

Preparación del gobierno para vacunas de COVID-19

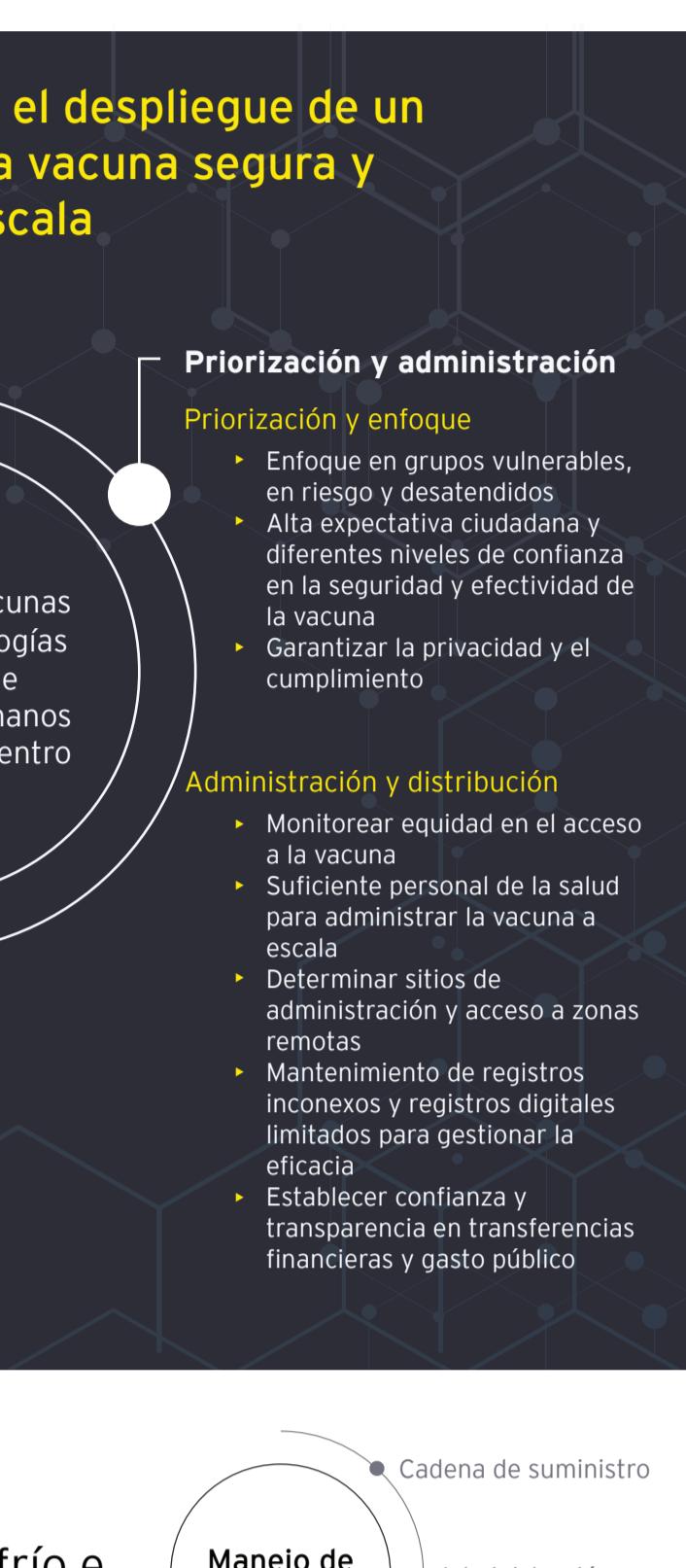


EY
Building a better working world

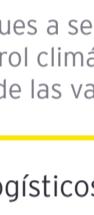
Actualmente continuamos enfrentando los desafíos planteados por el COVID, por un lado, diversos países están viviendo un aumento de pacientes que está abrumando a los proveedores de atención médica en todo el mundo, por otro lado, se continua la aceleración para descubrir una vacuna segura y efectiva, y al mismo tiempo los gobiernos se enfrentan a inmensos desafíos logísticos en un esfuerzo por una inmunización en masa rápida y justa.

Este último punto genera un reto tanto para los gobiernos ya que deben hacer una planeación para lograr complejos requerimientos en priorización, cadena de suministros, almacenamiento, envío, distribución, administración y rastreo, como para los proveedores de atención médica que se enfrentan a la tarea de vacunar a sus empleados, pacientes y la población en general que participa en los programas de vacunación y en la que los profesionales de salud se vacunan, también deben comenzar a planificar las fases futuras y equilibrar las numerosas regulaciones que se les imponen, como la priorización, la logística, la gestión de inventarios, los informes gubernamentales y el seguimiento del suministro de vacunas necesarias durante los próximos meses.

Lo anterior lo vemos como una gran oportunidad para trabajar en una colaboración público-privada que permita poder administrar las vacunas de manera segura y efectiva lo más rápido posible.



DESAFÍOS



A medida que el mundo se acelera para descubrir una vacuna segura y efectiva, los gobiernos se enfrentan a inmensos desafíos logísticos en un esfuerzo por una inmunización en masa rápida y justa.

Los gobiernos deben planear para lograr complejos requerimientos en priorización, cadena de suministros, almacenamiento, envío, distribución, administración y rastreo.

Acabar con la pandemia requerirá nuevas formas de colaboración público-privada para poder administrar las vacunas segura y efectivamente lo más rápido posible.

Desafíos clave que enfrenta el despliegue de un sistema de gestión de una vacuna segura y efectiva a escala

Cadena de suministro de la vacuna

- Complejas cadenas de suministro multimodales
- Requerimiento de almacenamiento ultrafrío
- Posibles barreras al transporte o retrasos
- Ciberseguridad y riesgo de seguridad
- Compatibilidad de nuevas tecnologías con sistemas heredados

Participación de la comunidad

- Fomentar la colaboración en múltiples niveles y partes interesadas, pública y privada
- Necesidad de datos en tiempo real sobre la opinión pública para compartir entre agencias, departamentos y proveedores
- Combatir la desinformación

La demanda masiva, necesidad de almacenamiento de cadena de ultrafrío e infraestructura limitada pondrán a prueba las cadenas de suministro de las vacunas

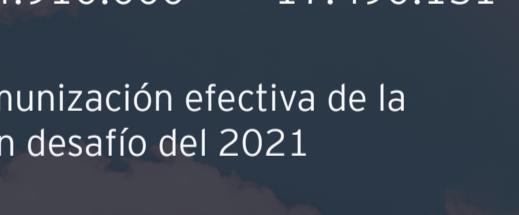
Priorización y administración

Priorización y enfoque

- Enfoque en grupos vulnerables, en riesgo y desatendidos
- Alta expectativa ciudadana y diferentes niveles de confianza en la seguridad y efectividad de la vacuna
- Garantizar la privacidad y el cumplimiento

Administración y distribución

- Monitorear equidad en el acceso a la vacuna
- Suficiente personal de la salud para administrar la vacuna a escala
- Determinar sitios de administración y acceso a zonas remotas
- Mantenimiento de registros inconexos y registros digitales limitados para gestionar la eficacia
- Establecer confianza y transparencia en transferencias financieras y gasto público



DESAFÍOS

IMPLICACIONES

Complejas cadenas de suministro multimodales

- Cadenas de suministro complejas no probadas para escalar a velocidad
- Permisos de aterrizaje especiales para aviones y exenciones de requerimientos de cuarentena
- Límites de capacidad de transporte
- Mano de obra limitada para proteger robos.

- Desbloquear la experiencia logística y el suministro de una fuerza laboral distribuida globalmente.
- Identificar y diseñar una estrategia unificada en como manejar las aduanas, transportes y comercio global.
- Compartir recursos en puertos, aeropuertos y centros de distribución para suplir una demanda sin precedente y un gran número de órdenes.

Infraestructura insegura y limitada

- Falta de infraestructura de cadena de frío y oferta insuficiente de congeladores necesarios para cadena de ultrafrío a temperaturas de -70° Celsius.
- Los ataques a sensores de "Internet de las cosas" con control climático podrían comprometer la eficacia de las vacunas.

- Alinear las estrategias de contratación para cumplir con las especificaciones y la tecnología de la cadena de frío.
- Fortalecer protocolos de ciberseguridad y mitigar el riesgo de robo.

Desafíos logísticos

- Visibilidad limitada en tiempo real de la capacidad de Stock.
- Cada vacuna requerirá diferentes protocolos y controles de temperatura.

- Diseñar una "torre de control" busca unificar fuentes de datos dispares.

Los complejos requisitos de cumplimiento y monitoreo crearán nuevos desafíos para una asignación y distribución rápida y justa

- Cadena de suministro
- Administración
- Comunidad

DESAFÍOS

IMPLICACIONES

Priorización y enfoque

- Enfoque en grupos vulnerables, en riesgo y desatendidos.
- Proveer vacunas accesibles a la población objetivo.
- Asegurar que el personal de la salud lo administre a escala.

- Establecer un conjunto de principios comúnmente acordados que impulsarán la asignación de vacunas geográficamente y en sectores críticos.
- Aprovechar el pronóstico de demanda usando analítica de datos avanzada para determinar poblaciones y asegurar niveles adecuados de personal.

Cumplimiento y privacidad

- Altas expectativas de la ciudadanía y diferentes niveles de confianza en la efectividad y seguridad de la vacuna.
- Atender las preocupaciones sobre privacidad.

- Implementación de herramientas digitales y de educación del proveedor para ayudar a los proveedores con recordatorios de pacientes para la segunda dosis de la vacuna.
- Uso de funciones de privacidad por diseño para salvaguardar la privacidad y reforzar la confianza del público.

Monitoreo

- Monitorear equidad en el acceso a la vacuna.
- Determinar sitios de administración y acceso en lugares remotos.
- Sobreponerse a un manejo de datos dispar y registros digitales limitados para gestionar la eficacia.

- Diseñar un marco de referencia para rastrear, manejar y compilar datos sobre la distribución, administración y autenticidad de la vacuna entre jurisdicciones.

Será necesaria una estrategia integral de participación comunitaria para superar la desconfianza sobre la efectividad y eficacia de las vacunas

- Cadena de suministro
- Administración
- Comunidad

DESAFÍOS

IMPLICACIONES

Comunicación de la vacuna

- EY está ayudando a los gobiernos con diversas necesidades de comunicación y participación de la comunidad

- Evaluar el estado actual de la participación de la comunidad y los esfuerzos en comunicación.
- Desarrollar una estrategia medible e integrada para la participación de la comunidad.

Centro de comando y respuesta de emergencia

- Se espera que el gobierno organice y entregue un programa complejo

- Desarrollar un entendimiento de las percepciones, actitudes, preocupaciones, creencias y preferencias de los residentes para mejorar la eficacia de las comunicaciones.
- Identificar, monitorear y proveer recomendaciones para atender de forma proactiva las preguntas y preocupaciones del público para reforzar la confianza.

Soluciones de proveedores de pacientes

- El gobierno debe coordinar su propia inscripción de proveedores y coordinar evaluaciones y programación con los pacientes

- El gobierno debe coordinar todos los aspectos de logística de la vacuna

Cadena de suministro y manejo del inventario

- Procesos complejos y complejos a implementar, en algunos casos por primera vez.

- El gobierno necesita visibilidad y análisis de extremo a extremo para respaldar los informes de los organismos encargados

Nuestra experiencia reciente en programas de vacunación COVID19 con gobiernos y con compañías farmacéuticas líderes, nos ha permitido capitalizar estas prácticas y aceleradores para ponerlos a disposición del Gobierno Colombiano

- Cadena de suministro
- Administración
- Comunidad

DESAFÍOS

IMPLICACIONES

Estados

- Desarrollar y ejecutar un plan de lanzamiento de comunicaciones para implementar una aplicación de notificación de exposición para un estado del sureste de USA.

- Evaluación del estado actual de la participación de la comunidad y los esfuerzos en comunicación.
- Desarrollar una estrategia medible e integrada para la participación de la comunidad.

Farmacéuticas

- Proporcionar servicios al Centro de Mando al Departamento de Salud y Servicios Humanos de un estado del Sureste de USA.

- Apoyar a J&J en sus esfuerzos de gobernanza global para acelerar el desarrollo, la fabricación y la entrega de una vacuna eficaz y segura.

Apoyo al Estado de Dakota del Norte en USA

- Apoyo al Estado de Dakota del Norte en USA para evaluar su respuesta de participación comunitaria COVID-19 en todo el estado.

- Habilitar Pfizer con capacidades digitales avanzadas para acelerar la fabricación y el lanzamiento de vacunas.

Contáctenos

Libardo Bueno
Government & Public Sector
Leader EY Latin America North and Consulting Leader EY Colombia
libardo.bueno@co.ey.com

Andrés Gavenda
Strategy and Transactions Deputy and Health, Life Sciences & Wellness Leader EY Latin America North
andres.gavenda@co.ey.com

Juan Olier
Consulting Partner EY Colombia
Juan.Olier@co.ey.com

EY Colombia

EY

@EY Colombia

ey.com/es_co