeät roolit, yhteiset arvot ja tahtotila

Omistajastrategian laatiminen voi olla yhteistyömme ensimmäinen askel. Sen avulla varmistamme, että yrityksen toiminnan, kehittämisen ja kasvun pohjana on omistajien tahto. Kun arvot kohtaavat ja omistajilla on yhteinen tahtotila yrityksen eteenpäin viemiseksi, niin yritys välttyy monilta ongelmilta.

Yhdessä laaditusta omistajastrategiasta saa merkittävää lisäarvoa ja tukea etenkin muutostilanteissa, kasvun tukemisessa, sukupolvenvaihdoksissa, yrityskaupoissa sekä muissa poikkeuksellisissa tilanteissa, joissa roolien selkeys ja vastuut korostuvat.

Järjestämme Omistajastrategia-workshopeja, joissa keskustelemme omistajien ja johdon kanssa omistamiseen vaikuttavista taloudellisista, juridisista, verotuksellisista ja filosofisista kysymyksistä eri aikajänteillä. Selvitämme myös omistajien tahtotilan, peilaamme sitä liiketoiminnan strategiaan ja erityisesti omistajien tavoitteisiin.

Workshopin avulla pääsemme sisään toimintanne ytimeen ja sen jälkeen osaamme tarjota yrityksellesi sen tarvitseman tuen ja palvelut siten, että yrityksen kasvutavoitteet toteutuvat omistajien haluamalla tavalla.



---

## Kasvua seuraavalle sukupolvelle

Kaikessa liiketoiminnassa pitää aina katsoa eteenpäin - nähdä tulevaisuuteen. Perheyrittäjänä sinulle on usein tärkeä pyrkiä säilyttämään yrityksen perinteet, arvot kuten ihmisläheisyys ja pitkät työsuhteet. Toisaalta kehittääksesi ja kasvattaaksesi yritystä sinun on oltava uudistusmielinen, utelias ja uskallettava joskus ottaa riskejä.

Perheyritykset säilyvät ja menestyvät, kun perusarvot ja omistajuusperiaatteet sekä tulevaisuuden mahdollisuudet luoda innovaatioita ja tuottaa taloudellista ja sosiaalista arvoa siirtyvät seuraavalle polvelle.

Toteutamme kansainvälistä EY NextGen-akatemiasa, jossa uusi sukupolvi saa tukea, tutkia mahdollisuuksiaan ja perehtyä perheyrityksen johtamisen haasteisiin. Yli 10 vuotta toimineessa akatemiassa on ollut osanottajia jo yli 75 maasta. Viikon mittaisilla koulutusjaksoilla osallistujat oppivat parhaiden kansainvälisten liiketalouskoulujen ja yliopistojen, EY:n käytännön kokemusten ja neuvojen kautta luoden samalla arvokkaita, elinikäisiä yhteyksiä ikätovereiden ja johtavien yrittäjien kanssa ympäri maailmaa.



---

## Läheistä huolenpitoa

Olemme luoneet EY Family Office -palvelukonseptin tekemään yrittäjän arjesta helpompaa. Haluamme olla sinulle luotettu kumppani, joka ymmärtää yrityksesi tilanteen ja tarjoaa päivittäisen hallinnon tueksi apua strategisissa yrityksen kasvuun ja muutoksiin liittyvissä asioissa.

Saat yrittämisen ja yrityksen pyörittämiseen liittyvät kaikki palvelut meiltä. Asiantuntijamme hoitavat kaiken omistajastrategiasta, tilintarkastuksesta yritysjärjestelyihin tai seuraavan sukupolven kouluttamiseen. Autamme liiketoiminnan kehittämisessä, muutoksen tukemisessa ja toteuttamisessa.

Sinä valitset millä yrittämisen osa-alueilla haluat apua ja teemme sinulle sopivan palvelupaketin.



Olemme luotettu kumppani,  
joka ymmärtää yrityksesi  
tilanteen ja tarjoaa  
päivittäisen hallinnon tueksi  
apua strategisissa yrityksen  
kasvuun ja muutoksiin  
liittyvissä asioissa.

# Tarjoamme palvelut

A low-angle, close-up shot of several pairs of legs hanging from the edge of a wooden pier or boat. The legs are bare, and the feet are pointing downwards. The background is a bright, hazy sunset over the ocean, with the sun's glow creating a strong lens flare on the left side. The water is dark blue with gentle ripples.

---

## Tilintarkastuspalvelut

Tarjoamme perheyrityksille räätälöityä laadukasta tilintarkastusta, joka ulottuu lakisääteistä tarkastusta syvemmälle, osana Family Office huolenpitokonseptimme kokonaisuutta.

Laaja ja monipuolinen kokemuksemme perheyhtiöiden tarkastuksesta takaa, että pystymme huomioimaan paitsi johdon, myös omistajien odotukset niin tilintarkastuksen kuin muidenkin asiantuntijapalveluiden osalta.

Tarkastustiimin toimintatapoihin kuuluu aktiivinen vuoropuhelu johdon ja omistajien kanssa. Tuomme ajoissa esille toimintaanne vaikuttavat lainsäädännölliset ja muut keskeiset muutokset ja otamme selkeästi kantaa kysymyksiinne. Olemme ratkaisukeskeisiä ja tavoitteemme on luoda arvoa jokaisessa kohtaamisessa kanssanne. Hyödynnämme modernia tilintarkastusteknologiaa ja käytämme mm. data-analytiikkaa, jotta voimme tarjota relevantimpia ja tarkempia havaintoja liiketoiminnan kehittämiseen.

Osana palvelukokonaisuuttamme perheyrityksille sisältyy myös tarpeelliseksi koetut erityisasiantuntijatapaamiset.

---

## Veropalvelut

Verotus liittyy yhtenä elementtinä kaikkiin liiketoimiin, operaatioihin, henkilöstöön, omistajiin, omistus- ja yritysraakenteeseen, konserniin sekä myös kirjanpidon ratkaisuihin. Edellä sanottu huomioiden tavoitteemme on tuottaa ainutlaatuisia ratkaisuja, parhaita käytäntöjä ja aiempia kokemuksia hyödyntäen. Ratkaisumme huomioivat kaikkien osapuolten näkökulmat siten, että voimme tarjota kokonaisuutena verotehokkaimman ratkaisun.

Emme ratkaise ainoastaan jo syntyneitä vero-ongelmia, vaan kartoitamme etukäteen veroriskejä sekä pyrimme erityisesti tuottamaan ja suunnittelemaan erilaisia verotehokkaita vaihtoehtoja, jotka parhaalla mahdollisella tavalla ottavat huomioon ja toteuttavat asiakasyrityksen sekä myös omistajaperheen tavoitteet ja strategian.

Ratkaisumme eivät rajoitu yksinomaan yritykseen liittyviin verokysymyksiin vaan myös omistajien ja perheen verotukseen laajasti mukaan lukien henkilöomistajien verokysymykset, joista voidaan mainita muun muassa sijoitustoiminnan verotus, maatalousverotus, metsäverotus sekä arvostuksiin liittyvät verokysymykset.

Tavoitteemme on tuottaa tehokkaita ja ymmärrettäviä ratkaisuja nopeasti, hyödyntäen laaja-alaista ja kansainvälistä palkittua vero-osaamista yhdistettynä EY:n muuhun tarjontaan.

---

## Yritysjärjestelypalvelut

Yrityksen myyminen tai ostaminen on usein pitkän ja huolellisen harkinnan tulos sekä monasti myös ainutkertainen kokemus yrittäjälle. Myyminen voi joskus myös olla välttämätöntä, mikäli jatkajaa ei ole.

Yritysjärjestelypalveluiden erityisasiantuntijamme auttavat sinua neuvomalla yritysjärjestelyprosessissa aina huolellisesta valmisteluvaiheesta kaupan toteuttamiseen saakka. Tuemme sinua myös kaupan toteutumisen jälkeen toimintojen yhdistämisessä eli integraatiossa tai eriyttämisessä eli separaatiossa.

Hyödyt laajasta toimialatuntemuksestamme sekä globaalista näkemyksestäämme mikäli harkitset liiketoiminnan laajentamista uusille markkinoille tai haluat kartoittaa toimialan uusimpia trendejä.

Autamme sinua puntaroimaan vaihtoehtoja esimerkiksi tekemällä kohdennetun markkinatutkimuksen. Saat realistisen kuvan markkinatilanteesta, mikä toimii strategisen päätöksenteon perustana. Toimeksiannoissamme asiakkaallamme on kansainvälisen verkostomme tuki.

Jos olet myymässä tai liittoutumassa yhteen toisen yrityksen kanssa, niin ammatillisemme tekemän yrityksen arvonmäärityksen avulla varmistat, että järjestelyssä yrityksesi arvo on oikealla tasolla ja arvoa on tarkasteltu monesta suunnasta sekä monilla eri menetelmillä.

Suunnitellun yrityskaupan osapuolen suorittama yrityskaupan kohteen tarkastus, Due Diligence, on ajankohtaista yritysjärjestelyn edetessä. Kokeneet yrityskauppa-asiantuntijamme kartoittavat sinulle kaupan taloudelliset edut ja arvioivat riskit; Due Diligence -tutkimus raportoidaan ytimekkäästi laki-, vero- ja taloudellisiin asioihin jaoteltuna.

---

## Lakipalvelut

Meillä on monipuolista juridista osaamista ja toimialatuntemusta, josta räätälöimme aina yrityksellesi sopivan palvelun.

Tuottamamme lisäarvo syntyy toimintatavasta, jossa eri palveluiden ja toimialojen asiantuntijamme työskentelevät yhdessä yrityksesi kannalta parhaan lopputuloksen saavuttamiseksi. Emme ratkaise ainoastaan juridisia ongelmia, vaan myös liiketoimintahaasteita – tukenamme koko EY.

Erilaiset hinnoittelumallimme mahdollistavat juristin kustannustehokkaan mukanaolon myös pienemmissä kysymyksissä. Toiminnassamme yhdistyvät asianajomaailman parhaat menetelmät ja ey:läisten laaja-alainen juridinen osaaminen. Palvelemme nopeasti, tehokkaasti ja teitä kuunnellen.

Maailman laajimmin toimiva kansainvälisten lakiasiantuntijoiden verkostomme palvelee sinua joustavasti sekä kotimaassa että ympäri maailman.



---

## Liikkeenjohdon konsultointi

Nykypäivän yritykset joutuvat toimimaan jatkuvan muutospaineen alla. Kasvavat liiketoimintaympäristön haasteet ja epävarmuus sekä kiristynyt kilpailu luovat paineita perheyritykselle pysyä vauhdissa mukana. Pitää uudistaa toimintaa ja miettiä suuntaa.

Laaja asiakaskuntamme ja monialainen osaajajoukko tarjoavat perheyrityksellesi laajan kontaktiverkoston ja mahdollisuuden tukea erilaisissa tehtävissä Suomessa ja ulkomailla.

Meillä on tarjota sinulle tukea kaikilla liiketoiminnan kehittämisen alueilla. Haemme toimittajariippumattomasti ratkaisuja seuraavilla yritystoiminnan alueilla:

- ▶ Suorituskyvyn parantaminen
- ▶ Liiketoiminnan kasvu ja mallinnus
- ▶ Riskien hallinta ja uhkat (cyber security)
- ▶ Taloudenohjaus
- ▶ Tietoteknisten (ICT) ratkaisujen strategia ja kehittäminen, teknologia valinnat
- ▶ Digitaaliset ratkaisut
- ▶ Toimitus- ja hankintaketjun optimointi
- ▶ Valintakonsultointi

---

## Taloushallinnon tuki- ja kehityspalvelut

Financial Accounting Advisory Services - yksikkömme toimii talousjohtajan luotettavana neuvonantajana ja avustajana. Ratkaisemme talousosastonne haasteita ja autamme kehittämään talouden raportointeja ja prosesseja antaen talousjohtajalle tarkat luvut päätöksentekoa varten.

Jos talousjohtajanne työpäivä taas alkaa venyä liian pitkäksi, voimme ottaa vastuullemme myös osan taloushallinnon tehtävistä.

Palvelemme taloushallinnon neljällä keskeisellä osa-alueella:

- ▶ Ulkoisen ja sisäisen taloudellisen raportoinnin tuki ja kehittäminen
- ▶ Taloushallinnon prosessien, sisäisten kontrollien sekä järjestelmien tuki- ja kehityspalvelut
- ▶ Vastuullisuuteen liittyvä raportointi ja muut tukipalvelut
- ▶ Insourcing palvelut, eli taloushallinnon ammattilaisten työvoiman vuokrauspalvelu (CFO, Business Controller, Financial Controller jne.).

## People Advisory -palvelut

Omistaja-arvon luominen on perheyrityksen elinehto. Tuemme pitkäjännitteisesti ja kestävästi omistaja-arvon kehittymistä avustamalla lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien sekä omistusjärjestelyiden rakentamisessa.

Varmistamme, että yrityksessäsi palkitseminen on tehokasta valitsemalla oikeat välineet, optimoimalla verovaikutukset sekä varmistamalla, että valitut mittarit tukevat strategian toteutusta.

Autamme sinua luomaan kestävä hallinto- ja henkilöstöjohtamisen mallin, jossa oikeat ihmiset, ja kyvykkyydet kohtaavat. Varmistamme myös sen, että kulumalli on oikea.

Tuemme sinua henkilöstöön, organisaatioon ja hallintoon, palkitsemiseen, muutoksiin sekä kyvykkyyksien kehittämiseen, kansainväliseen liikkuvuuteen sekä henkilökohtaiseen sosiaaliturvaan liittyvissä asioissa.

## Family Office kontaktisi



**Jari Henttula**  
Partner, Family Enterprise Country  
Leader, KHT-tilintarkastaja  
+358 400 913 987  
jari.henttula@fi.ey.com

### Tilintarkastuspalvelut



**Anders Svennas**  
Partner  
+358 40 548 2798  
anders.svennas@fi.ey.com



**Timo Eerola**  
EY Global Assurance Private Client  
Services Manager, KHT-tilintarkastaja  
+358 50 4314810  
timo.eerola@fi.ey.com



**Milla Karjalainen**  
Senior Manager, KHT-tilintarkastaja  
+358 400 728 510  
milla.karjalainen@fi.ey.com

### Veropalvelut



**Mika Kankare**  
Senior Manager, VT  
+358 40 550 1072  
mika.kankare@fi.ey.com



**Harri Pettersson**  
Senior Manager  
+358 40 5561 921  
harri.pettersson@fi.ey.com



**Aku Korhonen**  
Senior Manager  
+358 40 550 3778  
aku.korhonen@fi.ey.com

### Yritysjärjestelypalvelut



**Ilkka Jäppinen**  
Director, Corporate Finance  
+358 50 336 6396  
ilkka.jappinen@fi.ey.com



**Janne Hakala**  
CFA, M.Sc. (Econ.), Middle Market  
Financial Services Leader, Assurance  
+358 40 501 8196  
janne.hakala@fi.ey.com



**Timo Lappi**  
Manager, Middle Market Financial  
Services  
+358 44 552 3807  
timo.lappi@fi.ey.com

### Lakipalvelut



**Reino Hyvärinen**  
Partner  
+358 40 764 7484  
reino.hyvarinen@fi.ey.com



**Taina Pellonmaa**  
Corporate Law Leader  
+358 50 542 2900  
taina.pellonmaa@fi.ey.com

### Liikkeenjohdon konsultointi



**Riku Piipari**  
Partner  
+358 50 311 2191  
riku.piipari@fi.ey.com

### Taloushallinnon tuki- ja kehityspalvelut



**Henri Enola**  
Manager  
+358 50 482 2722  
henri.enola@fi.ey.com

### People Advisory -palvelut



**Antti Berglund**  
Manager  
+358 40 351 9890  
antti.berglund@fi.ey.com



## EY | Building a better working world

EY rakentaa paremmin toimivaa maailmaa, auttaen luomaan pitkäaikaista arvoa asiakkaillemme, henkilöstöllemme ja yhteiskunnalle sekä rakentaen luottamusta pääomamarkkinoilla.

Hyödyntäen dataa ja teknologiaa, EY:n monipuoliset tiimit yli 150 maassa luovat luottamusta tilintarkastuspalveluiden avulla sekä auttavat asiakkaitamme kasvamaan, uudistumaan ja toimimaan paremmin.

Tilintarkastuksen, konsultoinnin, laki-, strategia-, vero- ja transaktiopalveluiden parissa työskentelevät EY-tiimit kysyvät parempia kysymyksiä löytääkseen uusia vastauksia nykypäivän monimutkaisiin ongelmiin.

EY viittaa globaaliin organisaatioomme ja saattaa viitata yhteen tai useampaan Ernst & Young Global Limitedin jäsenyhtiöön, joista kukin on erillinen oikeushenkilö. Ernst & Young Global Limited, joka on Yhdistyneen kuningaskunnan lakien mukainen yhtiö (company limited by guarantee), ei tarjoa palveluja asiakkaille. Tietoa siitä, kuinka EY kerää ja käyttää henkilötietoja, sekä kuvaus tietosuojalainsäädännön mukaisista oikeuksista on saatavana osoitteessa [www.ey.com/fi\\_fi/privacy-statement](http://www.ey.com/fi_fi/privacy-statement). Lisätietoja organisaatiostamme löytyy osoitteesta [ey.com](http://ey.com).

© 2020 Ernst & Young Oy.  
Kaikki oikeudet pidätetään.

**ey.com**