

Årsrapportmodel 2024

I overensstemmelse med
årsregnskabslovens klasse C-koncern

ey.com/dk



The better the question.
The better the answer.
The better the world works.



Shape the future
with confidence

Ansvarsbegrænsning

Denne publikation indeholder en illustrativ årsrapport aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Publikationen kan ikke træde i stedet for rådgivning fra revisorer eller andre rådgivere. Det anbefales derfor at rådføre sig med EY, før der træffes beslutning om regnskabs- og rapporteringsforhold ved udarbejdelsen af årsrapporter i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Selv om EY har arbejdet på at sikre, at oplysningerne i publikationen er korrekte og i overensstemmelse med gældende regnskabsregulering, kan EY ikke påtage sig ansvar som følge af eventuelle fejl eller udeladelser. EY fraskriver sig derfor ethvert ansvar for fejl, handlinger, udeladelser eller beslutninger foretaget alene ved eller som følge af oplysningerne i publikationen.

Forord

Denne årsrapportmodel er udarbejdet på grundlag af den gældende årsregnskabslov.

Årsrapportmodellen er udarbejdet som et informativt eksempel. Oplysninger, der ikke er specifikke lovkrav, men anses som nyttige oplysninger for regnskabsbruger, fremgår **skraveret med gult** i denne årsrapportmodel. Det skal bemærkes, at de markerede afsnit og/eller anden supplerende information kan være nødvendig i årsrapporten, for at understøtte lovens krav om et retvisende billede. Undladelse heraf skal derfor nøje overvejes i hvert enkelt tilfælde.

Lovændringer, som er indarbejdet i modellen, men som træder i kraft for regnskabsår, der begynder senere end 1. januar 2024, fremgår **skraveret med gråt**. Læs mere detaljeret om lovændringerne i [Forord](#) i publikationen [Indsigt i årsregnskabsloven 2024/25](#).

EY har valgt at anvende en balance i kontoform, som er opdelt i anlægs- og omsætningsaktiver. Den IFRS-tilpassede balance i kontoform, opdelt i lang- og kortfristede aktiver og forpligtelser, er vedlagt i appendiks 1.

EY har desuden valgt, at der i ledelsesberetningen henvises til redegørelse for samfundsansvar og redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside. Kravene til redegørelser for samfundsansvar og dataetik er beskrevet i vores publikation [Indsigt i årsregnskabsloven](#).

Årsrapportmodellerne indeholder ikke eksempler på revisors erklæringer, da det afhænger af krav og eventuelle valg hertil, som den konkrete virksomhed er omfattet af.

Endeligt skal det bemærkes, at årsrapportmodellen alene er en af flere mulige illustrationer til overholdelse af lovens bestemmelser. Modellen kan ikke anses for dækkende for alle virksomheder og alle regnskabsmæssige forhold for en koncern i regnskabsklasse C og kan derfor ikke anvendes i stedet for en regnskabstjekliste. EY har udarbejdet en regnskabstjekliste, som er tilgængelig [her](#).

EY har udarbejdet årsrapportmodeller efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasserne A til C stor samt denne årsrapportmodel for en koncern i regnskabsklasse C stor. Årsrapportmodellerne ajourføres løbende og er ligeledes tilgængelige på www.ey.com/da_dk.

Anvendt regnskabspraksis

Denne årsrapportmodel omfatter en modervirksomhed og koncern i klasse C (stor). Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.

I årsrapportmodellen er det forudsat, at virksomheden i tidligere regnskabsår har anvendt en regnskabspraksis, der er i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og at regnskabspraksis er uændret.

Redegørelsen for anvendt regnskabspraksis bør ikke beskrive forhold, der er virksomheden uvedkommende eller uvæsentlige for årsregnskabet. Undlad eksempelvis redegørelse for fremmed valuta, leasingkontrakter og forsknings- og udviklingsprojekter, hvor det er irrelevant for den pågældende virksomhed.

Der er vedlagt et appendiks 2 med inspiration til oplysninger i forbindelse med dagsværdimåling.

Eksemplet

Modellen indeholder et eksempel, hvor følgende særlige oplysninger er medtaget og krævet som følge af disse særlige forhold:

- ▶ Ophørende aktiviteter.
- ▶ Særlige poster.
- ▶ Samtidighedsprincip anvendt ved reservering af nettoopskrivning efter indre værdis metode.
- ▶ Der er i resultatopgørelsen og balancen tilføjet nye eller omdøbt hovedposter, hvor vurderet relevant og krævet som følge af de i eksemplet givne forhold.
- ▶ Væsentlige ikke-likvide transaktioner i pengestrømsopgørelsen.



Ud fra en "minimumsstandard" betragtning, og hvis de særlige forhold i eksemplet ikke var til stede, ville ovenstående oplysninger i eksemplet være skraveret med gult.

EY
December 2024

Industri C Stor Koncern A/S

Industrivej 23, 2100 Handelsby

CVR-nr. 12 34 56 78

Årsrapport 2024

Godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling den 26. februar 2025

Dirigent:

.....
Finn Holgersen



Shape the future
with confidence

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	4
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Appendiks 1 - Balance, jf. årsregnskabslovens bilag 2, skema 2	52
Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger	54

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Industri C Stor Koncern A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Handelsby, den 26. februar 2025
Direktion:

Anders Andersen

Bente Eriksen

Bestyrelse:

Lone Iversen
formand

Birthe Nielsen

Ditte Christensen

Anders Andersen

Pia Sørensen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

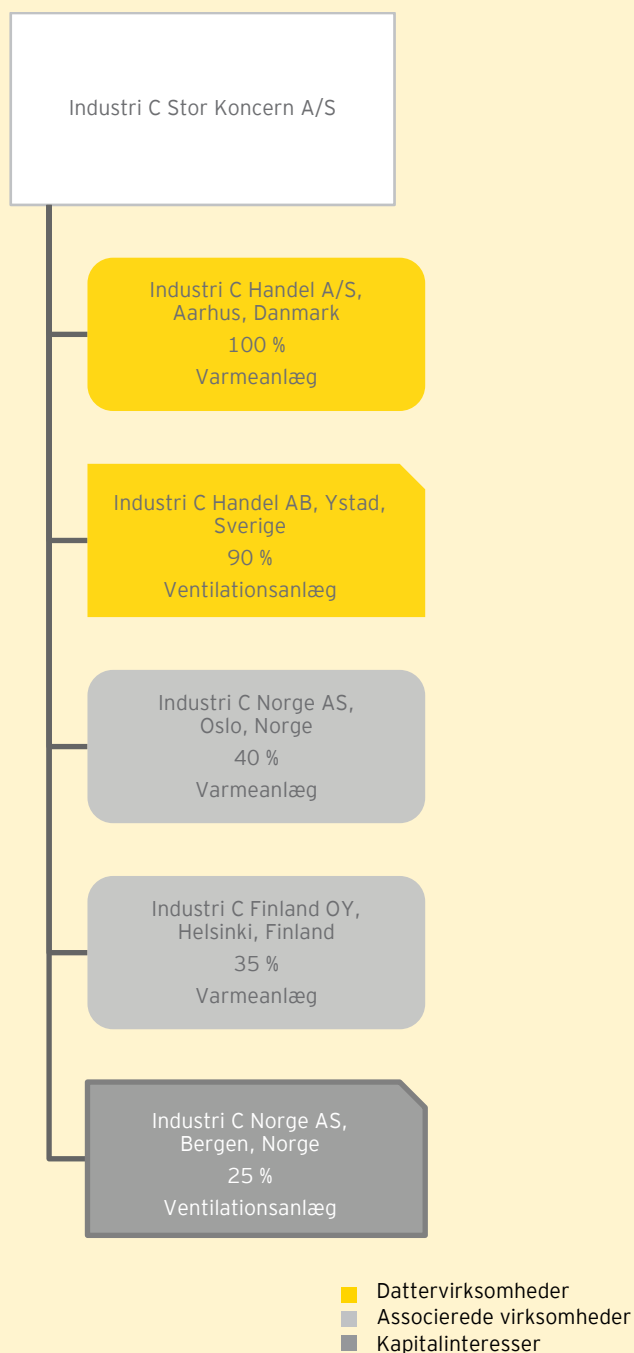
Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Industri C Stor Koncern A/S
Adresse, postnr. by	Industrivej 21, 2100 Handelsby
CVR-nr.	12 34 56 78
Stiftet	1. marts 1987
Hjemstedskommune	Handelskommune
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.selskabckoncern.dk
E-mail	mail@selskabckoncern.dk
Telefon	1234 8765
Bestyrelse	Lone Iversen, formand Birthe Nielsen Ditte Christensen Anders Andersen Pia Sørensen
Direktion	Anders Andersen, adm. direktør Bente Eriksen
Revisor	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. DKK	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	465,0	358,7	320,8	212,6	157,7
Bruttoresultat	181,7	139,9	127,1	80,7	65,7
Resultat af primær drift	67,0	45,2	44,2	38,3	24,2
Resultat før finansielle poster	70,9	48,1	46,4	41,7	27,6
Resultat af finansielle poster	-9,1	-3,8	-4,0	-4,6	-3,2
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	43,5	30,8	-	-	-
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-0,3	3,0	-	-	-
Årets resultat	43,2	33,8	29,7	24,2	17,7
Anlægsaktiver	399,0	309,3	305,9	284,1	275,0
Omsætningsaktiver	193,4	169,9	141,9	97,5	66,8
Balancesum	622,1	479,2	447,8	381,6	341,8
Investeringer i materielle anlægsaktiver	69,0	54,0	23,6	36,5	27,3
Egenkapital	327,6	292,0	259,7	231,0	210,2
Langfristede gældsforpligtelser	205,8	120,9	129,6	120,3	105,4
Kortfristede gældsforpligtelser	56,4	49,6	58,5	30,3	26,2
Pengestrøm fra driftsaktivitet	75,5	59,5	57,4	49,3	44,2
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-111,8	-72,7	-26,6	-38,3	-31,8
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	58,5	-9,6	28,4	11,8	12,4
Pengestrøm i alt	22,1	-21,9	59,2	22,8	24,8
Nøgletal					
Overskudsgrad	15,2 %	13,4 %	15,4 %	20,4 %	16,7 %
Bruttomargin	39,1 %	39,0 %	59,1 %	42,3 %	38,9 %
Likviditetsgrad	342,9 %	342,5 %	242,6 %	321,8 %	255,0 %
Soliditetsgrad	51,9 %	60,0 %	58,0 %	60,5 %	61,5 %
Egenkapitalforrentning	14,0 %	12,2 %	11,4 %	10,5 %	8,4 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	445	382	331	247	219

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat til analyseformål	Resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Industri C Stor Koncern A/S' hovedaktiviteter er produktion og salg af ventilations- og varmeanlæg, og koncernen har gennem de seneste år styrket sin position som en af Nordens største leverandører til det industrielle marked.

Herudover har koncernen forhandlingen af det tyske IndustrieGesellschaft's VVS-produkter på det nordiske marked.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Årets nettoomsætning af fortsættende aktiviteter udgør 465,0 mio. DKK mod 358,7 mio. DKK sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 43,2 mio. DKK mod 33,8 mio. DKK sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2023 forventede en omsætning for 2024 i niveauet 440-450 mio. DKK og et resultat efter skat på 40-43 mio. DKK.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Stigningen i årets omsætning i forhold til det forventede kan væsentligst henføres til årets opkøb af virksomheden Industri C Handel A/S i varmeanlægsdivisionen.

Stigningen i primært resultat i forhold til det forventede kan ud over årets opkøb henføres til omlægning af produktionsprocesser.

Der er i løbet af regnskabsåret gennemført 2 større markedsføringskampagner, primært rettet mod kunderne i varme- og ventilationsdivisionerne. Den samlede effekt af disse kampagner forventes først at vise sig i 2025 og 2026.

Som en del af koncernens fremtidige strategi har ledelsen i løbet af 2024 besluttet at afvikle forretningsområdet for VVS-elementer (separat segment), der derfor er præsenteret som ophørende aktiviteter. Resultat for året efter skat fra forretningsområdet for VVS-elementer udgjorde i regnskabsåret -299 t.DKK og 2.978 t.DKK for 2023.

Koncernen har i regnskabsåret desuden haft særlige nedskrivninger af udviklingsprojekter og varebeholdninger, som følge af udgåede produktlinjer, af debitorer som følge af konkurs samt modtaget indbetaling på tidligere afskrevet tilgodehavender og gevinst ved salg af tidligere nedskrevet anlægsaktiv. Der henvises til note 6 for beløbsmæssig effekt på årets resultat.

Finansiering

Industri C Stor Koncern A/S har i 2024 haft en forøget positiv pengestrøm fra driften. Som følge af årets store investeringer i bl.a. Industri C Handel A/S og et nyt hovedkontor har koncernen optaget yderligere lån til finansiering heraf.

Investeringer

Som led i vækststrategien har Industri C Stor Koncern A/S i årets løb erhvervet det danske selskab Industri C Handel A/S, der producerer mindre varmeanlæg. Købesummen udgør 58,9 mio. kr., hvoraf goodwill udgør 17,5 mio. kr. Som følge af virksomhedens strategiske betydning for koncernen og den forventede langsigtede aktivitets- og indtjeningsstigning vil goodwill blive afskrevet over 17 år.

I årets løb er desuden erhvervet yderligere 10 % af aktierne i Industri C Finland OY, så den samlede aktiebesiddelse udgør 35 %. Opkøbet er foretaget for at styrke positionen over for koncernens leverandører af råvarer til produktion af varmeanlæg.

Ledelsesberetning¹

Forventet udvikling

Der forventes i 2025 en fremgang i koncernens omsætning på 8 % som følge af fortsat markedsføring og yderligere indtrængen på de nordeuropæiske markeder. På baggrund heraf forventes koncernens resultat for 2025 at udgøre 44-48 mio. DKK mod 43,4 mio. DKK i 2024. Forventningerne er baseret på en forudsætning om uændrede valutakurser for de valutaer, koncernen er eksponeret for.

Koncernen forventer fortsat at have en positiv likviditet i 2025.

Alle væsentlige investeringsprogrammer i koncernen er afsluttet, og som følger heraf forventes investeringsniveauet at ligge på et lavere niveau i 2025.

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2024.

Risikoforhold

Generelle forretningsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor industriproduktionen foregår, og produkterne sælges. Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for koncernens aktivitetsområder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Valutarisici

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke umiddelbart af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. I overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt politik afdækkes risici på indregnede finansielle aktiver og forpligtelser i en enkelt valuta, der modsvares mere end 5 mio. DKK, netto, ved indgåelse af finansielle aftaler. Afdækningen sker med valuta-terminkontrakter, der skal dække minimum 80 % af risici. Lånepositioner i fremmed valuta afdækkes ud fra en individuel vurdering ved valutaswaps.

Renterisici

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld og bankgæld fratrasket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb steget fra ca. 51 mio. DKK til ca. 129 mio. DKK.

Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens lån, så risici ved en stigning i markedsrenten på 1 %-point maksimalt påvirker koncernens resultat med 2,5 mio. DKK. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af aftale om renteswap, der omlægger variabelt forrentede lån til en fast rente.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Den maksimale kreditrisiko, der er knyttet til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede regnskabsmæssige værdier.

Ledelsesberetning

Koncernen har ikke væsentlige kreditrisici forbundet med enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagne kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Handel med kunder i Østeuropa, bortset fra uvæsentlige aftaler, forsikres hos EKF Danmarks Eksportkredit.

Aftaler om brug af afledte finansielle instrumenter med en nominel værdi over 5 mio. DKK indgås kun med modparter med en kreditvurdering hos Standard & Poors på AA- eller bedre.

Likviditetsrisici

Koncernen er eksponeret for likviditetsrisici dels som følge af de løbende driftsaktiviteter og dels tilbagebetalingsaftaler på finansielle lån. Koncernen sikrer likviditet gennem fleksibilitet og spredning af lånoptagelser, forfalds- og genforhandlingstidspunkter samt indgåelse af aftaler med forskellige modparter. Koncernens likviditetsberedskab består af likvide midler, værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er ledelsens opfattelse, at koncernen har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med de forfalder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Industri C Stor Koncern A/S har i 2024 afholdt forsknings- og udviklingsomkostninger, der hovedsageligt vedrører ventilationsprodukter. De samlede forskningsomkostninger udgør 1,4 mio. DKK og vedrører hovedsageligt forskning i nye former for kemisk rensning af udsugningsluft. Forskningsomkostningerne er indregnet i resultatopgørelsen.

Udviklingsomkostningerne, der udgør 3,9 mio. DKK, omfatter primært udvikling og test af nye ventilationsystemer til industrianlæg. Systemerne forventes færdigudviklet i løbet af 2025, hvorefter markedsføring og salg kan påbegyndes. De nye systemer forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed en væsentlig stigning i aktivitetsniveau og resultat for divisionen fra 2025. Af de afholdte udviklingsomkostninger er 2,7 mio. DKK indregnet under immaterielle anlægsaktiver, mens de øvrige udviklingsomkostninger, 1,2 mio. DKK, er indregnet i resultatopgørelsen, idet den fremtidige anvendelse heraf er opgivet som følge af ny teknologi, der allerede har afløst de pågældende produkttyper.

Samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Industri C Stor Koncern A/S.

Koncernen ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Industri C Stor Koncern A/S har valgt at offentliggøre sin redegørelse for samfundsansvar på koncernens hjemmeside, se www.industri-c-stor-koncern.dk/redegørelseforsamfundsansvarforregnskabsåret2024.

Redegørelse for dataetik

Industri C Stor Koncern A/S har valgt at offentliggøre sin redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside, se www.industri-c-stor-koncern.dk/redegørelsefordataetikforregnskabsåret2024.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
7	Nettoomsætning	465.041	358.692	341.102	302.280
8	Produktionsomkostninger	-283.378	-218.773	-226.810	-196.671
	Bruttoresultat	181.663	139.919	114.292	105.609
8	Distributionsomkostninger	-72.771	-57.081	-27.141	-26.182
8,9	Administrationsomkostninger	-41.919	-37.598	-33.230	-35.499
	Resultat af primær drift	66.973	45.240	53.921	43.928
	Andre driftsindtægter	5.355	3.243	3.010	1.535
	Andre driftsomkostninger	-1.434	-417	-1.337	-417
	Resultat før finansielle poster	70.894	48.066	55.594	45.046
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.938	3.150
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.600	1.205	1.600	1.205
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	596	410	596	410
10	Finansielle indtægter	7.328	5.551	6.469	4.713
11	Finansielle omkostninger	-18.590	-10.926	-16.475	-14.292
	Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	61.828	44.306	55.722	40.232
12	Skat af resultat af fortsættende aktiviteter	-18.317	-13.510	-12.830	-9.994
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	43.511	30.796	42.892	30.238
12,13	Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	-299	2.978	-299	2.978
	Årets resultat	43.212	33.774	42.593	33.216

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023 ⁵	2024	2023 ⁵
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
15	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.912	3.374	3.912	3.374
	Patenter og licenser	3.535	750	0	0
	Goodwill	20.639	5.877	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	5.307	4.333	5.307	4.333
		33.393	14.334	9.219	7.707
16	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	263.886	134.460	221.934	134.460
	Produktionsanlæg og maskiner	64.368	50.653	44.221	50.653
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.755	11.262	7.630	6.688
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	4.418	88.525	4.418	88.525
		350.427	284.900	278.203	280.326
	Finansielle anlægsaktiver				
17	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	115.057	45.676
18	Kapitalandele i associerede virksomheder	11.549	7.000	11.549	7.000
18	Kapitalandele i kapitalinteresser	3.623	3.050	3.623	3.050
		15.172	10.050	130.229	55.726
	Anlægsaktiver i alt	398.992	309.284	417.651	343.759
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	17.137	12.730	2.618	6.554
	Varer under fremstilling	10.460	4.718	920	1.044
	Fremstillede varer og handelsvarer	10.880	8.307	1.261	3.727
		38.477	25.755	4.799	11.325
20	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	44.896	47.309	23.152	33.243
21	Kontraktaktiver	12.334	11.325	12.334	11.325
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.721	8.197
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	3.650	3.104
22,23	Afledte finansielle instrumenter	0	204	0	204
19	Udsudte skatteaktiver	494	31	0	0
	Andre tilgodehavender	4.197	5.660	2.443	848
24	Periodeafgrænsningsposter	2.043	477	1.589	324
		63.964	65.006	49.889	57.245
23	Værdipapirer og kapitalandele	14.631	26.842	1.307	14.223
	Likvide beholdninger	76.375	52.345	59.591	40.057
	Omsætningsaktiver i alt	193.447	169.948	115.586	122.850
13	Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	29.626	0	29.626	0
	AKTIVER I ALT	622.065	479.232	562.863	466.609

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	PASSIVER				
	Egenkapital				
25	Aktiekapital	85.500	85.500	85.500	85.500
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	38.549	29.368
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	7.190	6.011
	Reserve for valutaomregning	-602	-649	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	-1.548	159	-1.548	159
	Overført resultat	232.360	196.607	186.019	160.579
	Foreslået udbytte	6.840	5.985	6.840	5.985
	Aktionærer i Industri C Stor Koncern A/S' andel af egenkapital	322.550	287.602	322.550	287.602
	Minoritetsinteresser	5.054	4.422	0	0
	Egenkapital i alt	327.604	292.024	322.550	287.602
	Hensatte forpligtelser				
26	Udskudt skat	20.886	12.916	14.370	11.552
27	Andre hensatte forpligtelser	5.835	3.750	1.060	3.250
	Hensatte forpligtelser i alt	26.721	16.666	15.430	14.802
	Gældsforpligtelser				
28	Langfristede gældsforpligtelser				
	Realkreditinstitutter	183.282	97.055	158.378	96.355
	Leasingforpligtelser	17.252	18.928	15.085	20.747
	Kreditinstitutter	3.354	4.913	2.558	4.327
	Anden gæld	1.900	0	1.400	0
		205.788	120.896	177.421	121.429
	Kortfristede gældsforpligtelser				
28	Realkreditinstitutter	5.200	3.150	4.850	3.150
28	Leasingforpligtelser	666	1.233	582	1.351
28	Kreditinstitutter	10.054	4.868	2.556	830
22,23	Afledte finansielle instrumenter	2.965	0	2.965	0
21	Kontraktforpligtelser	11.505	8.962	11.505	8.962
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.622	19.474	7.010	18.459
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	760	0
	Gæld til associerede virksomheder	5.800	1.750	5.800	1.750
29	Selskabsskat	4.735	3.951	3.760	3.951
	Anden gæld	1.869	6.258	2.138	4.323
		56.416	49.646	41.926	42.776
	Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter	5.536	0	5.536	0
	Gældsforpligtelser i alt	267.740	170.542	224.883	164.205
	PASSIVER I ALT	622.065	479.232	562.863	466.609

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Væsentlige usikkerheder vedrørende fortsat drift
- 3 Væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling
- 4 Usædvanlige forhold
- 5 Begivenheder efter balancedagen
- 6 Særlige poster
- 14 Resultatdisponering
- 30 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 31 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 32 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern							
Note	t.DKK	Aktiekapital	Reserve for sikrings-trans-aktioner	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2023	85.500	0	-750	169.376	4.275	258.401	3.964	262.365
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.275	-4.275	-111	-4.386
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	27.231	5.985	33.216	558	33.774
	Valutaomregning af udenlandsk enhed	0	0	101	0	0	101	11	112
	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	204	0	0	0	204	0	204
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-45	0	0	0	-45	0	-45
	Egenkapital 1. januar 2024	85.500	159	-649	196.607	5.985	287.602	4.422	292.024
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-5.985	-5.985	0	-5.985
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	35.753	6.840	42.593	619	43.212
	Valutaomregning af udenlandsk enhed	0	0	47	0	0	47	13	60
	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	-2.188	0	0	0	-2.188	0	-2.188
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	481	0	0	0	481	0	481
	Egenkapital 31. december 2024	85.500	-1.548	-602	232.360	6.840	322.550	5.054	327.604

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Modervirksomhed						I alt
		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	
	Egenkapital 1. januar 2023	85.500	25.502	2.964	0	140.160	4.275	258.401
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-4.275	-4.275
	Overført via resultatdisponering	0	4.765	0	0	22.466	5.985	33.216
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-1.000	0	0	1.000	0	0
	Aktiverede udviklingsomkostninger	0	0	4.977	0	-4.977	0	0
	Af- og nedskrivninger på udviklingsomkostninger	0	0	-1.071	0	1.071	0	0
	Valutaomregning af udenlandsk enhed	0	101	0	0	0	0	101
	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	0	0	204	0	0	204
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-859	-45	859	0	-45
	Egenkapital 1. januar 2024	85.500	29.368	6.011	159	160.579	5.985	287.602
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-5.985	-5.985
	Overført via resultatdisponering	0	10.134	0	0	25.619	6.840	42.593
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-1.000	0	0	1.000	0	0
	Aktiverede udviklingsomkostninger	0	0	2.718	0	-2.718	0	0
	Af- og nedskrivninger på udviklingsomkostninger	0	0	-1.207	0	1.207	0	0
	Valutaomregning af udenlandsk enhed	0	47	0	0	0	0	47
	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	0	0	-2.188	0	0	-2.188
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-332	481	332	0	481
	Egenkapital 31. december 2024	85.500	38.549	7.190	-1.548	186.019	6.840	322.550

Der er ikke sket binding på Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode af det udbytte, der forventes modtaget fra de tilknyttede virksomheder, idet virksomheden anvender samtidighedsprincippet, hvor det forventede udbytte overføres fra nettoopskrivningsreserven til overført resultat under egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.DKK	Koncern	
		2024	2023 ³
	Resultat før finansielle poster af fortsættende aktiviteter	70.894	48.066
13	Årets resultat før skat af ophørende aktiviteter	-399	3.971
8	Afskrivninger	35.092	25.281
	Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	6.290	1.356
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	111.877	78.674
33	Ændring i driftskapital	-10.677	-792
	Pengestrøm fra primær drift	101.200	77.882
10	Renteindtægter, betalt	5.508	4.130
11	Renteomkostninger, betalt	-19.223	-11.376
	Pengestrømme fra driftsaktivitet før skat	87.485	70.636
29	Betalt selskabsskat	-12.025	-11.162
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	75.460	59.474
15	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.718	-1.059
34	Køb af materielle anlægsaktiver	-60.929	-50.546
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.742	5.842
35	Køb af tilknyttede virksomheder og aktiviteter	-58.907	0
18	Køb af associerede virksomheder	-3.000	-4.125
	Køb af værdipapirer	-2.828	-24.202
	Salg af værdipapirer	13.801	2.344
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-111.839	-71.746
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-5.318	-3.635
	Provenu ved optagelse af prioritetsgæld	65.904	0
	Ændring af gæld på driftskreditter	1.995	1.943
	Afdrag på leasinggæld	-4.028	-3.541
	Optagelse af offentlig gæld	1.900	0
	Optagelse af gæld hos associerede virksomheder	4.050	0
	Udbetalt udbytte	-5.985	-4.386
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	58.518	-9.619
	Årets pengestrøm	22.139	-21.891
36	Likvider, primo	55.047	76.927
36	Likvider, ultimo	77.186	55.036

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Industri C Stor Koncern A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.DKK).

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Industri C Stor Koncern A/S og de tilknyttede virksomheder, hvori Industri C Stor Koncern A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle anlægsaktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentrationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholds-mæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholds-mæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres, som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer indregnes direkte i egenkapitalen, når de er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af nettoinvesteringer i udenlandske tilknyttede virksomheder direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, indregnes direkte i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Aktiebaseret vederlæggelse

Egenkapitalafregnede aktieoptioner og warrants indregnes ikke i balancen eller resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår, metode for opgørelse af værdien m.v. for incitamentsprogrammer for ledelsen, fremgår af særskilt note, hvortil der henvises.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 11 *Entreprisekontrakter*/IAS 18 *Omsætning* som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer og tjenesteydelser er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter VVS-elementer, varmeanlæg og standardventilationsanlæg, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætning i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Indtægter fra levering af tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter og entrepriser, indregnes lineært, i takt med at ydelserne leveres, idet ydelserne leveres i form af et udefinerbart antal handlinger over en specificeret tidsperiode. Nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Omsætning fra entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter for varme- og ventilationsanlæg, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, og afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Desuden indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når koncernen og modervirksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen. Nedskrivninger og tilbageførsel af nedskrivninger på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes desuden i administrationsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernen og modervirksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder (udelukkende i modervirksomheden) foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser og associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder (udelukkende i modervirksomheden), associerede virksomheder og kapitalinteresser, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor modervirksomheden har den faktiske kontrol over de tilknyttede virksomheder og frem til det tidspunkt, hvor kontrollen ophører.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Der afskrives over den estimerede økonomiske levetid uden fastsættelse af en restværdi.

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 17 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden på 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsføringsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen materialer, komponenter, underleverandører og løn m.v., der direkte er medgået til produktionen og en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I kostprisen på egenfremstillede aktiver indregnes desuden låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv og som påløber i fremstillingsperioden.

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 16 *Materielle aktiver* som fortolkningsbidrag for indregning af salg af varer produceret på aktivet inden det er klar til brug. Det betyder, at salg af varer, produceret på aktivet inden det er klar til brug, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de tilhørende omkostninger.

Kostprisen på et samlet materielt aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsbygninger	30 år
Administrationsbygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter (koncernen eller modervirksomheden som leasingtager)

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 17 *Leasing* som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor koncernen eller modervirksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens eller modervirksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor koncernen eller modervirksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens eller modervirksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (udelukkende i modervirksomheden), associerede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Koncernen og modervirksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris. Omkostninger, afholdt i forbindelse med købet, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om, at der foretages nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres i modervirksomhedsregnskabet under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af afhændende nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder (udelukkende i modervirksomheden), associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgs-sum med fradrag af eventuelle rabatter, færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Tilgodehavender

Koncernen og modervirksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39 *Finansielle instrumenter: Indregning og måling*.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med modervirksomhedens og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Indestående på koncernvirksomhederne eller modervirksomhedens skattekonto er klassificeret under "Andre tilgodehavender".

Kontraktaktiver og -forpligtelser

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 11 *Entreprisekontrakter* som fortolkningsbidrag for kontraktaktiver og -forpligtelser.

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket modtagne acountobetalinger og forventede tab. Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere uberettiget ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger modtagne acountobetalinger og forventede tab, indregnes under kontraktaktiver. Entreprisekontrakter, hvor modtagne acountobetalinger og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under kontraktforpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Modtagne forudbetalinger fra kunder indregnes under kontraktforpligtelser.

Udskudt omsætning, hvor der er modtaget betaling for et senere salg af varer, men hvor levering ikke har fundet sted, indregnes ligeledes under kontraktforpligtelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter udgør en betydelig del af koncernen og modervirksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige koncern og modervirksomhed, og hvor enheden enten er afhændet, er planlagt skal afhændes, lukkes eller opgives eller udskilt som bestemt for salg, og salget, lukningen eller opgivelsen forventes gennemført inden for ét år i henhold til en samlet formel plan. Ophørende aktiviteter omfatter desuden virksomheder, som i forbindelse med opkøbet er klassificeret som bestemt for salg.

Resultatet efter skat af ophørende aktiviteter og værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørende aktivitet. Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser for ophørende aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, og hovedposterne specificeres i noterne.

Aktiver eller afhændelsesgrupper vedrørende ophørende aktiviteter måles til den laveste værdi på tidspunktet for klassifikationen som ophørende aktiviteter eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som ophørende aktiviteter, hvis den forventede restværdi overstiger den regnskabsmæssige værdi.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i modervirksomhedsregnskabet

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder i forhold til kostprisen, der bl.a. består af indregnede resultatandele, valutakursreguleringer og med fradrag af udbytte.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb. I perioder, hvor nettoopskrivningsreserven er negativ, og frem til reserven igen er positiv, indregnes posterne efter indre værdis metode i de frie reserver (overført resultat).

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for udviklingsomkostninger i modervirksomhedsregnskabet

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger efter skat, der er aktiveret som immaterielle anlægsaktiver. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, når de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af modervirksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for valutaomregning

Reserve for valutaomregning omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer koncernens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

Reserven for valutaomregning repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i modervirksomhedens regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen eller modervirksomheden som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse. De totale omkostninger omfatter omkostninger direkte relateret til opfyldelse af kontrakten, fx afskrivninger på materielle aktiver og uundgåelige omkostninger til opfyldelse af kontrakten, fx løn og materialer og allokering af andre omkostninger. **Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.**

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for de tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne, i takt med de tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende sambeskatningsbidrag eller skyldigt sambeskatningsbidrag.

Gældsforpligtelser

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 39 *Finansielle instrumenter: Indregning og måling* som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet. De samlede ind- eller udbetalinger af køb og salg af virksomheder præsenteres netto i pengestrømsopgørelsen, dvs. ekskl. likvide beholdninger.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, rente ind- og udbetalinger vedrørende driften og betalt selskabsskat. Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet. Desuden klassificeres modtagne udbytteindtægter som driftsaktivitet.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Transaktioner uden likviditetseffekt

Transaktioner uden likviditetseffekt, som fx indgåelse af finansielle leasingaftaler, indgår ikke i pengestrømsopgørelsen. Væsentlige transaktioner uden likviditetseffekt oplyses i noterne.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder, hvis disse henholdsvis aktiviteter og markeder afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningsskabende aktivitet.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

2 Væsentlige usikkerheder vedrørende fortsat drift

[Der skal gives oplysning om væsentlige usikkerheder forbundet med koncernen og modervirksomhedens fortsatte drift, hvis det er relevant. Det er EY's anbefaling, at oplysninger beskrives fyldestgørende i noterne til årsregnskabet, og at der i ledelsesberetningen gives et dækkende sammendrag heraf og en tydelig henvisning til noterne for yderligere information.]

3 Væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling

[Der skal i noterne gives oplysninger om væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling af aktiver og forpligtelser. Det er EY's anbefaling, at oplysninger beskrives fyldestgørende i noterne til årsregnskabet, og at der i ledelsesberetningen gives et dækkende sammendrag heraf og en tydelig henvisning til noterne for yderligere information.]

4 Usædvanlige forhold

[Der skal i noterne gives oplysninger om usædvanlige forhold af væsentlig betydning for årsregnskabets retvisende billede. Det er EY's anbefaling, at oplysninger beskrives fyldestgørende i noterne til årsregnskabet, og at der i ledelsesberetningen gives et dækkende sammendrag heraf og en tydelig henvisning til noterne for yderligere information.]

5 Begivenheder efter balancedagen

[Der skal i noterne gives oplysninger om efterfølgende begivenheder af væsentlig betydning for årsregnskabets retvisende billede. Det er EY's anbefaling, at oplysninger beskrives fyldestgørende i noterne til årsregnskabet, og at der i ledelsesberetningen gives et dækkende sammendrag heraf og en tydelig henvisning til noterne for yderligere information.]

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der er af særlig karakter i forhold til modervirksomhedens og koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter. Særlige poster kan omfatte omkostninger til omfattende omstruktureringer af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Indtægter				
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	1.588	399	0	0
Indbetalte tilgodehavender, som tidligere er nedskrevet	750	0	0	0
	<u>2.338</u>	<u>399</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Omkostninger				
Nedskrivning på udviklingsomkostninger	-210	0	-210	0
Nedskrivning på varebeholdninger, som følge af udgåede produktlinjer	-738	-458	-738	-458
Nedskrivning af debitor som følge af konkurs	-1.250	0	0	0
	<u>-2.198</u>	<u>-458</u>	<u>-948</u>	<u>-458</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet				
Produktionsomkostninger	-948	-458	-948	-458
Andre driftsindtægter	1.588	399	0	0
Administrationsomkostninger	-500	0	0	0
Resultat af særlige poster, netto	<u>140</u>	<u>-59</u>	<u>-948</u>	<u>-458</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment

t.DKK	Koncern				
	Ventilations- anlæg	Varmeanlæg	VVS- elementer (ophørende aktivitet)	Ikke fordelt	I alt
2024					
Bruttoomsætning	231.060	234.027	27.635	0	492.722
Intern omsætning	0	-46	0	0	-46
Nettoomsætning	231.060	233.981	27.635	0	492.676
Resultat før finansielle poster	38.705	29.693	-399	2.677	70.676
Aktiver	323.208	264.734	29.626	4.571	622.139
Forpligtelser	65.300	107.391	5.536	116.664	294.891
2023					
Bruttoomsætning	217.335	141.391	28.633	0	387.359
Intern omsætning	0	-34	0	0	-34
Nettoomsætning	217.335	141.357	28.633	0	387.325
Resultat før finansielle poster	27.813	17.569	3.971	2.476	51.829
Aktiver	275.050	160.161	32.613	11.408	479.232
Forpligtelser	40.621	36.282	6.321	104.595	187.819

t.DKK	Modervirksomhed				
	Ventilations- anlæg	Varmeanlæg	VVS- elementer (ophørende aktivitet)	Ikke fordelt	I alt
2024					
Nettoomsætning	168.651	172.451	27.635	0	368.737
2023					
Nettoomsætning	164.159	138.121	28.633	0	330.913

Geografisk - sekundært segment

t.DKK	Koncern				
	Skandina- vien	Øvrig verden	VVS- elementer (ophørende aktivitet)	Ikke fordelt	I alt
2024					
Nettoomsætning	242.096	143.604	27.632	79.341	492.673
Resultat før finansielle poster	36.629	21.003	-399	13.443	70.676
Aktiver	360.551	130.364	29.626	101.598	622.139
Forpligtelser	233.262	29.861	5.536	26.232	294.891
2023					
Nettoomsætning	203.634	120.816	28.633	34.242	387.325
Resultat før finansielle poster	25.185	17.951	3.971	4.722	51.829
Aktiver	293.554	111.241	32.613	41.824	479.232
Forpligtelser	140.083	27.500	6.321	13.915	187.819

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Segmentoplysninger - (fortsat)

t.DKK	Modervirksomhed				I alt
	Skandina- vien	Øvrig verden	VVS- elementer (ophørende aktivitet)	Ikke fordelt	
2024					
Nettoomsætning	188.446	87.354	27.635	65.302	368.737
2023					
Nettoomsætning	201.055	78.341	28.633	22.884	330.913

8 Omkostninger

Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Gager og lønninger	132.031	110.734	70.348	70.523
Pensioner	1.498	1.130	801	720
Andre omkostninger til social sikring	928	911	646	589
	<u>134.457</u>	<u>112.775</u>	<u>71.795</u>	<u>71.832</u>
Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:				
Produktion	83.438	72.793	43.279	41.587
Distribution	22.797	15.456	9.517	9.845
Administration	15.537	13.807	8.897	8.349
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	9.439	8.221	9.439	8.221
Immaterielle anlægsaktiver (årets arbejde udført for egen regning opført under aktiver)	1.100	1.000	200	1.000
Materielle anlægsaktiver (årets arbejde udført for egen regning opført under aktiver)	231	151	231	151
Varebeholdninger (årets arbejde udført for egen regning til produktion af lager)	1.915	1.347	232	2.679
	<u>134.457</u>	<u>112.775</u>	<u>71.795</u>	<u>71.832</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>445</u>	<u>382</u>	<u>287</u>	<u>291</u>

I personaleomkostninger indgår gager til modervirksomhedens direktion med 3.175 t.DKK (2023: 3.081 t.DKK) og honorar til modervirksomhedens bestyrelse med 600 t.DKK (2023: 580 t.DKK).

Incitamentsprogrammer

Incitamentsprogrammet til direktionen og ledende medarbejdere, med betingelse om fortsat ansættelse i modervirksomheden, omfatter muligheden for i perioden 2025-2027 at nytegne aktier op til 3 % af den nuværende aktiekapital til en kurs beregnet som den nuværende indre værdi forrentet med 15 % p.a. Tegningen kan højst ske med 1/3 pr. år. Der kan således i perioden indtil 2027 maksimalt nytegnes nom. 2.565.000 DKK-aktier til kurs 434, kurs 499 samt kurs 574, svarende til en kursværdi på i alt 12.884 t.DKK. De 2 direktionsmedlemmer kan i perioden maksimalt samlet tegne sig for 1,5 % af den nuværende aktiekapital, imens de 4 øvrige ledende medarbejdere samlet kan tegne sig for de resterende 1,5 % af den nuværende aktiekapital.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
8 Omkostninger (fortsat)				
Af- og nedskrivninger				
Immaterielle anlægsaktiver	4.282	2.605	1.206	1.071
Materielle anlægsaktiver	30.810	22.676	24.660	21.307
	<u>35.092</u>	<u>25.281</u>	<u>25.866</u>	<u>22.378</u>
Af- og nedskrivninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:				
Produktion	26.612	19.091	20.823	16.820
Distribution	4.272	2.187	1.585	1.431
Administration	3.488	2.563	2.738	2.687
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	<u>720</u>	<u>1.440</u>	<u>720</u>	<u>1.440</u>
	<u>35.092</u>	<u>25.281</u>	<u>25.866</u>	<u>22.378</u>
9 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til EY	<u>1.000</u>	<u>960</u>	<u>550</u>	<u>490</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	800	860	375	440
Skattemæssig rådgivning	50	30	50	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	100	50	100	50
Andre ydelser	<u>50</u>	<u>20</u>	<u>25</u>	<u>0</u>
	<u>1.000</u>	<u>960</u>	<u>550</u>	<u>490</u>
10 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	849	866
Øvrige renteindtægter	<u>5.508</u>	<u>4.130</u>	<u>4.654</u>	<u>3.803</u>
	<u>5.508</u>	<u>4.130</u>	<u>5.503</u>	<u>4.669</u>
Kursgevinster på værdipapirer	642	44	44	44
Valutakursgevinster	<u>1.580</u>	<u>1.924</u>	<u>1.324</u>	<u>547</u>
Værdiregulering af valutaterminskontrakter, sikring af balanceposter ³	<u>-402</u>	<u>-547</u>	<u>-402</u>	<u>-547</u>
	<u>7.328</u>	<u>5.551</u>	<u>6.469</u>	<u>4.713</u>
11 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	52	0
Renteomkostninger til associerede virksomheder og kapitalinteresser	254	161	254	161
Øvrige renteomkostninger	<u>18.969</u>	<u>11.215</u>	<u>16.756</u>	<u>13.784</u>
	<u>19.223</u>	<u>11.376</u>	<u>17.062</u>	<u>13.945</u>
Valutakurstab	0	0	0	747
Aktiverede renter	<u>-633</u>	<u>-450</u>	<u>-587</u>	<u>-400</u>
	<u>18.590</u>	<u>10.926</u>	<u>16.475</u>	<u>14.292</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Skat af årets resultat

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Årets aktuelle skat	12.809	11.874	9.431	9.468
Årets regulering af udskudt skat	5.408	2.629	3.299	1.519
	<u>18.217</u>	<u>14.503</u>	<u>12.730</u>	<u>10.987</u>
Årets skat specificeres således:				
Skat af resultat af fortsættende aktiviteter	18.317	13.510	12.830	9.994
Skat af resultat af ophørende aktiviteter, jf. note 13	-100	993	-100	993
Skat af årets resultat	<u>18.217</u>	<u>14.503</u>	<u>12.730</u>	<u>10.987</u>
Skat af egenkapitaltransaktioner	-481	45	-481	45
	<u>17.736</u>	<u>14.548</u>	<u>12.249</u>	<u>11.032</u>

13 Resultat af ophørende aktiviteter

Som en del af koncernens og modervirksomhedens fremtidige strategi har ledelsen i løbet af 2024 besluttet at afvikle forretningsområdet for VVS-elementer (separat segment) der derfor er præsenteret som ophørende aktiviteter. Resultat for året efter skat fra forretningsområdet for VVS-elementer er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter" og udgør -299 t.DKK for 2024.

Sammenligningstallene for 2023 er korrigeret for resultat af ophørende aktiviteter men ikke for aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter.

Resultat af ophørende aktiviteter er specificeret i hovedposter nedenfor:

t.DKK	2024	2023
Nettoomsætning	27.635	28.633
Omkostninger	-28.034	-24.662
Resultat før skat	-399	3.971
Skat af resultat	100	-993
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	<u>-299</u>	<u>2.978</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Resultat af ophørende aktiviteter (fortsat)

Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter 2024

Koncernen og modervirksomheden har i december 2024 indgået aftale om salg af aktiviteten "VVS-elementer" til en ekstern part. Der er ikke gennemført closing på balancetidspunktet, hvorfor de nettoaktiver, der skal overdrages, fortsat er indregnet i balancen som ophørende aktiviteter. Salgssummen forventes at overstige den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne, der udgør 24.090 t.DKK.

t.DKK	2024
Materielle anlægsaktiver, jf. note 16	12.123
Varebeholdninger	7.535
Tilgodehavender (omsætningsaktiver)	9.968
Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	29.626
Andre hensatte forpligtelser, jf. note 27	2.340
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.196
Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter	5.536
Nettoaktiver vedrørende ophørende aktiviteter	24.090

Pengestrømme vedrørende ophørende aktiviteter 2024

Pengestrømmene vedrørende ophørende aktiviteter indgår i pengestrømsopgørelsens enkelte aktiviteter med følgende beløb:

t.DKK	2024	2023
Pengestrømme fra driftsaktivitet	578	4.418
Pengestrømme til investeringsaktivitet	0	-1.325
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	0
Pengestrømme i alt fra ophørende aktiviteter	578	3.093

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
14 Resultatdisponering				
<i>Forslag til resultatdisponering</i>				
Foreslået udbytte	6.840	5.985	6.840	5.985
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	10.134	4.765
Aktionærer i Industri C Stor Koncern A/S' andel	35.753	27.231	25.619	22.466
Minoritetsinteressers andel	619	558	0	0
	43.212	33.774	42.593	33.216

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Immaterielle anlægsaktiver

t.DKK	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Patenter og licenser	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	6.288	2.500	9.345	4.333	22.466
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder	0	3.123	0	0	3.123
Tilgang	0	0	17.500	2.718	20.218
Overført	1.744	0	0	-1.744	0
Kostpris 31. december 2024	8.032	5.623	26.845	5.307	45.807
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	2.914	1.750	3.468	0	8.132
Nedskrivninger	210	0	0	0	210
Afskrivninger	996	338	2.738	0	4.072
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	4.120	2.088	6.206	0	12.414
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	3.912	3.535	20.639	5.307	33.393
Afskrives over	5 år	8 år	5-17 år	-	

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Industri C Handel A/S

Modervirksomhedens investering i den tilknyttede virksomhed anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 17 år.

Industri C Handel AB

Investeringshorisonten og dermed den økonomiske levetid er fastsat til 5 år under hensyntagen til, at virksomhedens nuværende produkter er i væsentlig risiko for stadig stigende konkurrence, herunder fremtidig digital udvikling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

t.DKK	Modervirksomhed		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	6.288	4.333	10.621
Tilgang	0	2.718	2.718
Overført	1.744	-1.744	0
Kostpris 31. december 2024	8.032	5.307	13.339
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	2.914	0	2.914
Nedskrivninger	210	0	210
Afskrivninger	996	0	996
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	4.120	0	4.120
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	3.912	5.307	9.219
Afskrives over	5 år	-	

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af ventilationssystemer til industrianlæg. Udviklingen er efter ledelsens opfattelse forløbet planmæssigt. Ventilationssystemerne blev færdiggjort og taget i brug i henholdsvis september 2021 og december 2024 og afskrives over 5 år.

Dækningsbidraget ved salg af ventilationssystemet færdiggjort i september 2021 udgjorde 2.237 t.DKK i 2024 (2023: 1.175 t.DKK).

Dækningsbidraget ved salg af ventilationssystemet færdiggjort i december 2024 forventes i 2025 at udgøre 1.500 t.DKK, og i efterfølgende år forventes en væsentlig stigning i dækningsbidraget ud fra ledelsens markedsundersøgelser.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye varmeanlæg. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger og indirekte produktionsomkostninger, som registreres igennem koncernens og modervirksomhedens interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2024 i alt 5.307 t.DKK. Systemet forventes færdigudviklet i løbet af 2025, hvorefter markedsføring og salg kan påbegyndes. Ledelsen forventer at skulle anvende 1.050 t.DKK i omkostninger til færdiggørelse af systemet.

De nye systemer forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed en væsentlig stigning i aktivitetsniveau og resultat for koncernen fra 2025.

Ledelsen har i 2024 gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af igangværende udviklingsprojekter. Det vurderes, at genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi. Nytteværdien er opgjort på baggrund af forventede nettopengestrømme på basis af budgetter for årene 2025-2029 (2023: 2024-2028) godkendt af ledelsen, og en diskonteringsfaktor før skat på 13 % (2023: 10 %).

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Materielle anlægsaktiver

t.DKK	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2024	156.633	96.543	18.833	88.525	360.534
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0	0	148	0	148
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder	36.366	807	3.714	927	41.814
Tilgang	9.643	38.637	10.797	9.894	68.971
Overført	91.207	3.721	0	-94.928	0
Afgang	0	-563	-4.861	0	-5.424
Overført til aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	0	-15.002	0	0	-15.002
Kostpris 31. december 2024	293.849	124.143	28.631	4.418	451.041
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	22.173	45.890	7.571	0	75.634
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0	0	45	0	45
Afskrivninger	7.790	16.966	6.054	0	30.810
Afgang	0	-202	-2.794	0	-2.996
Overført til aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	0	-2.879	0	0	-2.879
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	29.963	59.775	10.876	0	100.614
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	263.886	64.368	17.755	4.418	350.427
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	7.367	17.816	2.672	-	27.855
Årets indregnede renter og låneomkostninger	633	-	-	-	633
Afskrives over	30-50 år	7-10 år	3-7 år	-	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

t.DKK	Modervirksomhed				I alt
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2024	156.633	96.543	12.236	88.525	353.937
Tilgang	9.080	18.060	4.234	4.417	35.791
Overført	84.803	3.721	0	-88.524	0
Afgang	0	-513	-1.988	0	-2.501
Overført til aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	0	-15.002	0	0	-15.002
Kostpris 31. december 2024	250.516	102.809	14.482	4.418	372.225
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	22.173	45.890	5.548	0	73.611
Afskrivninger	6.409	15.773	2.478	0	24.660
Afgang	0	-196	-1.174	0	-1.370
Overført til aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	0	-2.879	0	0	-2.879
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	28.582	58.588	6.852	0	94.022
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	221.934	44.221	7.630	4.418	278.203
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	5.668	3.821	-	-	9.489
Årets indregnede rente og låne-omkostninger	587	-	-	-	587
Afskrives over	30-50 år	7-10 år	3-7 år	-	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Modervirksomhed	
	2024	2023
17 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar	18.593	18.593
Tilgang	61.322	0
Kostpris 31. december	79.915	18.593
Værdireguleringer 1. januar	27.083	24.832
Valutakursregulering	121	101
Udloddet udbytte	0	-1.000
Årets resultat	7.938	3.150
Værdireguleringer 31. december	35.142	27.083
Regnskabsmæssig værdi 31. december	115.057	45.676
Heraf udgør regnskabsmæssig værdi af ikke-afskrevne merværdier	25.880	6.817

Ved første indregning af den tilknyttede virksomhed Industri C Handel A/S udgør merværdier 23.568 t.DKK, heraf udgør goodwill 17.500 t.DKK.

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Industri C Handel A/S, Aarhus, Danmark	100 %	6.315	44.069
Industri C Handel AB, Ystad, Sverige	90 %	6.809	50.120

Alle tilknyttede virksomheder er selvstændige enheder.

18 Kapitalandele i associerede virksomheder og i kapitalinteresser

t.DKK	Koncern		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	I alt
Kostpris 1. januar 2024	5.125	2.640	7.765
Tilgang	3.000	0	3.000
Kostpris 31. december 2024	8.125	2.640	10.765
Værdireguleringer 1. januar 2024	1.875	410	2.285
Valutakursregulering	-51	-23	-74
Årets resultat	1.600	596	2.196
Værdireguleringer 31. december 2024	3.424	983	4.407
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	11.549	3.623	15.172
Heraf udgør ikke-afskrevne forskelsbeløb	442	0	442

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

18 Kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser (fortsat)

t.DKK	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i kapital- interesser	I alt
Kostpris 1. januar 2024	5.125	2.640	7.765
Tilgang	3.000	0	3.000
Kostpris 31. december 2024	8.125	2.640	10.765
Værdireguleringer 1. januar 2024	1.875	410	2.285
Valutakursregulering	-51	-23	-74
Årets resultat	1.600	596	2.196
Værdireguleringer 31. december 2024	3.424	983	4.407
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	11.549	3.623	15.172
Heraf udgør ikke-afskrevne forskelsbeløb	442	0	442

Ved første indregning af 10 % yderligere kapitalandele i Industri C Finland OY udgør merværdier 1.370 t.DKK, heraf udgør goodwill 255 t.DKK.

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Associerede virksomheder			
Industri C Norge AS, Oslo, Norge	40 %	3.834	15.739
Industri C Finland OY, Helsinki, Finland	35 %	3.355	13.748
Kapitalinteresser			
Industri C2 Norge AS, Bergen, Norge	25 %	2.384	14.492

19 Udskudte skatteaktiver

Koncernen har pr. 31. december 2024 indregnet skatteaktiv på i alt 494 t.DKK. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 13 t.DKK og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle på 481 t.DKK.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2027 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
20 Tilgodehavender				
Heraf forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	2.222	1.342	728	601

21 Kontraktaktiver og -forpligtelser				
Salgsværdi af udført arbejde	110.108	98.672	110.108	98.672
Modtagne acontobetaling	-107.726	-95.149	-107.726	-95.149
Udskudt omsætning vedrørende salg af varer	-1.553	-1.160	-1.553	-1.160
	<u>829</u>	<u>2.363</u>	<u>829</u>	<u>2.363</u>
der indregnes således:				
Kontraktaktiver, salgsværdi af entrepriser	12.334	11.325	12.334	11.325
Kontraktforpligtelser, forudbetalinger	-9.952	-7.802	-9.952	-7.802
Kontraktforpligtelser, udskudt omsætning	-1.553	-1.160	-1.553	-1.160
	<u>829</u>	<u>2.363</u>	<u>829</u>	<u>2.363</u>

22 Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen og modervirksomheden sikringsinstrumenter, såsom valutaterminskontrakter samt rente- og valutaswaps, med koncernens pengeinstitut som modpart.

Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligst tilgodehavender og gældsforpligtelser.

Valutarisici

Valuta (t.DKK)	Betaling/ udløb	Tilgode- havender	Gælds- forpligtelser	Afdækket ved valuta- termi- nkontrakter og valutaswaps	Netto- position
USD	< 1 år	7.750	-5.113	-1.250	1.387
	> 1 år	311	-32.540	29.222	-3.007
SEK	< 1 år	5.562	-2.917	-1.659	986
	> 1 år	127	-17.178	16.433	-618
NOK	< 1 år	4.922	-1.337	-3.373	212
	> 1 år	22	-13.351	12.050	-1.279
EUR	< 1 år	2.255	-973	-952	330
	> 1 år	1	-6.893	6.660	-232
Øvrige	< 1 år	283	-1.055	1.218	446
	> 1 år	0	-1.450	1.425	-25
		<u>21.233</u>	<u>-82.807</u>	<u>59.774</u>	<u>-1.800</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

22 Afledte finansielle instrumenter (fortsat)

Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen og modervirksomheden afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Desuden afdækkes enkelte større mulige fremtidige transaktioner med betydelige risici efter det førstkomende år med valutaoptioner.

t.DKK	Periode	Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
		2024	2023	2024	2023
Valutaterminskontrakter, USD	0-6 måneder	90.965	72.760	-756	94
Valutaterminskontrakter, SEK	0-6 måneder	40.288	32.225	-335	42
Valutaterminskontrakter, NOK	0-6 måneder	23.661	18.926	-197	25
Valutaterminskontrakter, EUR	0-6 måneder	7.289	5.830	-61	7
Valutaterminskontrakter, Øvrige	0-6 måneder	796	637	-5	1
		<u>162.999</u>	<u>130.378</u>	<u>-1.354</u>	<u>169</u>

Renterisici

Koncernen og modervirksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. I kontrakternes løbetid modtages variabel rente 5-6 % og betales en fast rente på 3-4 % (ekskl. kredittillæg). Renteswaps er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ingen væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Renteswaps har identiske kritiske betingelser med lånene og koncernen og modervirksomheden anvender pengestrømssikring af de fremtidige rentebetalinger.

t.DKK	2024				2023			
	Bereg- nings- mæssig hoved- stol	Værdi- regule- ring indregnet på egen- kapitalen	Dags- værdi	Rest- løbetid mdr.	Bereg- nings- mæssig hoved- stol	Værdi- regule- ring indregnet på egen- kapitalen	Dags- værdi	Rest- løbetid mdr.
Renteswaps	<u>6.893</u>	<u>-834</u>	<u>-799</u>	<u>0-48</u>	<u>6.893</u>	<u>35</u>	<u>35</u>	<u>0-60</u>

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

23 Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.DKK	Børsnote- rede aktier	Børs- noterede obligationer	Valuta- termins- kontrakter	Renteswaps
Koncern				
Dagsværdi, ultimo	9.532	5.099	-2.166	-799
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	540	102	-981	0
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	0	-1.354	-834
Dagsværdiniveau	1	1	2	2

t.DKK	Børsnote- rede aktier	Valuta- termins- kontrakter	Renteswaps
Modervirksomhed			
Dagsværdi, ultimo	1.307	-2.166	-799
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	44	-981	0
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	-1.354	-834
Dagsværdiniveau	1	2	2

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ingen væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
24 Periodeafgrænsningsposter				
Forsikringspræmier	1.758	201	1.387	120
Øvrige	285	276	202	204
	2.043	477	1.589	324

25 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

5.000 A-aktier a 1.000 DKK
80.500 B-aktier a 1.000 DKK

For hver A-aktie gives ret til 5 stemmer, mens 1 B-aktie giver ret til 1 stemme.

Koncernen og modervirksomheden besidder ingen egne kapitalandele på balancetidspunktet. Der har heller ikke været køb og salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
26 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	12.885	10.211	11.552	9.988
Årets regulering af udskudt skat	5.408	2.629	3.299	1.519
Tilkøb af tilknyttede virksomheder	2.580	0	0	0
Skat af egenkapitaltransaktioner	-481	45	-481	45
Udskudt skat 31. december	20.392	12.885	14.370	11.552
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	2.581	2.312	2.581	2.224
Materielle anlægsaktiver	15.534	8.417	10.238	9.164
Omsætningsaktiver	5.230	3.528	3.199	1.326
Hensatte forpligtelser	-1.885	-909	-769	-774
Gældsforpligtelser	-574	-477	-398	-433
Finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme	-481	45	-481	45
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-13	-31	0	0
	20.392	12.885	14.370	11.552
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-494	-31	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	20.886	12.916	14.370	11.552
	20.392	12.885	14.370	11.552
Tidspunktet for udligning af udskudte skatteforpligtelser forventes at blive:				
0-1 år (kortfristet andel)	5.633	4.072	2.391	1.035
> 1 år (langfristet andel)	15.253	8.844	11.979	10.517
	20.886	12.916	14.370	11.552

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
27 Andre hensatte forpligtelser				
Garantiforpligtelser 1. januar	3.750	3.090	3.250	2.610
Anvendt i året	-1.006	-1.588	-1.446	-1.247
Ubenyttede garantiforpligtelser, tilbageført	0	-24	0	-24
Hensat for året	5.097	2.133	1.461	1.789
Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier som følge af tidsforløbet m.v.	334	139	135	122
Overført til forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter	-2.340	0	-2.340	0
Andre hensatte forpligtelser 31. december	5.835	3.750	1.060	3.250
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	3.431	1.867	0	1.779
> 1 år	2.404	1.883	1.060	1.471
	5.835	3.750	1.060	3.250

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 1 års garanti på VVS- og ventilationsprodukter samt 1 og 5 års garanti og forpligtelser på større ventilationsanlæg og varmeanlæg.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
28 Langfristede gældsforpligtelser				
Langfristede gældsforpligtelser fordeles således:				
Realkreditinstitutter				
1-5 år	26.000	15.750	24.250	15.750
> 5 år	157.282	81.305	134.128	80.605
	183.282	97.055	158.378	96.355
Leasingforpligtelser				
1-5 år	3.725	4.479	3.257	4.909
> 5 år	13.527	14.449	11.828	15.838
	17.252	18.928	15.085	20.747
Kreditinstitutter				
1-5 år	3.354	4.913	2.558	4.150
> 5 år	0	0	0	177
	3.354	4.913	2.558	4.327
Anden gæld				
> 5 år	1.900	0	1.400	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	205.788	120.896	177.421	121.429

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

28 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	205.788	120.896	177.421	121.429
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15.920	9.251	7.988	5.331
	<u>221.708</u>	<u>130.147</u>	<u>185.409</u>	<u>126.760</u>
Dagsværdi	<u>214.238</u>	<u>128.070</u>	<u>182.471</u>	<u>125.383</u>
Nominel værdi	<u>223.207</u>	<u>134.659</u>	<u>187.314</u>	<u>121.972</u>

Leasingforpligtelser

t.DKK	Koncern					
	2024			2023		
	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
0-1 år	774	-105	666	1.363	-130	1.233
1-5 år	4.017	-295	3.725	5.214	-737	4.479
> 5 år	14.726	-1.199	13.527	15.573	-1.122	14.449
	<u>19.517</u>	<u>-1.599</u>	<u>17.918</u>	<u>22.150</u>	<u>-1.989</u>	<u>20.161</u>

t.DKK	Modervirksomhed					
	2024			2023		
	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
0-1 år	681	-99	582	1.493	-142	1.351
1-5 år	3.536	-279	3.257	5.712	-803	4.909
> 5 år	12.961	-1.133	11.828	17.059	-1.221	15.838
	<u>17.178</u>	<u>-1.511</u>	<u>15.667</u>	<u>24.264</u>	<u>-2.166</u>	<u>22.098</u>

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
29 Skyldig selskabsskat				
Skyldig selskabsskat 1. januar	3.951	3.239	3.951	1.601
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede tilknyttede virksomheder	12.809	11.874	9.431	9.468
Betalt selskabsskat i året	-12.025	-11.162	-9.622	-7.118
Skyldig selskabsskat 31. december	<u>4.735</u>	<u>3.951</u>	<u>3.760</u>	<u>3.951</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

30 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualaktiver

Industri C Stor Koncern A/S er part i en verserende retssag mod en tidligere samarbejdspartner, der har opsagt eneimportøraftalen i Danmark. Ledelsen i Industri C Stor Koncern A/S har anlagt erstatningssag på 2,3 mio. DKK. Det er uvist, hvornår sagen afsluttes, men ledelsen har med baggrund i tidligere erfaringer, vurderet det sandsynligt, at koncernen og modervirksomheden vil vinde sagen.

Eventualforpligtelser

Modervirksomheden er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationselskab hæfter virksomheden ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 3.760 t.DKK pr. 31. december 2024. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms.

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernens selskaber har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.220 t.DKK. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 48 måneder med en samlet nominel restleasingydelse på 4.880 t.DKK.

Andre forpligtelser

Koncernen og modervirksomheden har på balancedagen indgået aftaler om råvarekøb i 2025 for 100 mio. kr.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
31 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	175.658	82.553	147.233	82.553
Produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på	53.760	35.910	46.690	35.910
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:				
Leasingaktiver til sikkerhed for leasingforpligtelser	27.855	18.554	9.489	7.199
Ejerpantebreve, 4 mio. DKK, i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	7.000	7.000	7.000	7.000

Modervirksomheden har desuden stillet kaution for den tilknyttede virksomheds banklån, maks. 500 t.DKK. Der er på balancedagen en restgæld på 435 t.DKK.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

32 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

A. Dinesen, Svanevej 18, 2100 Handelsby

A. Dinesen besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Transaktioner med nærtstående parter

t.DKK	2024	2023
Koncern		
Salg af varer til associerede virksomheder	93.216	87.248
Køb af advokatydelse fra bestyrelsesmedlem P. Sørensen	775	525
Gæld til associerede virksomheder	5.800	1.750
Modervirksomhed		
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	148.880	116.386
Salg af varer til associerede virksomheder	93.216	87.248
Køb af advokatydelse fra bestyrelsesmedlem P. Sørensen	775	525
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	849	866
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	52	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder (inkl. sambeskatningsbidrag)	10.371	11.301
Gæld til tilknyttede virksomheder	760	0
Gæld til associerede virksomheder	5.800	1.750

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Koncernen og modervirksomheden har ikke i året nedskrevet tilgodehavender med nærtstående parter. Den akkumulerede nedskrivning på tilgodehavender med nærtstående parter udgør 0 t.DKK pr. 31. december 2024.

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 8.

		Koncern	
t.DKK		2024	2023
33 Ændring i driftskapital			
Ændring i varebeholdninger		3.953	1.880
Ændring i tilgodehavender		7.875	-1.918
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		-22.505	-754
		<u>-10.677</u>	<u>-792</u>

34 Transaktioner uden likviditetseffekt

Køb af materielle anlægsaktiver

Køb af materielle anlægsaktiver, jf. note 16	68.971	54.015
Heraf aktiverede renter (præsenteret som driftsaktivitet)	-633	-450
Heraf finansielle leasing aktiver	-1.785	-541
Heraf leverandørgæld vedrørende materielle anlægsaktiver, der først betales i efterfølgende regnskabsår	-5.624	-2.478
Betalt vedrørende køb af materielle anlægsaktiver	<u>60.929</u>	<u>50.546</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern	
	2024	2023
35 Køb af tilknyttede virksomheder og aktiviteter		
Immaterielle anlægsaktiver	3.123	0
Materielle anlægsaktiver	41.814	0
Varebeholdninger	24.210	0
Tilgodehavender	13.999	0
Likvide beholdninger	2.415	0
Bankgæld	-2.860	0
Realkredit	-26.463	0
Udskudt skat	-2.580	0
Leverandørgæld	-8.912	0
Anden gæld	-924	0
	43.822	0
Goodwill	17.500	0
Kostpris	61.322	0
Heraf likvid beholdning	-2.415	0
Kontant kostpris	58.907	0

Forskelsbeløb ved første indregning af den tilknyttede virksomhed Industri C Handel A/S udgør 23.568 t.DKK, heraf udgør goodwill 17.500 t.DKK.

t.DKK	Koncern	
	2024	2023
36 Likvider		
Likvider 1. januar	55.036	76.925
Årets urealiserede kursreguleringer	11	2
Regulerede likvider 1. januar	55.047	76.927
 Likvider 31. december omfatter:		
Værdipapirer, løbetid under 3 måneder	811	2.691
Likvide beholdninger	76.375	52.345
	77.186	55.036
 Værdipapirer 31. december omfatter:		
Værdipapirer, løbetid under 3 måneder, medtaget under likvider	811	2.691
Værdipapirer henført til investeringsaktivitet	13.820	24.151
	14.631	26.842

Appendiks 1 - Balance, jf. årsregnskabslovens bilag 2, skema 2

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	AKTIVER				
	Langfristede aktiver				
15	Immaterielle aktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.912	3.374	3.912	3.374
	Patenter og licenser	3.535	750	0	0
	Goodwill	20.639	5.877	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	5.307	4.333	5.307	4.333
		33.393	14.334	9.219	7.707
16	Materielle aktiver				
	Grunde og bygninger	263.886	134.460	221.934	134.460
	Produktionsanlæg og maskiner	64.368	50.653	44.221	50.653
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.755	11.262	7.630	6.688
	Materielle aktiver under udførelse	4.418	88.525	4.418	88.525
		350.427	284.900	278.203	280.326
	Finansielle aktiver				
17	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	115.057	45.676
18	Kapitalandele i associerede virksomheder	11.549	7.000	11.549	7.000
18	Kapitalandele i kapitalinteresser	3.623	3.050	3.623	3.050
		15.172	10.050	130.229	55.726
	Øvrige langfristede aktiver				
19	Udskudte skatteaktiver	494	31	0	0
		494	31	0	0
	Langfristede aktiver i alt	399.486	309.315	417.651	343.759
	Kortfristede aktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	17.137	12.730	2.618	3.554
	Varer under fremstilling	10.460	4.718	920	1.044
	Fremstillede varer og handelsvarer	10.880	8.307	1.261	6.727
		38.477	25.755	4.799	11.325
20	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	44.896	47.309	23.152	33.243
21	Kontraktaktiver	12.334	11.325	12.334	11.325
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.721	8.197
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	3.650	3.104
22,23	Afledte finansielle instrumenter	0	204	0	204
	Andre tilgodehavender	4.197	5.660	2.443	848
24	Periodeafgrænsningsposter	2.043	477	1.589	324
		63.470	64.975	49.889	57.245
23	Værdipapirer og kapitalandele	14.631	26.842	1.307	14.223
	Likvide beholdninger	76.375	52.345	59.591	40.057
	Kortfristede aktiver i alt	192.953	169.917	115.586	122.850
13	Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	29.626	0	29.626	0
	AKTIVER I ALT	622.065	479.232	562.863	466.609

Appendiks 1 - Balance, jf. årsregnskabslovens bilag 2, skema 2

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	PASSIVER				
	Egenkapital				
25	Aktiekapital	85.500	85.500	85.500	85.500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	38.549	29.368
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	7.190	6.011
	Reserve for valutaomregning	-602	-649	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	-1.548	159	-1.548	159
	Overført resultat	232.360	196.607	186.019	160.579
	Foreslået udbytte	6.840	5.985	6.840	5.985
	Aktionærer i Industri C Stor Koncern A/S' andel af egenkapital	322.550	287.602	322.550	287.602
	Minoritetsinteresser	5.054	4.422	0	0
	Egenkapital i alt	327.604	292.024	322.550	287.602
	Langfristede forpligtelser				
26	Udskudt skat	20.886	12.916	14.370	11.552
27	Andre hensatte forpligtelser	2.404	1.883	1.060	1.471
28	Gæld til realkreditinstitutter	183.282	97.055	158.378	96.355
28	Gæld til kreditinstitutter	3.354	4.913	2.558	4.327
28	Leasingforpligtelser	17.252	18.928	15.085	20.747
28	Anden gæld	1.900	0	1.400	0
	Langfristede forpligtelser i alt	229.078	135.695	192.851	134.452
	Kortfristede forpligtelser				
27	Andre hensatte forpligtelser	3.431	1.867	0	1.779
28	Gæld til realkreditinstitutter	5.200	3.150	4.850	3.150
28	Gæld til kreditinstitutter	10.054	4.868	2.556	830
28	Leasingforpligtelser	666	1.233	582	1.351
22,23	Afledte finansielle instrumenter	2.965	0	2.965	0
21	Kontraktforpligtelser	11.505	8.962	11.505	8.962
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.622	19.474	7.010	18.459
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	760	0
	Gæld til associerede virksomheder	5.800	1.750	5.800	1.750
29	Selskabsskat	4.735	3.951	3.760	3.951
	Anden gæld	1.869	6.258	2.138	4.323
	Kortfristede forpligtelser i alt	59.847	51.513	41.926	44.555
13	Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter	5.536	0	5.536	0
	Forpligtelser i alt	294.461	187.208	240.313	179.007
	PASSIVER I ALT	622.065	479.232	562.863	466.609

Appendiks 2 – Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Oplysningskravet i ÅRL præciserer, at virksomheder, der måler aktiver eller forpligtelser til dagsværdi, jf. §§ 37 og 38, skal give oplysninger om anvendte værdiansættelsesmodeller og -teknikker ved beregning af dagsværdien, når dagsværdien opgøres på grundlag af væsentlige ikke-observerbare input på et aktivt marked, også betegnet som niveau 3 i dagsværdihierarkiet i IFRS 13. Erhvervsstyrelsen har dog tilkendegivet, at det efter deres opfattelse kan være nødvendigt at oplyse om værdiansættelsesmetoder og centrale forudsætninger, også på niveau 2, afhængigt af omfanget af ikke-observerbare input. Fx hvis der for afledte finansielle instrumenter kategoriseret i niveau 2 ingen væsentlige ikke-observerbare input er i værdiansættelsen. Oplysningskravet gælder i henhold til loven som udgangspunkt alene for finansielle instrumenter, investeringsejendomme og biologiske aktiver. Efter EY's opfattelse er oplysningskravet også relevant at medtage, når immaterielle og materielle anlægsaktiver eller kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder måles til dagsværdi i henhold til ÅRL § 41. Giver der dagsværdioplysninger for aktiver målt i henhold til ÅRL § 41, anses det for tilvalg af oplysningskravene i § 58a, hvorfor oplysningskravene skal opfyldes til fulde.

Forskellige typer af aktivers placering i dagsværdihierarkiet er eksemplificeret nedenfor:

Placering i dagsværdihierarki	
Niveau 1: salgsværdi på et velfungerende marked	▶ Børsnoterede værdipapirer ▶ Råvarer (olie, korn, etc.) ▶ CO₂-kvoter
Niveau 2: salgsværdi for enkelt bestanddele (fx renter og valutakurser)	▶ Valutaterminskontrakter ▶ Renteswaps (hvis ej korrigeret for egen kreditrisiko)
Niveau 3: kapitalværdi beregnet ved hjælp af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller og -teknikker	▶ Investeringsejendomme ▶ Unoterede kapitalandele ▶ Visse biologiske aktiver ▶ Renteswaps (hvis korrigeret for egen kreditrisiko)

Oplysningskravet for aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi efter §§ 37, 37a og 38 omfatter yderligere, at der for hver kategori af aktiver eller forpligtelser, som måles til dagsværdi, skal oplyses:

- ▶ Dagsværdien ultimo regnskabsåret
- ▶ Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet direkte i resultatopgørelsen
- ▶ Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen, jf. § 49, stk. 3.

Der er fortsat ikke krav om at oplyse om følsomhed ved ændring af væsentlige forudsætninger for opgørelsen af dagsværdi. Som vi ser det, kan oplysninger om følsomhed være brugbar værdi for regnskabsbrugere, hvorfor EY anbefaler, at virksomheder, som har regnskabsposter, der måles til dagsværdi på niveau 3, ligeledes overvejer at medtage oplysninger om følsomhed.

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 1 - Investeringsejendomme

Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Investerings ejendomme
Kostpris 1. januar 2024	7.500
Kostpris 31. december 2024	7.500
Værdireguleringer 1. januar 2024	340
Årets værdiregulering	-640
Værdireguleringer 31. december 2024	-300
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	7.200

Investeringsejendomme består af 1 erhvervsudlejningsejendom og 1 beboelsesudlejningsejendom på hver 175 m² beliggende i udkanten af Düsseldorf i Tyskland, som begge blev anskaffet i januar 2023. Erhvervsejendommen er fuldt udlejet på en 10-årig lejekontrakt med tredjemand. Den resterende lejeperiode for ejendommen udgør 8 år. Beboelsesejendommen er fuldt udlejet, men på almindelige beboelseskontrakter med en opsigelsesperiode på 3 måneder.

Ejendommene (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) værdiansættes årligt ud fra en afkastbaseret cashflow-model baseret på forventede fremtidige nettopengestrømme for en 10-årig periode. Afkastkravet er fastsat af ekstern valuar. Dagsværdimålingen foretages på baggrund af estimerede lejeindtægter og forventede driftsomkostninger inkl. planlagt vedligeholdelse. Der er ikke identificeret eller indregnet faktor for udviklingspotentiale på nogen af ejendommene.

Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til 2023.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

	2024	2023
Erhvervsejendomme		
Beliggenhed	Düsseldorf, Tyskland	Düsseldorf, Tyskland
Afkastkrav i %	7,00	6,25
Årlig leje pr. m ² , kr.	1.800	1.750
Udvikling i vedligeholdelsesomkostninger i % af årlig leje	0	0
Tomgangsprocent	0	0
Gennemsnitlig resterende lejeperiode	8,0	9,0
Dagsværdi pr. m ² , kr.	15.429	16.800
Beboelsesejendomme		
Beliggenhed	Düsseldorf, Tyskland	Düsseldorf, Tyskland
Afkastkrav i %	5,20	4,64
Årlig leje pr. m ² , kr.	2.100	2.039
Udvikling i vedligeholdelsesomkostninger i % af årlig leje	0	0
Tomgangsprocent	2 %	2 %
Dagsværdi pr. m ² , kr.	25.714	28.000

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 2 - Unoterede kapitalandele

Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2024	750
Tilgang	75
Kostpris 31. december 2024	825
Værdireguleringer 1. januar 2024	125
Årets værdiregulering	50
Værdireguleringer 31. december 2024	175
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.000

Andre værdipapirer består af 7,5 % kapitalandele i virksomheden ABC Chiptech A/S, hvor 5 % er anskaffet i 2018. Virksomheden har i marts 2024 købt yderligere 2,5 % af kapitalandelene.

Andre værdipapirer (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) værdiansættes årligt ud fra en afkastbaseret cashflow-model baseret på forventede fremtidige nettopengestrømme i ABC Chiptech A/S for en 5-årig periode og en terminalperiode. Dagsværdien er endvidere korrigeret for netto-rentebærende gæld.

Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige brancher. Øvrige input er fastsat af ledelsen.

Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til 2023.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

	2024	2023
Gennemsnitlig stigning i indtjening i budgetperiode i %	11	8
Vækst i terminalperiode i %	2	2
Afkastkrav i % (WACC)	6,5	6,0

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 3 - Biologiske aktiver

Varebeholdninger

t.kr.	2024	2023
Råvarer og hjælpematerialer	36.983	25.460
Varer under fremstilling	20.920	8.020
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	34.121	16.614
	<u>92.024</u>	<u>50.094</u>
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til dagsværdi	<u>15.740</u>	<u>8.911</u>

For yderligere omtale af indregning og måling af varebeholdninger, herunder biologiske aktiver, henvises til anvendt regnskabspraksis.

Varebeholdninger, der måles til dagsværdi, vedrører biologiske produkter i form af afgrøder, som produceres fra bæreraktiver i form af kornmarker og plantager. Biologiske produkter, som er færdigudvundet, måles til dagsværdi med fradrag af forventede salgsomkostninger som fremstillede færdigvarer og handelsvarer.

Kornmarker og plantager, der indregnes som materielle anlægsaktiver, afskrives over den forventede økonomiske levetid.

Dagsværdien af biologiske produkter opgøres efter niveau 3 i dagsværdi-hierarkiet på grundlag af væsentlige ikke-observerbare input. Biologiske aktiver værdiansættes årligt ud fra en afkastbaseret cashflow-model baseret på forventede fremtidige nettopengestrømme.

Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til 2023.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

	2024	2023
Nettorealisationssværdi i kr. ved færdig udvinding pr. ton	25	28
Produktionsstadiet på balancedagen i %	35	36
Afkastkrav i % (WACC)	8,9	10,8

Eksempel 4 - Følsomhedsanalyse (frivillig)

Eksemplet er udarbejdet på baggrund af investeringsejendomme.

Bør gives i forlængelse af oplysning om metode og væsentlige forudsætninger.

De væsentligste faktorer i fastlæggelsen af dagsværdien på ejendommen er afkast- og udlejningsprocenten. En ændring i afkastprocenten på 0,5 % vil medføre et udsving i ejendommens dagsværdi på 2.500 t.kr.

Et fald i ejendommens udlejningsprocent på 5 procentpoint vil medføre en nedgang i lejeindtægter på 79 t.kr., som vil medføre et fald i dagsværdien på ejendommen på 740 t.kr.

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 5 - Renteswap (ej korrigeret for egen kreditrisiko)

Følgende tekst bør medtages i noten om dagsværdioplysninger og afledte finansielle instrumenter. Eksemplet indeholder ikke beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Renteswaps

t.kr.	2024	2023
Dagsværdi af renteswaps (pengestrømssikring)	1.200	1.050
Dagsværdi af renteswaps (sikring af dagsværdi)	-	-
Dagsværdi 31. december	1.200	1.050

Dagsværdien er indregnet på en særskilt post *Afledte finansielle instrumenter* under omsætningsaktiver.

Forventet realisation fordeler sig således:

Over 1 år	870	450
Under 1 år	330	600
	1.200	1.050

Virksomheden har til afdækning af variabelt forrentet lån i DKK med udløb i 2029 (jf. note #) indgået en renteswap med virksomhedens pengeinstitut som modpart.

Renteswappen har en hovedstol på 12.419 t.kr. og har udløb i 2029. I kontraktens løbetid modtages variabel rente [Referencerente] og betales en fast rente på # % (ekskl. kredittillæg). Renteswappen er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ingen væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Renteswappen har identiske kritiske betingelser med lånet og virksomheder anvender pengestrømssikring af de fremtidige rentebetalinger.

Illustration af præsentation i egenkapitalen

Sikringstransaktioner skal indregnes i en særlig reserve under egenkapitalen og kan ikke indgå i overført resultat. Virksomheden skal præsentere udviklingen på egenkapitalreserven for sikringstransaktioner fra primo til ultimo, hvor transaktionerne er lagt sammen i kategorier som for eksempel: a) Årets værdiregulering, b) Realiseret i året, c) Tilbageført i året. d) Skattebeløb, som direkte knytter sig til transaktioner indregnet på egenkapitalen, skal via egenkapitalopgørelsen, for at sikre overholdelse af bruttoprincippet i årsregnskabsloven. Reserve for sikringstransaktioner vises efter skat. I eksemplet udgør dagsværdien for 2024 936 t.kr. efter skat og tilsvarende 820 t.kr. for 2023.

Note	t.kr.	Reserve for sikrings-transaktioner
	Egenkapital 1. januar 2024	820
	Værdiregulering af sikringstransaktioner af fremtidige pengestrømme	950
	Realiseret i året, indregnet under renteomkostninger	-800
	Skat af egenkapitalbevægelser	-34
#	Overført via resultatdisponering	0
	Egenkapital 31. december 2024	936

Appendiks 2 - Eksempler på yderligere dagsværdioplysninger

Eksempel 6 - Dagsværdioplysninger

t.kr.	Investerings- ejendomme, beboelse	Investerings- ejendomme, erhverv	Unoterede kapital- andele, anlægs- aktiver	Biologiske aktiver	Renteswaps
Dagsværdi, ultimo	4.500	2.700	1.000	15.740	1.200
Årets urealiserede æn- dringer i dagsvær- dien, indregnet i re- sultatopgørelsen	-400	-240	50	7.000	0
Årets urealiserede æn- dringer i dagsvær- dien, indregnet i re- serve for sikrings- transaktioner	0	0	0	0	950
Dagsværdiniveau	3	3	3	3	2

De afledte finansielle instrumenter (renteswap) er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ingen væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

EY | Building a better working world

I EY arbejder vi med afsæt i vores formål "Building a better working world" og hjælper med at skabe langsigtet værdi for kunder, medarbejdere og samfund samt tillid til kapitalmarkederne.

Vores arbejde bygger på data og teknologi, og EY-teams i over 150 lande hjælper kunder med vækst, drift og transformation.

På tværs af Assurance, Consulting, Tax & Law og Strategy & Transactions, stiller EY spørgsmål, der kan give nye svar på de komplekse udfordringer verden står overfor i dag.

EY henviser til den globale organisation og kan referere til et eller flere medlemsfirmaer inden for Ernst & Young Global Limited, som hver især udgør en selvstændig juridisk enhed. Ernst & Young Global Limited, er et engelsk 'company limited by guarantee', som ikke yder kunderådgivning. Flere oplysninger om vores organisation kan findes på ey.com.

© 2024 EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 30700228

All Rights Reserved.

ED None

Dette materiale er udarbejdet alene til orientering, og oplysningerne i det tilsigter ikke at være fyldestgørende, og de træder ikke i stedet for udførlige analyser eller udøvelsen af professionelle skøn. I konkrete sager opfordres brugere til at henvende sig til EY's rådgivere.

ey.com/dk

