

Årsrapportmodel 2024

I overensstemmelse med
årsregnskabslovens klasse C-stor

ey.com/dk



The better the question.
The better the answer.
The better the world works.



Shape the future
with confidence

Ansvarsbegrænsning

Denne publikation indeholder en illustrativ årsrapport aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Publikationen kan ikke træde i stedet for rådgivning fra revisorer eller andre rådgivere. Det anbefales derfor at rådføre sig med EY, før der træffes beslutning om regnskabs- og rapporteringsforhold ved udarbejdelsen af årsrapporter i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Selv om EY har arbejdet på at sikre, at oplysningerne i publikationen er korrekte og i overensstemmelse med gældende regnskabsregulering, kan EY ikke påtage sig ansvar som følge af eventuelle fejl eller udeladelser. EY fraskriver sig derfor ethvert ansvar for fejl, handlinger, udeladelser eller beslutninger foretaget alene ved eller som følge af oplysningerne i publikationen.

Forord

Denne årsrapportmodel er udarbejdet på grundlag af den gældende årsregnskabslov.

Årsrapportmodellen er udarbejdet som et informativt eksempel. Oplysninger, der ikke er specifikke lovkrav, men anses som nyttige oplysninger for regnskabsbruger, fremgår **skraveret med gult** i denne årsrapportmodel. Det skal bemærkes, at de markerede afsnit og/eller anden supplerende information kan være nødvendig i årsrapporten, for at understøtte lovens krav om et retvisende billede. Undladelse heraf skal derfor nøje overvejes i hvert enkelt tilfælde.

Lovændringer, som er indarbejdet i modellen, men som træder i kraft for regnskabsår, der begynder senere end 1. januar 2024, fremgår **skraveret med gråt**. Læs mere detaljeret om lovændringerne i [Forord](#) i publikationen [Indsigt i årsregnskabsloven 2024/25](#).

EY har valgt at anvende en balance i kontoform, som er opdelt i anlægs- og omsætningsaktiver. Den IFRS-tilpassede balance i kontoform, opdelt i lang- og kortfristede aktiver og forpligtelser, er vedlagt i appendiks 1.

EY har desuden valgt, at der i ledelsesberetningen henvises til redegørelse for samfundsansvar og redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside. Kravene til redegørelser for samfundsansvar og dataetik er beskrevet i vores publikation [Indsigt i årsregnskabsloven](#).

Årsrapportmodellerne indeholder ikke eksempler på revisors erklæringer, da det afhænger af krav og eventuelle valg hertil, som den konkrete virksomhed er omfattet af.

Endeligt skal det bemærkes, at årsrapportmodellen alene er en af flere mulige illustrationer til overholdelse af lovens bestemmelser. Modellen kan ikke anses for dækkende for alle virksomheder og alle regnskabsmæssige forhold for en klasse C-virksomhed og kan derfor ikke anvendes i stedet for en regnskabs-tjekliste. EY har udarbejdet en regnskabstjekliste, som er tilgængelig [her](#).

EY har udarbejdet årsrapportmodeller efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasserne A til C stor samt en årsrapportmodel for en koncern i regnskabsklasse C stor. Årsrapportmodellerne ajourføres løbende og er ligeledes tilgængelige på www.ey.com/da_dk.

Anvendt regnskabspraksis

Denne årsrapportmodel omfatter en klasse C-virksomhed (stor). Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.

I årsrapportmodellen er det forudsat, at virksomheden i tidligere regnskabsår har anvendt en regnskabspraksis, der er i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og at regnskabspraksis er uændret.

Redegørelsen for anvendt regnskabspraksis bør ikke beskrive forhold, der er virksomheden uvedkommende eller uvæsentlige for årsregnskabet. Undlad eksempelvis redegørelse for fremmed valuta, leasingkontrakter og forsknings- og udviklingsprojekter, hvor det er irrelevant for den pågældende virksomhed.

Der er vedlagt et appendiks 2 med inspiration til oplysninger i forbindelse med dagsværdimåling.

Eksemplet

Modellen indeholder et eksempel, hvor følgende særlige oplysninger er medtaget og krævet som følge af disse særlige forhold:

- ▶ Oplysninger om egne aktier er medtaget i noterne i stedet for i ledelsesberetningen.
- ▶ Ændringer i regnskabsmæssige skøn.
- ▶ Der er i resultatopgørelsen og balancen tilføjet nye eller omdøbt hovedposter, hvor vurderet relevant og krævet som følge af de i eksemplet givne forhold.
- ▶ Væsentlige ikke-likvide transaktioner i pengestrømsopgørelsen.

Ud fra en "minimumsstandard" betragtning, og hvis de særlige forhold i eksemplet ikke var til stede, ville ovenstående oplysninger i eksemplet være skraveret med gult.

Industri C Stor A/S

Industrivej 17, 2100 Handelsby

CVR-nr. 12 34 56 78

Årsrapport 2024

Godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling den 26. februar 2025

Dirigent:

.....
Finn Holgersen



Shape the future
with confidence

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	4
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Appendiks 1 - Balance, jf. årsregnskabslovens bilag 2, skema 2	35
Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger	37

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Industri C Stor A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Handelsby, den 20. februar 2025
Direktion:

George Andersen
adm. direktør

Hanne Boisen

Bestyrelse:

Anders Dinesen
formand

Bente Eriksen

Casper Frederiksen

Ditte Graversen

Erik Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Industri C Stor A/S
Adresse, postnr. by	Industrivej 17, 2100 Handelsby
CVR-nr.	12 34 56 78
Stiftet	1. marts 1987
Hjemstedskommune	Handelskommune
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.selskabcstor.dk
E-mail	mail@selskabcstor.dk
Telefon	1234 8765
Bestyrelse	Anders Dinesen, formand Bente Eriksen Casper Frederiksen Ditte Graversen Erik Hansen
Direktion	George Andersen, adm. direktør Hanne Boisen
Revisor	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

mio. DKK	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	341,1	330,9	325,9	310,1	295,6
Resultat af primær drift	53,5	48,9	48,9	42,9	42,9
Resultat af finansielle poster	-3,5	-3,9	-3,1	-3,0	-2,8
Årets resultat	36,8	31,4	30,1	29,1	28,9
Nøgletal					
Anlægsaktiver	181,8	157,0	149,3	139,3	131,5
Omsætningsaktiver	91,9	85,6	79,7	71,5	69,3
Balancesum	273,7	242,6	229,0	210,8	200,8
Investeringer i materielle anlægsaktiver	44,3	13,7	10,8	9,5	8,6
Egenkapital	155,1	122,1	94,7	68,3	48,9
Langfristede gældsforpligtelser	63,0	64,1	63,6	58,8	54,4
Kortfristede gældsforpligtelser	42,2	42,5	70,6	83,7	97,5
Pengestrøm fra driftsaktivitet	45,2	47,9	48,3	47,5	45,3
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-42,7	-34,4	-29,6	-28,1	-26,4
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-6,3	-7,6	-9,6	-8,6	-7,8
Pengestrøm i alt	-3,8	5,9	9,1	10,8	11,1
Nøgletal					
Overskudsgrad	15,6 %	14,8 %	15,0 %	13,8 %	14,5 %
Bruttomargin	33,5 %	33,1 %	22,9 %	32,5 %	32,7 %
Likviditetsgrad	217,8 %	201,6 %	112,9 %	85,4 %	71,1 %
Soliditetsgrad	56,7 %	50,3 %	41,4 %	32,4 %	24,4 %
Egenkapitalforrentning	26,6 %	29,0 %	36,9 %	49,7 %	59,1 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	272	274	256	225	208

Ledelsesberetning

Beretning

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Industri C Stor A/S' væsentligste aktiviteter er produktion og salg af ventilations- og varmeanlæg, og virksomheden har gennem de seneste år styrket sin position som en af Nordens største leverandører til det industrielle marked.

Herudover har virksomheden forhandlingen af det tyske IndustrieGesellschaft's VVS-produkter på det nordiske marked.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Årets omsætning udgør 341,1 mio. DKK mod 330,9 mio. DKK sidste år. Resultat efter skat udgør 36,8 mio. DKK mod 31,4 mio. DKK sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at virksomheden i årsrapporten for 2023 forventede en omsætning for 2024 i niveauet 340-350 mio. DKK og et resultat efter skat på 34-38 mio. DKK.

Stigningen i såvel omsætning og resultat er i væsentlig grad som forventet, men kan henføres til virksomhedens ventilationsprodukter, hvor omsætningen i 2024 andrager 155,9 mio. DKK mod 140,3 mio. DKK sidste år, mens omsætningen af varmeanlæg udgør 105,7 mio. DKK, hvilket er på niveau med sidste år. Derimod har salget af VVS-elementer udvist en negativ udvikling i året, og omsætningen er realiseret med 79,4 mio. DKK, svarende til en nedgang på 7,2 mio. DKK i forhold til 2023. Årsagen til udviklingen skyldes primært den økonomiske afmatning på det svenske marked, der tillige har medført en forøget priskonkurrence.

Årets resultat udgør 36,8 mio. DKK sammenlignet med 31,4 mio. DKK sidste år. Udviklingen kan i væsentlig grad henføres til den positive effekt af omsætningsstigningen og en mindre stigning i bruttomarginen.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og på niveau med de tidligere fremsatte forventninger.

Nye produkter

Siden lanceringen af produktserien "Venti-Blæs" ultimo 2023 har virksomheden oplevet en stor interesse fra både nuværende og potentielle kunder. "Venti-Blæs" bygger på en ny teknologi, som giver en markant forbedret udsugning. Samtidig er anlægget mere energibesparende end den hidtil anvendte teknologi, hvilket reducerer de løbende driftsomkostninger. "Venti-Blæs" er den væsentligste årsag til virksomhedens fremgang inden for ventilationsanlæg, og det er ledelsens forventning, at produktserien vil medvirke til en stigende omsætning inden for ventilationsanlæg i de kommende år.

Ledelsesberetning

Investeringer

Virksomheden har i 2024 foretaget betydelige investeringer med henblik på at udvide og rationalisere kapaciteten på produktionsanlægget i Industriby. De samlede investeringer i materielle anlægsaktiver i 2024 udgør 44,3 mio. DKK, hvoraf 28,4 mio. DKK kan henføres til virksomhedens aktiviteter inden for ventilationsanlæg. De resterende investeringer vedrører primært køb af ny stansemaskine til brug i produktionen af varmeanlæg (7,7 mio. DKK) samt anskaffelse af nye administrative systemer (3,3 mio. DKK). Samtidig med de betydelige investeringer har ledelsen ændret anvendelsen af maskinparken, som har medført en ændret slitage og dermed den forventede brugstid. Ledelsen har revurderet brugstiden på nogle af produktionsmaskinerne. Der henvises til note 1 for yderligere omtale heraf.

Kapitalberedskab

Industri C Stor A/S er velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 56,7 % (2023: 50,3 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2024 på 155,1 mio. DKK (2023: 122,1 mio. DKK).

Virksomhedens finansielle beredskab udgør 46,6 mio. DKK ved udgangen af regnskabsåret. Heraf er 14,5 mio. DKK i likvide beholdninger og 7,1 mio. DKK i værdipapirer (omsætningsaktiver), mens det resterende beløb er uudnyttede trækningsfaciliteter i virksomhedens pengeinstitutter.

Forventet udvikling

Det er ledelsens forventning, at den positive udvikling i efterspørgslen inden for ventilationsanlæg vil fortsætte de kommende regnskabsår primært som følge af virksomhedens nyudviklede systemer. Aktiviteten inden for varmeanlæg samt VVS-elementer forventes derimod at ligge på et uændret niveau for 2025.

Den samlede omsætning for Industri C Stor A/S vurderes at andrage 360-370 mio. DKK i 2025, og årets resultat forventes at udgøre i størrelsesordenen 40-44 mio. DKK.

Ledelsens forventninger er baseret på, at der ikke sker en yderligere afmatning på det vigtige svenske marked, herunder at valutakursen på svenske kroner ikke falder væsentligt i forhold til niveauet ultimo februar 2025, idet virksomhedens konkurrenceevne over for væsentlige svenske konkurrenter i så fald yderligere forringes.

Virksomheden er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke virksomhedens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2024.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Virksomhedens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de væsentligste markeder, primært de nordiske lande. Desuden er det væsentligt for virksomheden hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for ventilations- og varmeanlæg.

Virksomhedens finansielle risici vedrører i primær grad eksponeringen over for valutarisici fra den løbende drift og som følge af handel med de nordiske lande. Desuden som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

Valutarisici

Virksomheden fakturerer i DKK og EUR, mens en væsentlig del af varekøbet sker i NOK, SEK og EUR. Virksomheden har herudover optaget langfristede lån i EUR. I overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt politik afdækkes risici på indregnede finansielle aktiver og forpligtelser i en enkelt valuta, der modsvarer mere end 10 mio. DKK, netto, ved indgåelse af finansielle aftaler. Afdækningen sker hovedsageligt i valutaterminskontrakter og valutaoptioner og skal dække minimum 80 % af risikoen.

Kreditrisici

Virksomhedens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen.

Virksomheden har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Virksomhedens politik for påtagne kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditturderes. Handel med kunder uden for Norden forsikres hos EKF Danmarks Eksportkredit.

Ledelsesberetning

Renterisici

Virksomhedens prioritetsgæld er optaget som fastforrentede lån, hvor ændringer i renteniveauet ikke vil have nogen effekt på indtjeningen. Den resterende rentebærende nettogæld anses ikke for at udgøre et væsentligt beløb, med de løbende fluktuationer på kassekreditte, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Væsentlige ændringer i renteniveauet vil have en større effekt på indtjeningen, men ikke i så væsentlig grad, at det af ledelsen anses for en så væsentlig risiko, at det ved rentepositioner kræver afdækning af renterisiciene.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i regnskabsåret afholdt 3,8 mio. DKK på forsknings- og udviklingsaktiviteter. Beløbet vedrører primært udvikling og test af nye ventilationssystemer til industrianlæg. Et af systemerne er færdiggjort i løbet af regnskabsåret, mens de resterende igangværende systemer forventes færdigudviklet i løbet af 2025, hvorefter markedsføring og salg kan påbegyndes.

Af de afholdte udviklingsomkostninger er 2,7 mio. DKK indregnet under immaterielle anlægsaktiver, mens de øvrige forsknings- og udviklingsomkostninger, 1,1 mio. DKK, er indregnet som omkostning i resultatopgørelsen, idet den fremtidige indtjening heraf er usikker.

Samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Industri C Stor A/S.

Virksomheden ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Industri C Stor A/S har valgt at offentliggøre sin redegørelse for samfundsansvar på virksomhedens hjemmeside, se www.industri-c-stor.dk/redegørelseforsamfundsansvarforregnskabsaret2024.

Redegørelse for dataetik

Industri C Stor A/S har valgt at offentliggøre sin redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside, se www.industri-c-stor.dk/redegørelsefordataetikforregnskabsaret2024.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2024	2023
6	Nettoomsætning	341.102	330.912
7	Produktionsomkostninger	-226.852	-221.333
	Bruttoresultat	114.250	109.579
7	Distributionsomkostninger	-27.140	-26.182
7,8	Administrationsomkostninger	-33.641	-34.499
	Resultat af primær drift	53.469	48.898
	Andre driftsindtægter	100	535
	Andre driftsomkostninger	-337	-417
	Resultat før finansielle poster	53.232	49.016
9	Finansielle indtægter	3.469	2.713
10	Finansielle omkostninger	-6.932	-6.601
	Resultat før skat	49.769	45.128
11	Skat af årets resultat	-13.010	-13.711
	Årets resultat	36.759	31.417

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	2024	2023
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
13	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.267	3.374
	Patenter og licenser	437	750
	Udviklingsprojekter under udførelse	4.951	4.333
		<u>9.655</u>	<u>8.457</u>
14	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	83.628	78.286
	Produktionsanlæg og maskiner	56.344	45.652
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.630	6.689
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	8.836	3.721
		<u>156.438</u>	<u>134.348</u>
15,18	Finansielle anlægsaktiver		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	15.657	14.224
		<u>15.657</u>	<u>14.224</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>181.750</u>	<u>157.029</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	17.444	17.237
	Varer under fremstilling	5.089	3.840
	Fremstillede varer og handelsvarer	8.634	7.454
		<u>31.167</u>	<u>28.531</u>
16	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.120	31.765
	Andre tilgodehavender	1.658	1.052
18,26	Afledte finansielle instrumenter	786	0
17	Periodeafgrænsningsposter	1.589	1.401
		<u>39.153</u>	<u>34.218</u>
18	Værdipapirer	<u>7.083</u>	<u>4.599</u>
	Likvide beholdninger	14.508	18.297
	Omsætningsaktiver i alt	<u>91.911</u>	<u>85.645</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>273.661</u></u>	<u><u>242.674</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	2024	2023
	PASSIVER		
	Egenkapital		
19	Aktiekapital	20.000	20.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	7.190	6.011
	Reserve for sikringstransaktioner	220	0
	Overført resultat	122.451	91.912
	Foreslået udbytte	5.208	4.167
	Egenkapital i alt	155.069	122.090
	Hensatte forpligtelser		
20	Udskudt skat	10.280	11.638
21	Andre hensatte forpligtelser	3.100	2.400
	Hensatte forpligtelser i alt	13.380	14.038
	Gældsforpligtelser		
22	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	48.512	50.724
	Kreditinstitutter	6.800	7.912
	Leasingforpligtelser	4.743	5.424
	Anden gæld	2.963	0
		63.018	64.060
	Kortfristede gældsforpligtelser		
22	Gæld til realkreditinstitutter	2.572	2.812
22	Leasingforpligtelser	867	659
	Kreditinstitutter	0	1.034
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.150	345
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.843	18.945
23	Selskabsskat	14.295	14.565
	Anden gæld	2.467	4.126
		42.194	42.486
	Gældsforpligtelser i alt	105.212	106.546
	PASSIVER I ALT	273.661	242.674

1 Anvendt regnskabspraksis

2 Væsentlige usikkerheder vedrørende fortsat drift

3 Væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling

4 Usædvanlige forhold

5 Begivenheder efter balancedagen

12 Resultatdisponering

24 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

27 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	20.000	2.964	0	67.542	4.167	94.673
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000
	Udbytte af egne kapitalandele	0	0	0	167	-167	0
	Aktiverede udviklingsomkostninger	0	4.333	0	-4.333	0	0
	Afskrivninger på udviklingsomkostninger	0	-427	0	427	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-859	0	859	0	0
	Overført, jf. resultatdisponering	0	0	0	27.250	4.167	31.417
	Egenkapital 1. januar 2024	20.000	6.011	0	91.912	4.167	122.090
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000
	Udbytte af egne kapitalandele	0	0	0	167	-167	0
	Aktiverede udviklingsomkostninger	0	2.718	0	-2.718	0	0
	Afskrivninger på udviklingsomkostninger	0	-1.207	0	1.207	0	0
	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	0	282	0	0	282
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-332	-62	332	0	-62
12	Overført, jf. resultatdisponering	0	0	0	31.551	5.208	36.759
	Egenkapital 31. december 2024	20.000	7.190	220	122.451	5.208	155.069

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.DKK	2024	2023 ³
	Nettoomsætning	341.102	330.912
	Driftsomkostninger	-287.870	-281.896
	Afskrivninger	22.589	20.058
	Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	-1.508	-689
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	74.313	68.385
28	Ændring i driftskapital	-9.604	-2.105
	Pengestrøm fra primær drift	64.709	66.280
9	Renteindtægter, betalt	1.853	2.439
10	Renteomkostninger, betalt	-6.617	-6.367
	Pengestrømme fra driftsaktivitet før skat	59.945	62.352
23	Betalt selskabsskat	-14.700	-14.500
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	45.245	47.852
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.718	-4.333
29	Køb af materielle anlægsaktiver	-40.017	-12.219
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.310	750
	Køb af andre værdipapirer og kapitalandele	0	-13.950
	Køb af værdipapirer (omsætningsaktiver)	-2.301	-4.599
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-42.726	-34.351
	Afdrag på langfristet gældsforpligtelse	-3.564	-3.137
	Provenu ved optagelse af prioritetsgæld	0	5.600
	Optagelse af offentlig gæld	2.963	0
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-1.034	-5.408
	Afdrag på finansielle leasingforpligtelser	-673	-607
	Udbetalt udbytte	-4.000	-4.000
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-6.308	-7.552
	Årets pengestrøm	-3.789	5.949
	Likvider, primo	18.297	12.348
	Likvider, ultimo	14.508	18.297

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Industri C Stor A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.DKK).

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Virksomhedens ledelse har ændret i det regnskabsmæssige skøn vedrørende forventet brugstid for produktionsanlæg og maskiner. Årsagen hertil er en ændring i nogle af aktivernes anvendelse, som har medført en øget slitage. Brugstiden på de pågældende aktiver er ændret til 10 år fra tidligere 11 år.

Ændringen har væsentligt påvirket årsregnskabet for indeværende år, hvor årets produktionsomkostninger og årets resultat før skat er påvirket negativt med 1.526 t.kr., hvilket er den tilsvarende forøgelse af de årlige afskrivninger, som følge af ændringen. Skat af årets resultat, som følge af ændring i udskudt skat er påvirket positivt med 336 t.kr. Egenkapitalen er for året påvirket negativt med 1.190 t.kr. Samlet er balancesummen reduceret med 1.526 t.kr.

Der henvises endvidere til omtalen i ledelsesberetningen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11 *Entreprisekontrakter*/IAS 18 *Omsætning* som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer og tjenesteydelser er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af ventilationsanlæg og varmeanlæg, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Omsætning fra salg af varer, hvor installation er en betingelse for, at væsentlige risici kan anses som overgået til køber, indregnes i nettoomsætningen, når installationen er udført.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Indtægter fra levering af tjenesteydelser, der omfatter servicekontrakter, indregnes lineært i nettoomsætningen, i takt med at ydelserne leveres, idet ydelserne leveres i form af et udefinerbart antal handlinger over en specificeret tidsperiode. Nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Omsætning fra agenturer og forhandleraftaler

Ved salg af VVS-produkter leveret af det tyske IndustrieGesellschaft påtager virksomheden sig ikke væsentlige fordele og risici relateret til varerne, hvormed omsætning præsenteres netto og måles til dagsværdi af det aftalte forhandlerhonorar. Omsætning indregnes i nettoomsætningen, når fordele og risici overgår fra leverandøren til tredjemand, hvorved virksomheden har optjent retten til forhandlerhonorar.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, og afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Nedskrivninger og tilbageførsel af nedskrivninger på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes desuden i distributionsomkostninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. Der afskrives over den estimerede økonomiske levetid uden fastsættelse af en restværdi.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen materialer, komponenter, underleverandører og løn m.v., der direkte er medgået til produktionen og en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil. I kostprisen på egenfremstillede aktiver indregnes desuden låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv og som påløber i fremstillingsperioden.

Salg af varer produceret på aktivet inden det er klar til brug, fragår i kostprisen sammen med de tilhørende omkostninger.

Kostprisen på et samlet materielt aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter (virksomheden som leasingtager)

Virksomheden har valgt IAS 17 *Leasing* som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele består af unoterede aktier, der af ledelsen anses som langfristet investering. Unoterede aktier måles til dagsværdi. Dagsværdien af unoterede aktier er opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier (niveau 3 i dagsværdihierarkiet). Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af eventuelle rabatter, færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39 *Finansielle instrumenter: Indregning og måling*.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Indestående på virksomhedens skattekonto er klassificeret under "Andre tilgodehavender".

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, der består af børsnoterede obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger efter skat, der er aktiveret som immaterielle anlægsaktiver. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, når de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-6 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter udskudt omsætning, hvor der er modtaget betaling for et senere salg af varer og tjenesteydelser, men hvor levering endnu ikke har fundet sted.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 *Finansielle instrumenter: Indregning og måling* som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, rente ind- og udbetalinger vedrørende driften og betalt selskabsskat. Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet. Desuden klassificeres modtagne udbytteindtægter som driftsaktivitet.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transaktioner uden likviditetseffekt

Transaktioner uden likviditetseffekt, som fx indgåelse af finansielle leasingaftaler, indgår ikke i pengestrømsopgørelsen. Væsentlige transaktioner uden likviditetseffekt oplyses i noterne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder, hvis disse henholdsvis aktiviteter og markeder afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser. Segmentoplysningerne følger virksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningsskabende aktivitet.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

2 Væsentlige usikkerheder vedrørende fortsat drift

[Der skal gives oplysning om væsentlige usikkerheder forbundet med virksomhedens fortsatte drift, hvis det er relevant. Det er EY's anbefaling, at oplysninger beskrives fyldestgørende i noterne til årsregnskabet, og at der i ledelsesberetningen gives et dækkende sammendrag heraf og en tydelig henvisning til noterne for yderligere information.]

3 Væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling

[Der skal i noterne gives oplysninger om væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling af aktiver og forpligtelser. Det er EY's anbefaling, at oplysninger beskrives fyldestgørende i noterne til årsregnskabet, og at der i ledelsesberetningen gives et dækkende sammendrag heraf og en tydelig henvisning til noterne for yderligere information.]

4 Usædvanlige forhold

[Der skal i noterne gives oplysninger om usædvanlige forhold af væsentlig betydning for årsregnskabets retvisende billede. Det er EY's anbefaling, at oplysninger beskrives fyldestgørende i noterne til årsregnskabet, og at der i ledelsesberetningen gives et dækkende sammendrag heraf og en tydelig henvisning til noterne for yderligere information.]

5 Begivenheder efter balancedagen

[Der skal i noterne gives oplysninger om efterfølgende begivenheder af væsentlig betydning for årsregnskabets retvisende billede. Det er EY's anbefaling, at oplysninger beskrives fyldestgørende i noterne til årsregnskabet, og at der i ledelsesberetningen gives et dækkende sammendrag heraf og en tydelig henvisning til noterne for yderligere information.]

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment

t.DKK	Ventilations- anlæg	Varmeanlæg	VVS- elementer	Ikke fordelt	I alt
2024					
Nettoomsætning	155.948	105.723	79.431	0	341.102
Resultat før finansielle poster	47.324	29.365	8.747	-32.204	53.232
Aktiver	122.943	83.003	3.732	63.983	273.661
Forpligtelser	45.858	37.407	5.585	29.742	118.592
2023					
Nettoomsætning	140.294	103.972	86.646	0	330.912
Resultat før finansielle poster	44.183	26.754	7.954	-29.875	49.016
Aktiver	104.923	73.283	3.521	60.947	242.674
Forpligtelser	49.035	37.377	5.642	28.530	120.584

Geografisk - sekundært segment

t.DKK	Skandi- navien	Øvrig verden	Ikke fordelt	I alt
2024				
Nettoomsætning	247.401	93.701	0	341.102
Resultat før finansielle poster	57.144	28.292	-32.204	53.232
Aktiver	156.311	53.367	63.983	273.661
Forpligtelser	59.800	29.050	29.742	118.592
2023				
Nettoomsætning	241.449	89.463	0	330.912
Resultat før finansielle poster	52.130	26.761	-29.875	49.016
Aktiver	144.900	44.296	53.478	242.674
Forpligtelser	65.643	26.411	28.530	120.584

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	2024	2023
7 Omkostninger		
Gager og lønninger	71.122	67.718
Pensioner	801	720
Andre omkostninger til social sikring	646	589
	72.569	69.027

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	51.222	49.167
Distribution	9.517	9.050
Administration	10.354	9.356
Immaterielle anlægsaktiver (årets arbejde udført for egen regning opført under aktiver)	676	754
Varebeholdninger (årets arbejde udført for egen regning til produktion af lager)	800	700
	72.569	69.027

Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	272	274
--	------------	------------

I personaleomkostninger indgår gager til direktionen med 1.602 t.DKK (2023: 1.498 t.DKK) og honorar til virksomhedens bestyrelse med 160 t.DKK (2023: 160 t.DKK).

t.DKK	2024	2023
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.520	1.570
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	20.739	18.488
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	330	0
	22.589	20.058

Af- og nedskrivninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	18.766	16.439
Distribution	1.585	1.431
Administration	2.238	2.188
	22.589	20.058

8 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til EY	453	364

Honorar vedrørende lovpligtig revision	352	342
Erklæringsopgaver med sikkerhed	35	0
Skatterådgivning	24	22
Andre ydelser	42	0
	453	364

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	t.DKK	2024	2023
9 Finansielle indtægter			
Andre finansielle indtægter		1.853	2.439
		1.853	2.439
Værdireguleringer af værdipapirer og andre kapitalandele, der er anlægsaktiver		1.433	274
Værdireguleringer af børsnoterede værdipapirer, der er omsætningsaktiver		183	0
		3.469	2.713
10 Finansielle omkostninger			
Renteomkostninger til realkreditinstitutter		5.157	5.231
Renteomkostninger til kreditinstitutter		1.043	1.085
Øvrige rentekomkostninger		417	51
		6.617	6.367
Valutakurstab		615	234
Værdiregulering af valutaterminskontrakter, sikring af balanceposter ¹		-300	0
		6.932	6.601
11 Skat af årets resultat			
Årets aktuelle skat		14.295	15.052
Årets regulering af udskudt skat		-1.420	-1.341
Regulering vedrørende tidligere år		135	0
		13.010	13.711
Skat af årets resultat kan forklares således:			
Beregnet 22 % skat af resultat før skat		10.949	9.928
Skatteeffekt af:			
Ikke-fradragsberettigede omkostninger i øvrigt		1.926	2.940
Regulering af skat vedrørende tidligere år		135	0
		13.010	12.868
Effektiv skatteprocent		26,1 %	28,5 %
12 Resultatdisponering			
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte		5.208	4.167
Overført resultat		31.551	27.250
		36.759	31.417

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Immaterielle anlægsaktiver

t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Patenter og licenser	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	6.288	2.500	4.333	13.121
Tilgang	0	0	2.718	2.718
Overført	2.100	0	-2.100	0
Kostpris 31. december 2024	8.388	2.500	4.951	15.839
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	2.914	1.750	0	4.664
Afskrivninger	1.207	313	0	1.520
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	4.121	2.063	0	6.184
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	4.267	437	4.951	9.655
Afskrives over	5 år	8 år		

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af ventilationssystemer til industrianlæg. Udviklingen er efter ledelsens opfattelse forløbet planmæssigt. Ventilationssystemerne blev færdiggjort og taget i brug i henholdsvis september 2021 og december 2024 og afskrives over 5 år.

Dækningsbidraget ved salg af ventilationssystemet færdiggjort i september 2021 udgjorde 2.237 t.DKK i 2024 (2023: 1.175 t.DKK).

Dækningsbidraget ved salg af ventilationssystemet færdiggjort i december 2024 forventes i 2025 at udgøre 1.500 t.DKK, og i efterfølgende år forventes en væsentlig stigning i dækningsbidraget ud fra ledelsens markedsundersøgelser.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye varmeanlæg. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger og indkøbte materialer, som registreres igennem virksomhedens interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2024 i alt 4.951 t.DKK. Systemet forventes færdigudviklet i løbet af 2025, hvorefter markedsføring og salg kan påbegyndes. Ledelsen forventer at skulle anvende 950 t.DKK i omkostninger til færdiggørelse af systemet.

De nye systemer forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed en væsentlig stigning i aktivitetsniveau og resultat for virksomheden fra 2025.

Ledelsen har i 2024 gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af igangværende udviklingsprojekter. Det vurderes, at genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi. Nytteværdien er opgjort på baggrund af forventede nettopengestrømme på basis af budgetter for årene 2025-2029 (2023: 2024-2028) godkendt af ledelsen, og en diskonteringsfaktor før skat på 13 % (2023: 10 %).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Materielle anlægsaktiver

t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	106.632	91.543	12.236	3.721	214.132
Tilgang	8.160	23.060	4.234	8.836	44.290
Overført	0	3.721	0	-3.721	0
Afgang	0	-512	-1.988	0	-2.500
Kostpris 31. december 2024	114.792	117.812	14.482	8.836	255.922
Ned- og afskrivninger					
1. januar 2024	28.346	45.891	5.547	0	79.784
Nedskrivninger	0	330	0	0	330
Afskrivninger	2.818	15.379	2.542	0	20.739
Afgang	0	-132	-1.237	0	-1.369
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	31.164	61.468	6.852	0	99.484
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	83.628	56.344	7.630	8.836	156.438
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	5.595	0	0	5.595
Årets indregnede renter	210	0	0	0	210
Afskrives over	30-50 år	7-10 år	3-7 år		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Finansielle aktiver

t.DKK	Andre værdipapirer og kapital- andele
Kostpris 1. januar 2024	13.950
Kostpris 31. december 2024	13.950
Værdireguleringer 1. januar 2024	274
Årets værdireguleringer	1.433
Værdireguleringer 31. december 2024	1.707
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	15.657
Dagsværdi	15.657

Andre værdipapirer består af 7,5 % ejerandele i Multi-Selskab A/S, som er anskaffet i 2022.

Andre værdipapirer (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) værdiansættes årligt ud fra en afkastbaseret cashflow-model baseret på forventede nettopengestrømme i Multi-Selskab A/S for en 5-årig periode samt en terminalperiode. Dagsværdien er endvidere korigeret for nettorentebærende gæld.

Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige brancher. Øvrige input er fastsat af ledelsen.

Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til 2023.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

t.DKK	2024	2023
Gennemsnitlig stigning i indtjening i budgetperiode	11 %	8 %
Vækst i terminalperiode	2 %	2 %
Afkastkrav (WACC)	5,5 %	6,0 %

Der henvises til note 18, hvor dagsværdioplysninger er medtaget.

16 Tilgodehavender

Heraf forfald til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	1.456	0
---	-------	---

17 Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringspræmier	1.054	908
Øvrige forudbetalte omkostninger	535	493
	1.589	1.401

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

18 Dagsværdioplysninger

Virksomheden har følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi.

t.DKK	Unoterede kapitalandele	Børs-noterede obligationer	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi, ultimo	15.657	7.083	786
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	1.433	183	504
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	0	282
Dagsværdiniveau	3	1	2

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ingen væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

19 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 20.000 aktier a nominelt 1.000 DKK. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Egne aktier

Industri C Stor A/S erhvervede i 2019 800 stk. egne aktier a nominelt 1.000 DKK til en værdi af 800.000 t.DKK. Egne aktier udgør 4 % af aktiekapitalen. Der har ikke været køb og salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

t.DKK	2024	2023
20 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	11.638	12.979
Årets regulering af udskudt skat	-1.420	-1.341
Skat af egenkapitaltransaktioner	62	0
Udskudt skat 31. december	10.280	11.638
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	726	776
Materielle anlægsaktiver	11.066	11.202
Omsætningsaktiver	-871	220
Hensatte forpligtelser	-703	-560
Afledte finansielle instrumenter	62	0
	10.280	11.638
Tidspunktet for udligning af udskudt skat forventes at blive:		
0-1 år (kortfristet andel)	453	1.656
> 1 år (langfristet andel)	9.827	9.982
	10.280	11.638

Udskudte skatter, der forventes at forfalde ud over 5 år efter balancedagen, vedrører bygninger, der af ledelsen ikke forventes afhændet.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	2024	2023
21 Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	2.400	2.205
Anvendt i året	-1.295	-1.100
Tilbageførsel	-105	-605
Hensat for året	2.100	1.900
Andre hensatte forpligtelser 31. december	3.100	2.400

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

0-1 år (kortfristet andel)	1.400	1.100
> 1 år (langfristet andel)	1.700	1.300
	3.100	2.400

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser vedrørende virksomhedens sædvanlige 1 års garanti på VVS- og ventilationsprodukter samt 6-årige garantiforpligtelser på større ventilationsanlæg og varmeanlæg.

22 Langfristede gældsforpligtelser

Virksomheden har indgået følgende langfristede lån:

Lån	Udløb	Fast/variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi	
			2024	2023	2024	2023
			%	%	t.DKK	t.DKK
DKK, realkreditinstitut	2038	Fast	6,9	6,9	12.419	13.152
DKK, realkreditinstitut	2036	Fast	7,5	7,5	13.772	14.823
EUR, realkreditinstitut	2051	Fast	7,8	7,8	24.893	25.561
EUR, kreditinstitut	2029	Variabel	9,1	6,9	6.800	7.912
					57.884	61.448
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente			7,7 %	7,4 %		

De langfristede gældsforpligtelser fordeles således:

t.DKK	2024	2023
Realkreditinstitutter		
1-5 år	7.925	8.867
> 5 år	40.587	41.857
	48.512	50.724
Kreditinstitutter		
1-5 år	6.800	7.912
> 5 år	0	0
	6.800	7.912
Leasingforpligtelser		
1-5 år	2.987	2.977
> 5 år	1.756	2.447
	4.743	5.424

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	2024	2023
22 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)		
Anden gæld		
1-5 år	1.090	0
> 5 år	1.873	0
	2.963	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	63.018	64.060
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:		
Langfristede gældsforpligtelser	63.018	64.060
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.439	3.471
	66.457	67.531
Dagsværdi	65.285	64.096
Nominel restgæld	70.385	71.823

Leasingforpligtelser

	2024			2023		
t.DKK	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
0-1 år	977	-111	867	725	-118	659
1-5 år	3.564	-298	2.987	3.157	-288	2.977
> 5 år	1.667	-178	1.756	2.711	-253	2.447
	6.208	-587	5.610	6.593	-659	6.083

t.DKK	2024	2023
23 Skyldig selskabsskat		
Skyldig selskabsskat 1. januar	14.565	14.013
Årets aktuelle skat	14.430	15.052
Betalt selskabsskat i året	-14.700	-14.500
Skyldig selskabsskat 31. december	14.295	14.565

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

24 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualaktiver

Industri C Stor A/S er part i en verserende retssag mod en tidligere samarbejdspartner, der har opsagt eneimportøraftalen i Danmark. Ledelsen i Industri C Stor A/S har anlagt erstatningssag på 2,3 mio. DKK. Det er uvist, hvornår sagen afsluttes, men ledelsen har med baggrund i tidligere erfaringer vurderet det sandsynligt, at virksomheden vil vinde sagen.

Operationelle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 5 år med i alt 948 t.DKK (2023: 713 t.DKK).

Andre forpligtelser

Virksomheden har indgået aftaler om fremtidigt primært køb af ny stansemaskine til brug i produktionen af varmeanlæg (7,7 mio. DKK) samt anskaffelse af nye administrative systemer (3,3 mio. DKK).

Levering og installation af maskinerne og systemerne forventes at ske i 2025, hvor betaling tilsvarende forfalder.

25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 51.084 t.DKK, er der givet pant i grunde og bygninger, der udgør 52.560 t.DKK af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 af grunde og bygninger på i alt 83.628 t.DKK. Af virksomhedens øvrige materielle aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 72.810 t.DKK, skønnes 20.000 t.DKK at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Virksomheden har udstedt ejerpantebreve på i alt 8.000 t.DKK, der giver pant i produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på 14.967 t.DKK. Heraf er ejerpantebreve på i alt 5.500 t.DKK deponeret til sikkerhed for bankgæld, mens ejerpantebreve på i alt 2.500 t.DKK er i virksomhedens besiddelse.

Produktionsanlæg og maskiner, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 5.595 t.DKK, jf. note 14, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2024 udgør 5.610 t.DKK. Leasingelskaberne har ejendomsforbehold i aktiver finansieret ved finansiel leasing og forbeholder sig ejendomsretten, indtil den resterende leasingforpligtelse er betalt.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

26 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Virksomheden anvender valutaterminskontrakter som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner med virksomhedens pengeinstitut som modpart.

Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligst tilgodehavender og gældsforpligtelser.

Valutarisici

Valuta (t.DKK)	Betaling/ udløb	Tilgode- havender	Gældsfor- pligtelser	Afdækket ved valuta- termins- kontrakter	Netto- position
EUR	< 1 år	3.450	-6.856	2.200	-1.206
	> 1 år	0	-11.983	0	-11.983
SEK	< 1 år	0	-1.901	1.800	-101
NOK	< 1 år	0	-1.765	1.800	35
Øvrige	< 1 år	0	-675	500	-175
		0	-4.341	4.100	-241

Forventede fremtidige transaktioner

Virksomheden afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter.

t.DKK	Periode	Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen, der forventes realiseret efter balancedagen	
		2024	2023	2024	2023
Valutaterminskontrakter, NOK	0-6 måneder	9.368	0	88	0
Valutaterminskontrakter, SEK	0-6 måneder	12.647	0	122	0
Valutaterminskontrakter, EUR	0-6 måneder	7.568	0	72	0
		29.583	0	282	0

Dagsværdier

For nedenstående finansielle instrumenter afviger dagsværdien fra den værdi, der er indregnet i virksomhedens balance pr. 31. december 2024.

t.DKK	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Princip for opgørelse af dagsværdi
Gældsforpligtelser	-63.494	-62.322	Kursværdi

Der henvises til note 18, hvor dagsværdioplysninger vedrørende de afledte finansielle instrumenter er medtaget.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

27 Nærtstående parter

Industri C Stor A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Anders Dinesen, Svanevej 18, 2100 Handelsby

Anders Dinesen besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Transaktioner med nærtstående parter

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 7.

	t.DKK	2024	2023
28 Ændring i driftskapital			
Ændring i varebeholdninger		-2.636	-514
Ændring i tilgodehavender		-4.149	-1.069
Ændring i forudbetalinger, leverandørgæld og anden gæld		-2.819	-522
		<u>-9.604</u>	<u>-2.105</u>

29 Transaktioner uden likviditetseffekt

Køb af materielle anlægsaktiver

Køb af materielle anlægsaktiver, jf. note 14	44.290	13.721
Heraf aktiverede renter (præsenteret som driftsaktivitet)	-210	-150
Heraf finansielle leasing aktiver	-200	-250
Heraf leverandørgæld vedrørende materielle anlægsaktiver, der først betales i efterfølgende regnskabsår	-3.863	-1.102
Betalt vedrørende køb af materielle anlægsaktiver	<u>40.017</u>	<u>12.219</u>

Appendiks 1 - Balance, jf. årsregnskabslovens bilag 2, skema 2

Note	t.DKK	2024	2023
	AKTIVER		
	Langfristede aktiver		
13	Immaterielle aktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.267	3.374
	Patenter og licenser	437	750
	Udviklingsprojekter under udførelse	4.951	4.333
		<u>9.655</u>	<u>8.457</u>
14	Materielle aktiver		
	Grunde og bygninger	83.628	78.286
	Produktionsanlæg og maskiner	56.344	45.652
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.630	6.689
	Materielle aktiver under udførelse	8.836	3.721
		<u>156.438</u>	<u>134.348</u>
15,18	Finansielle aktiver		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	15.657	14.224
		<u>15.657</u>	<u>14.224</u>
	Langfristede aktiver i alt	<u>181.750</u>	<u>157.029</u>
	Kortfristede aktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	17.444	17.237
	Varer under fremstilling	5.089	3.840
	Fremstillede varer og handelsvarer	8.634	7.454
		<u>31.167</u>	<u>28.531</u>
16	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.120	31.765
	Andre tilgodehavender	1.658	1.052
18,26	Afledte finansielle instrumenter	786	0
17	Periodeafgrænsningsposter	1.589	1.401
		<u>39.153</u>	<u>34.218</u>
18	Værdipapirer	<u>7.083</u>	<u>4.599</u>
	Likvide beholdninger	<u>14.508</u>	<u>18.297</u>
	Kortfristede aktiver i alt	<u>91.911</u>	<u>85.645</u>
	AKTIVER I ALT	<u>273.661</u>	<u>242.674</u>

Appendiks 1 - Balance, jf. årsregnskabslovens bilag 2, skema 2

Note	t.DKK	2024	2023
	PASSIVER		
	Egenkapital		
19	Aktiekapital	20.000	20.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	7.190	6.011
	Reserve for sikringstransaktioner	220	0
	Overført resultat	122.659	92.079
	Foreslået udbytte	5.000	4.000
	Egenkapital i alt	155.069	122.090
	Langfristede forpligtelser		
20	Udskudt skat	10.280	11.638
21	Andre hensatte forpligtelser	1.700	1.300
22	Gæld til realkreditinstitutter	48.512	50.724
22	Gæld til kreditinstitutter	6.800	7.912
22	Leasingforpligtelser	4.743	5.424
22	Anden gæld	2.963	0
	Langfristede forpligtelser i alt	74.998	76.998
	Kortfristede forpligtelser		
21	Andre hensatte forpligtelser	1.400	1.100
	Gæld til realkreditinstitutter	2.572	2.812
	Gæld til kreditinstitutter	0	1.034
	Leasingforpligtelser	867	659
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.150	345
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.843	18.945
23	Selskabsskat	14.295	14.565
	Anden gæld	2.467	4.126
	Kortfristede forpligtelser i alt	43.594	43.586
	Forpligtelser i alt	118.592	120.584
	PASSIVER I ALT	273.661	242.674

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Oplysningskravet i ÅRL præciserer, at virksomheder, der måler aktiver eller forpligtelser til dagsværdi, jf. §§ 37 og 38, skal give oplysninger om anvendte værdiansættelsesmodeller og -teknikker ved beregning af dagsværdien, når dagsværdien opgøres på grundlag af væsentlige ikke-observerbare input på et aktivt marked, også betegnet som niveau 3 i dagsværdihierarkiet i IFRS 13. Erhvervsstyrelsen har dog tilkendegivet, at det efter deres opfattelse kan være nødvendigt at oplyse om værdiansættelsesmetoder og centrale forudsætninger, også på niveau 2, afhængigt af omfanget af ikke-observerbare input. Fx hvis der for afledte finansielle instrumenter kategoriseret i niveau 2 ingen væsentlige ikke-observerbare input er i værdiansættelsen. Oplysningskravet gælder i henhold til loven som udgangspunkt alene for finansielle instrumenter, investeringsejendomme og biologiske aktiver. Efter EY's opfattelse er oplysningskravet også relevant at medtage, når immaterielle og materielle anlægsaktiver eller kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder måles til dagsværdi i henhold til ÅRL § 41. Giver der dagsværdioplysninger for aktiver målt i henhold til ÅRL § 41, anses det for tilvalg af oplysningskravene i § 58a, hvorfor oplysningskravene skal opfyldes til fulde.

Forskellige typer af aktivers placering i dagsværdihierarkiet er eksemplificeret nedenfor:

Placering i dagsværdihierarki	
Niveau 1: salgsværdi på et velfungerende marked	▶ Børsnoterede værdipapirer ▶ Råvarer (olie, korn, etc.) ▶ CO₂-kvoter
Niveau 2: salgsværdi for enkelt bestanddele (fx renter og valutakurser)	▶ Valutaterminskontrakter ▶ Renteswaps (hvis ej korrigeret for egen kreditrisiko)
Niveau 3: kapitalværdi beregnet ved hjælp af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller og -teknikker	▶ Investeringsejendomme ▶ Unoterede kapitalandele ▶ Visse biologiske aktiver ▶ Renteswaps (hvis korrigeret for egen kreditrisiko)

Oplysningskravet for aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi efter §§ 37, 37a og 38 omfatter yderligere, at der for hver kategori af aktiver eller forpligtelser, som måles til dagsværdi, skal oplyses:

- ▶ Dagsværdien ultimo regnskabsåret
- ▶ Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet direkte i resultatopgørelsen
- ▶ Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen, jf. § 49, stk. 3.

Der er fortsat ikke krav om at oplyse om følsomhed ved ændring af væsentlige forudsætninger for opgørelsen af dagsværdi. Som vi ser det, kan oplysninger om følsomhed være brugbar værdi for regnskabsbrugere, hvorfor EY anbefaler, at virksomheder, som har regnskabsposter, der måles til dagsværdi på niveau 3, ligeledes overvejer at medtage oplysninger om følsomhed.

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 1 - Investeringsejendomme

Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Investerings ejendomme
Kostpris 1. januar 2024	7.500
Kostpris 31. december 2024	7.500
Værdireguleringer 1. januar 2024	340
Årets værdiregulering	-640
Værdireguleringer 31. december 2024	-300
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	7.200

Investeringsejendomme består af 1 erhvervsudlejningsejendom og 1 beboelsesudlejningsejendom på hver 175 m² beliggende i udkanten af Düsseldorf i Tyskland, som begge blev anskaffet i januar 2023. Erhvervsejendommen er fuldt udlejet på en 10-årig lejekontrakt med tredjemand. Den resterende lejeperiode for ejendommen udgør 8 år. Beboelsesejendommen er fuldt udlejet, men på almindelige beboelseskontrakter med en opsigelsesperiode på 3 måneder.

Ejendommene (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) værdiansættes årligt ud fra en afkastbaseret cashflow-model baseret på forventede fremtidige nettopengestrømme for en 10-årig periode. Afkastkravet er fastsat af ekstern valuar. Dagsværdimålingen foretages på baggrund af estimerede lejeindtægter og forventede driftsomkostninger inkl. planlagt vedligeholdelse. Der er ikke identificeret eller indregnet faktor for udviklingspotentiale på nogen af ejendommene.

Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til 2023.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

	2024	2023
Erhvervsejendomme		
Beliggenhed	Düsseldorf, Tyskland	Düsseldorf, Tyskland
Afkastkrav i %	7,00	6,25
Årlig leje pr. m ² , kr.	1.800	1.750
Udvikling i vedligeholdelsesomkostninger i % af årlig leje	0	0
Tomgangsprocent	0	0
Gennemsnitlig resterende lejeperiode	8,0	9,0
Dagsværdi pr. m ² , kr.	15.429	16.800
Beboelsesejendomme		
Beliggenhed	Düsseldorf, Tyskland	Düsseldorf, Tyskland
Afkastkrav i %	5,20	4,64
Årlig leje pr. m ² , kr.	2.100	2.039
Udvikling i vedligeholdelsesomkostninger i % af årlig leje	0	0
Tomgangsprocent	2 %	2 %
Dagsværdi pr. m ² , kr.	25.714	28.000

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 2 - Unoterede kapitalandele

Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2024	750
Tilgang	75
Kostpris 31. december 2024	825
Værdireguleringer 1. januar 2024	125
Årets værdiregulering	50
Værdireguleringer 31. december 2024	175
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.000

Andre værdipapirer består af 7,5 % kapitalandele i virksomheden ABC Chiptech A/S, hvor 5 % er anskaffet i 2018. Virksomheden har i marts 2024 købt yderligere 2,5 % af kapitalandelene.

Andre værdipapirer (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) værdiansættes årligt ud fra en afkastbaseret cashflow-model baseret på forventede fremtidige nettopengestrømme i ABC Chiptech A/S for en 5-årig periode og en terminalperiode. Dagsværdien er endvidere korrigeret for netto-rentebærende gæld.

Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige brancher. Øvrige input er fastsat af ledelsen.

Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til 2023.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

	2024	2023
Gennemsnitlig stigning i indtjening i budgetperiode i %	11	8
Vækst i terminalperiode i %	2	2
Afkastkrav i % (WACC)	6,5	6,0

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 3 - Biologiske aktiver

Varebeholdninger

t.kr.	2024	2023
Råvarer og hjælpematerialer	36.983	25.460
Varer under fremstilling	20.920	8.020
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	34.121	16.614
	<u>92.024</u>	<u>50.094</u>
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til dagsværdi	<u>15.740</u>	<u>8.911</u>

For yderligere omtale af indregning og måling af varebeholdninger, herunder biologiske aktiver, henvises til anvendt regnskabspraksis.

Varebeholdninger, der måles til dagsværdi, vedrører biologiske produkter i form af afgrøder, som produceres fra bæreraktiver i form af kornmarker og plantager. Biologiske produkter, som er færdigudvundet, måles til dagsværdi med fradrag af forventede salgsomkostninger som fremstillede færdigvarer og handelsvarer.

Kornmarker og plantager, der indregnes som materielle anlægsaktiver, afskrives over den forventede økonomiske levetid.

Dagsværdien af biologiske produkter opgøres efter niveau 3 i dagsværdi-hierarkiet på grundlag af væsentlige ikke-observerbare input. Biologiske aktiver værdiansættes årligt ud fra en afkastbaseret cashflow-model baseret på forventede fremtidige nettopengestrømme.

Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til 2023.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

	2024	2023
Nettorealisationssværdi i kr. ved færdig udvinding pr. ton	25	28
Produktionsstadiet på balancedagen i %	35	36
Afkastkrav i % (WACC)	8,9	10,8

Eksempel 4 - Følsomhedsanalyse (frivillig)

Eksemplet er udarbejdet på baggrund af investeringsejendomme.

Bør gives i forlængelse af oplysning om metode og væsentlige forudsætninger.

De væsentligste faktorer i fastlæggelsen af dagsværdien på ejendommen er afkast- og udlejningsprocenten. En ændring i afkastprocenten på 0,5 % vil medføre et udsving i ejendommens dagsværdi på 2.500 t.kr.

Et fald i ejendommens udlejningsprocent på 5 procentpoint vil medføre en nedgang i lejeindtægter på 79 t.kr., som vil medføre et fald i dagsværdien på ejendommen på 740 t.kr.

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 5 - Renteswap (ej korrigeret for egen kreditrisiko)

Følgende tekst bør medtages i noten om dagsværdioplysninger og afledte finansielle instrumenter. Eksemplet indeholder ikke beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Renteswaps

t.kr.	2024	2023
Dagsværdi af renteswaps (pengestrømssikring)	1.200	1.050
Dagsværdi af renteswaps (sikring af dagsværdi)	-	-
Dagsværdi 31. december	1.200	1.050

Dagsværdien er indregnet på en særskilt post *Afledte finansielle instrumenter* under omsætningsaktiver.

Forventet realisation fordeler sig således:

Over 1 år	870	450
Under 1 år	330	600
	1.200	1.050

Virksomheden har til afdækning af variabelt forrentet lån i DKK med udløb i 2029 (jf. note #) indgået en renteswap med virksomhedens pengeinstitut som modpart.

Renteswappen har en hovedstol på 12.419 t.kr. og har udløb i 2029. I kontraktens løbetid modtages variabel rente [Referencerente] og betales en fast rente på # % (ekskl. kredittillæg). Renteswappen er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ingen væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Renteswappen har identiske kritiske betingelser med lånet og virksomheder anvender pengestrømssikring af de fremtidige rentebetalinger.

Illustration af præsentation i egenkapitalen

Sikringstransaktioner skal indregnes i en særlig reserve under egenkapitalen og kan ikke indgå i overført resultat. Virksomheden skal præsentere udviklingen på egenkapitalreserven for sikringstransaktioner fra primo til ultimo, hvor transaktionerne er lagt sammen i kategorier som for eksempel: a) Årets værdiregulering, b) Realiseret i året, c) Tilbageført i året. d) Skattebeløb, som direkte knytter sig til transaktioner indregnet på egenkapitalen, skal via egenkapitalopgørelsen, for at sikre overholdelse af bruttoprincippet i årsregnskabsloven. Reserve for sikringstransaktioner vises efter skat. I eksemplet udgør dagsværdien for 2024 936 t.kr. efter skat og tilsvarende 820 t.kr. for 2023.

Note	t.kr.	Reserve for sikrings-transaktioner
	Egenkapital 1. januar 2024	820
	Værdiregulering af sikringstransaktioner af fremtidige pengestrømme	950
	Realiseret i året, indregnet under renteomkostninger	-800
	Skat af egenkapitalbevægelser	-34
#	Overført via resultatdisponering	0
	Egenkapital 31. december 2024	936

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 6 - Dagsværdioplysninger

t.kr.	Investerings- ejendomme, beboelse	Investerings- ejendomme, erhverv	Unoterede kapital- andele, anlægs- aktiver	Biologiske aktiver	Renteswaps
Dagsværdi, ultimo	4.500	2.700	1.000	15.740	1.200
Årets urealiserede æn- dringer i dagsvær- dien, indregnet i re- sultatopgørelsen	-400	-240	50	7.000	0
Årets urealiserede æn- dringer i dagsvær- dien, indregnet i re- serve for sikrings- transaktioner	0	0	0	0	950
Dagsværdiniveau	3	3	3	3	2

De afledte finansielle instrumenter (renteswap) er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ingen væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

EY | Building a better working world

I EY arbejder vi med afsæt i vores formål "Building a better working world" og hjælper med at skabe langsigtet værdi for kunder, medarbejdere og samfund samt tillid til kapitalmarkederne.

Vores arbejde bygger på data og teknologi, og EY-teams i over 150 lande hjælper kunder med vækst, drift og transformation.

På tværs af Assurance, Consulting, Tax & Law og Strategy & Transactions, stiller EY spørgsmål, der kan give nye svar på de komplekse udfordringer verden står overfor i dag.

EY henviser til den globale organisation og kan referere til et eller flere medlemsfirmaer inden for Ernst & Young Global Limited, som hver især udgør en selvstændig juridisk enhed. Ernst & Young Global Limited, er et engelsk 'company limited by guarantee', som ikke yder kunderådgivning. Flere oplysninger om vores organisation kan findes på ey.com.

© 2024 EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 30700228

All Rights Reserved.

ED None

Dette materiale er udarbejdet alene til orientering, og oplysningerne i det tilsigter ikke at være fyldestgørende, og de træder ikke i stedet for udførlige analyser eller udøvelsen af professionelle skøn. I konkrete sager opfordres brugere til at henvende sig til EY's rådgivere.

ey.com/dk

